



**LAPORAN KINERJA**  
**DIREKTORAT OPERASI**  
**TAHUN 2022**



**BADAN NASIONAL PENCARIAN DAN PERTOLONGAN**

**LAPORAN KINERJA  
DIREKTORAT OPERASI  
TAHUN 2022**



**BADAN NASIONAL PENCARIAN DAN PERTOLONGAN**

## Kata Pengantar

Direktorat Operasi Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan menyusun laporan kinerja sebagai bentuk pertanggungjawaban kepada pemangku kepentingan atas pelaksanaan tugas dan fungsi yang diemban dalam satu tahun. Laporan ini memberikan gambaran pertanggungjawaban Direktorat Operasi dalam upaya memenuhi setiap target dan pemakaian sumber daya yang digunakan.

Penyusunan Laporan Kinerja mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah, dan Peraturan Menteri PANRB Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Berdasarkan analisis dan evaluasi objektif yang dilakukan melalui Laporan Kinerja Direktorat Operasi Tahun 2022, diharapkan dapat terjadi optimalisasi peran kelembagaan dan peningkatan efisiensi, efektivitas, dan produktivitas kinerja pejabat dan pelaksana di lingkungan Direktorat Operasi pada tahun-tahun selanjutnya, sehingga dapat mendukung kinerja pada Direktorat Operasi secara keseluruhan dalam mewujudkan *Good Governance* dan *Clean Government*.

Jakarta, Februari 2023

Direktur Operasi,



Wurjanto, M.Han  
Brigadir Jenderal TNI (Mar)

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Pelaksanaan tugas dan fungsi Direktorat Operasi Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan dalam Tahun Anggaran 2022 secara umum telah dapat terlaksana dengan baik. Dilihat dari evaluasi kinerja kegiatan dari tiap-tiap pelaksanaan kegiatan (sesuai formulir Pengukuran Kinerja dan Perjanjian Kinerja) maka rata-rata tingkat capaian kinerja secara keseluruhan dalam Tahun Anggaran 2022 mencapai **93.65%**, serta dalam aspek keuangan secara keseluruhan dalam Tahun Anggaran 2022 realisasi rata-rata sebesar **97.73%**. Nilai Rata-Rata Tingkat capaian ini secara keseluruhan dapat dikatakan baik, sehingga dimasa mendatang diharapkan kondisi ini dapat dipertahankan dan bahkan jika mungkin ditingkatkan.

| NO | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA   | TARGET    | REALISASI    | CAPAIAN |
|----|--|---|-----------|--------------|---------|
| 1. | Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan                                  | Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan             | 87        | 89.17        | 102.49% |
| 2. | Meningkatnya kecepatan waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan | Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan | 150 menit | 243.04 menit | 37.97%  |
| 3. | Terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau internasional dalam   | Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan                       | 100%      | 60%          | 60%     |

| NO | SASARAN KEGIATAN  | INDIKATOR KINERJA  | TARGET | REALISASI | CAPAIAN |
|----|---|--|--------|-----------|---------|
|    | penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan   | Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%   | 99.96%    | 99.96%  |
| 4. | Terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia | 100%   | 99.29%    | 99.29%  |
|    |   | Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%   | 100%      | 100%    |
|    |   | Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan   | 100%   | 100%      | 100%    |

| NO | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA   | TARGET | REALISASI | CAPAIAN |
|----|--|---|--------|-----------|---------|
|    |  | pertolongan   |        |           |         |
| 5. | Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  | Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%   | 100%      | 100%    |
| 6. | Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan      | 100%   | 50%       | 50%     |
|    |  | Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | 100%   | 166.67%   | 166.67% |
|    |  | Nilai SAKIP oleh APIP   | BB     | BB        | 100%    |
|    |  | Hasil pengawasan kearsipan Internal   | 80     | 85.92     | 107.40% |

## DAFTAR ISI

|   |            |
|---|------------|
| Kata Pengantar .....                                      | i          |
| Iktisar Eksklusif .....                                   | ii         |
| Daftar Isi .....  | v          |
| Daftar Gambar .....                                       | vii        |
| Daftar Tabel .....  | viii       |
| <b>BAB I</b> <b>PENDAHULUAN</b> .....                     | <b>1</b>   |
| A. Kedudukan, Tugas, Fungsi dan Susunan Organisasi .....  | 1          |
| 1. Kedudukan .....  | 1          |
| 2. Tugas .....  | 2          |
| 3. Fungsi .....   | 2          |
| 4. Susunan Organisasi .....                               | 3          |
| B. Isu Strategis .....                                    | 4          |
| C. Sistematika Laporan .....                              | 5          |
| <b>BAB II</b> <b>PERENCANAAN KINERJA</b> .....            | <b>7</b>   |
| A. Visi .....   | 7          |
| B. Misi .....   | 7          |
| C. Tujuan .....   | 8          |
| D. Sasaran Kegiatan .....                                 | 8          |
| E. Tujuan, Sasaran Kegiatan dan IKU .....                 | 11         |
| F. Hubungan Lintas Sektoral ( <i>Crosscutting</i> ) ..... | 27         |
| G. Perjanjian Kinerja 2022.....                           | 32         |
| H. Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2022 .....            | 35         |
| <b>BAB III</b> <b>AKUNTABILITAS KINERJA</b> .....         | <b>36</b>  |
| A. Pengukuran Kinerja .....                               | 36         |
| B. Analisis Capaian Kinerja .....                         | 39         |
| 1. Sasaran Kegiatan 1 .....                               | 40         |
| 2. Sasaran Kegiatan 2 .....                               | 49         |
| 3. Sasaran Kegiatan 3 .....                               | 60         |
| 4. Sasaran kegiatan 4 .....                               | 72         |
| 5. Sasaran kegiatan 5 .....                               | 90         |
| 6. Sasaran Kegiatan 6 .....                               | 97         |
| C. Realisasi Anggaran .....                               | 63         |
| <b>BAB IV</b> <b>PENUTUP</b> .....                        | <b>127</b> |

---

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 : Dokumentasi Kinerja Tahun 2022

LAMPIRAN 2 : Perjanjian Kinerja Direktorat Operasi 2022

LAMPIRAN 3 : Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2022

LAMPIRAN 4 : Rencana Aksi 2022

LAMPIRAN 5 : Pemantauan Rencana Aksi 2022

LAMPIRAN 6 : Pengukuran Kinerja Tahun 2022

LAMPIRAN 7 : Indikator Kinerja

LAMPIRAN 8 : SOP Pengumpulan Data



**DAFTAR GAMBAR**

|  |    |
|--|----|
| Gambar 1.1 Struktur Organisasi Direktorat Operasi .....                | 4  |
| Gambar 2.1 Peta Strategis Basarnas 2020-2024 .....                     | 26 |
| Gambar 2.2 Peta Strategis Direktorat Operasi .....                     | 26 |
| Gambar 3.1 Mekanisme Pengumpulan Data Kinerja Direktorat Operasi ..... | 40 |

**DAFTAR TABEL**

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Tabel 2.1  | Tujuan, Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Utama<br>Sebelum Perubahan .....                             | 12 |
| Tabel 2.2  | Tujuan, Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Utama<br>Setelah Perubahan .....                             | 17 |
| Tabel 2.3  | Definisi dan Rumus Indikator Kinerja Direktorat Operasi .....   | 21 |
| Tabel 2.4  | Perjanjian Kinerja Tahun 2022 .....   | 32 |
| Tabel 2.5  | Anggaran Tahun 2022 .....   | 35 |
| Tabel 3.1  | Capaian Kinerja Direktorat Operasi Tahun 2022 .....   | 36 |
| Tabel 3.2  | Nilai Persepsi, Nilai Interval, Nilai Interval Konversi,<br>Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan ..... | 41 |
| Tabel 3.3  | IKSK1.1 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2022 .....  | 41 |
| Tabel 3.4  | IKSK.1.1 Perbandingan dengan tahun sebelumnya .....   | 42 |
| Tabel 3.5  | Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi<br>Kinerja Level Nasional/Internasional .....               | 43 |
| Tabel 3.6  | Nilai IKM pada Unit Layanan Operasi SAR .....   | 43 |
| Tabel 3.7  | Nilai Rata-Rata Unsur IKM .....   | 44 |
| Tabel 3.8  | Anggaran pendukung capaian SK.1 .....   | 45 |
| Tabel 3.9  | IKSK.2.1 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2022 .....   | 50 |
| Tabel 3.10 | IKSK.2.1 Perbandingan dengan tahun sebelumnya .....   | 50 |
| Tabel 3.11 | Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi<br>Kinerja Level Nasional/Internasional .....               | 51 |
| Tabel 3.12 | Rekapitulasi Data Pelaksanaan Operasi SAR .....   | 51 |
| Tabel 3.13 | Rata-Rata Data Waktu Tempuh Tahun 2022 .....  | 52 |
| Tabel 3.14 | Data Waktu Tempuh di Kantor SAR .....   | 55 |
| Tabel 3.15 | Anggaran Pendukung Capaian SK.2 .....   | 58 |

|   |    |
|---|----|
| Tabel 3.16 IKSK.3.1 dan IKSK.3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2022 .....                   | 60 |
| Tabel 3.17 IKSK.3.1 Perbandingan dengan tahun sebelumnya .....  | 61 |
| Tabel 3.18 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional ..... | 62 |
| Tabel 3.19 Anggaran Pendukung Capaian SK.3 (IKSK.3.1) .....   | 63 |
| Tabel 3.20 IKSK.3.2 Perbandingan dengan tahun sebelumnya .....  | 67 |
| Tabel 3.21 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional ..... | 68 |
| Tabel 3.22 Data Pelibatan Potensi.....  | 68 |
| Tabel 3.23 Anggaran Pendukung Capaian SK.3 (IKSK.3.2) .....   | 70 |
| Tabel 3.24 IKSK.4.1, ISKK.4.2 dan IKSK.4.3 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2022.....          | 72 |
| Tabel 3.25 IKSK.4.1 Perbandingan dengan tahun sebelumnya .....  | 74 |
| Tabel 3.26 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional ..... | 75 |
| Tabel 3.27 Rekapitulasi Data Evakuasi Korban .....  | 76 |
| Tabel 3.28 Rekapitulasi Data Evakuasi Korban di Kantor SAR .....                                      | 76 |
| Tabel 3.29 Anggaran Pendukung Capaian SK.4 (IKSK.4.1) .....   | 77 |
| Tabel 3.30 IKSK.4.2 Perbandingan dengan tahun sebelumnya .....  | 81 |
| Tabel 3.31 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional ..... | 82 |
| Tabel 3.32 Rekapitulasi Data Keselamatan Petugas SAR .....  | 82 |
| Tabel 3.33 Anggaran Pendukung Capaian SK.4 (IKSK.4.2) .....   | 84 |
| Tabel 3.34 IKSK.4.3 Perbandingan dengan tahun sebelumnya .....  | 87 |
| Tabel.3.35 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi  |    |

|  |     |
|--|-----|
| Kinerja Level Nasional/Internasional .....   | 88  |
| Tabel.3.36 Anggaran Pendukung Capaian SK.4 (IKSK.4.3) .....  | 88  |
| Tabel.3.37 IKSK.5.1 Perbandingan Target dan Realisasi<br>Tahun 2022.....                                   | 91  |
| Tabel 3.38 IKSK.5.1 Perbandingan dengan tahun sebelumnya .....   | 91  |
| Tabel 3.39 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi<br>Kinerja Level Nasional/Internasional .....   | 92  |
| Tabel.3.40 Anggaran Pendukung Capaian SK.5 (IKSK.5.1) .....  | 93  |
| Tabel.3.41 IKSK.6.1, IKSK.6.2, IKSK.6.3 dan IKSK.6.4 Perbandingan<br>Target dan Realisasi Tahun 2022 ..... | 97  |
| Tabel.3.42 IKSK.6.1 Perbandingan dengan tahun sebelumnya .....   | 99  |
| Tabel 3.43 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi<br>Kinerja Level Nasional/Internasional .....   | 100 |
| Tabel 3.44 Anggaran Pendukung Capaian SK.6 (IKSK.6.1) .....  | 101 |
| Tabel.3.45 IKSK.6.2 Perbandingan dengan tahun sebelumnya .....   | 104 |
| Tabel 3.46 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi<br>Kinerja Level Nasional/Internasional .....   | 105 |
| Tabel 3.47 Anggaran Pendukung Capaian SK.6 (IKSK.6.2) .....  | 106 |
| Tabel.3.48 IKSK.6.3 Perbandingan dengan tahun sebelumnya .....   | 111 |
| Tabel 3.49 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi<br>Kinerja Level Nasional/Internasional .....   | 111 |
| Tabel.3.50 Rincian Hasil Evaluasi AKIP.....  | 112 |
| Tabel 3.51 Anggaran Pendukung Capaian SK.6 (IKSK.6.3) .....  | 113 |
| Tabel 3.52 IKSK.6.4 Perbandingan dengan tahun sebelumnya .....   | 115 |
| Tabel 3.53 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi<br>Kinerja Level Nasional/Internasional .....   | 116 |

---

|   |     |
|---|-----|
| Tabel.3.54 Rincian Hasil Penilaian Arsiparis Internal .....   | 117 |
| Tabel 3.55 Anggaran Pendukung Capaian SK.6 (IKSK.6.4) .....   | 118 |
| Tabel.3.56 Realisasi Anggaran Direktorat Operasi .....        | 121 |
| Tabel.3.57 Realisasi Anggaran dikaitkan Capaian Kinerja ..... | 121 |
| Tabel.4.1 Rekomendasi dan Tindak Lanjut .....                 | 127 |

## BAB I PENDAHULUAN

Birokrasi yang berintegritas dan memiliki budaya melayani, sangat dibutuhkan untuk mewujudkan program-program pembangunan yang strategis yang berdampak besar bagi masyarakat. Birokrasi juga merupakan alat utama dalam penyelenggaraan negara dan pemerintahan karena berfungsi untuk menerjemahkan berbagai keputusan politik ke dalam berbagai kebijakan publik serta untuk menjamin pelaksanaan kebijakan tersebut secara operasional, terutama dalam memberikan pelayanan publik dan pemberdayaan masyarakat. Oleh karena itu, birokrasi menjadi faktor penentu keberhasilan keseluruhan agenda negara dan pemerintahan, dalam kerangka upaya merealisasikan sebuah tata pemerintahan yang baik (*good governance*). Sejumlah komponen penting untuk mewujudkan tata kelola pemerintah yang baik adalah penerapan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas dan integritas. Tata kelola pemerintahan yang baik tentunya dimulai dari aparat pemerintah.

Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan (Basarnas) dibentuk untuk menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang Pencarian dan Pertolongan sebagaimana disebutkan pada Pasal 47 ayat 1 Undang-undang Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Pencarian dan Pertolongan.

### A. Kedudukan, Tugas, Fungsi dan Susunan Organisasi

#### 1. Kedudukan

Berdasarkan Peraturan Kepala Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor : 3 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 8 Tahun 2020 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, Direktorat Operasi sebagai unsur pelaksana sebagian tugas dan fungsi Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Deputi Bidang Operasi Pencarian dan Pertolongan dan Kesiapsiagaan.

## 2. Tugas

Berdasarkan Peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 3 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 8 Tahun 2020 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, bahwa Direktorat Operasi mempunyai tugas melaksanakan penyusunan norma, standar, prosedur, kriteria, dan prosedur perijinan dan/atau rekomendasi penyelenggaraan, kebijakan, perumusan kebutuhan, koordinasi penyelenggaraan, pelayanan informasi, pemantauan, penilaian, analisis, evaluasi, dan pelaporan serta kegiatan di bidang operasi pencarian dan pertolongan.

## 3. Fungsi

Dalam melaksanakan tugas tersebut di atas, Direktorat Operasi menyelenggarakan fungsi:

- a. penyiapan penyusunan norma, standar, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan;
- b. penyiapan prosedur perijinan dan/atau rekomendasi penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan;
- c. pelaksanaan kebijakan di bidang operasi pencarian dan pertolongan;
- d. penyiapan penyusunan kebutuhan di bidang operasi pencarian dan pertolongan;
- e. pelaksanaan koordinasi penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan;
- f. pengerahan dan pengendalian operasi pencarian dan pertolongan;
- g. pelaksanaan pelayanan informasi penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan;
- h. pelaksanaan bimbingan teknis dan asistensi di bidang operasi pencarian dan pertolongan;
- i. pengelolaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan;
- j. penyiapan penyusunan rencana dan pengembangan operasi pencarian dan pertolongan;

- k. pemantauan, penilaian, analisis, dan evaluasi di bidang operasi pencarian dan pertolongan;
- l. penyiapan penyusunan laporan di bidang operasi pencarian dan pertolongan; dan
- m. pelaksanaan urusan tata usaha dan rumah tangga Direktorat.

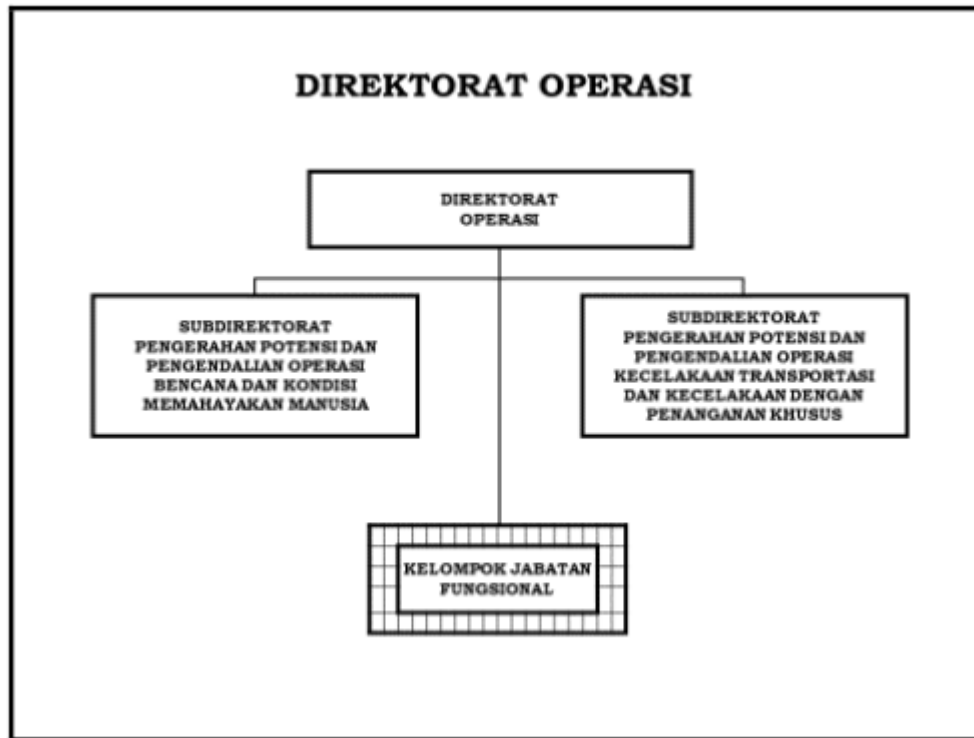
#### 4. Susunan Organisasi

Berdasarkan Peraturan Badan Nasional Pencarian Dan Pertolongan Nomor 3 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 8 Tahun 2020 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, maka susunan organisasi Direktorat operasi, terdiri atas:

- a. Subdirektorat Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia, mempunyai tugas melaksanakan penyiapan bahan pelaksanaan kebijakan, koordinasi, pengerahan dan pengendalian, pelayanan informasi, pemberian bimbingan teknis, asistensi, dan penyiapan penyusunan rencana di bidang pengerahan potensi dan pengendalian operasi pencarian dan pertolongan pada bencana dan kondisi membahayakan manusia;
- b. Subdirektorat Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Kecelakaan Transportasi dan Kecelakaan dengan Penanganan Khusus, mempunyai tugas melaksanakan penyiapan bahan pelaksanaan kebijakan, koordinasi, pengerahan dan pengendalian, pelayanan informasi, pemberian bimbingan teknis, asistensi, dan penyiapan penyusunan rencana di bidang pengerahan potensi dan pengendalian operasi pencarian dan pertolongan pada kecelakaan transportasi dan kecelakaan dengan penanganan khusus; dan
- c. Kelompok Jabatan Fungsional.



Gambar 1.1 Struktur Organisasi Direktorat Operasi  
Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan



## B. Isu Strategis

Terdapat sejumlah permasalahan dalam setiap aspek manajemen pada pencarian dan pertolongan yang menjadi isu strategis yang telah dituangkan kedalam rencana strategis Direktorat Operasi. Isu strategis tersebut, yaitu:

1. Organisasi Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan telah berkembang dimana saat ini Kantor Pencarian dan Pertolongan berjumlah 43 kantor dan Balai Diklat serta 77 Pos Pencarian dan Pertolongan. Dengan semakin bertambahnya jumlah kantor pencarian dan pertolongan dan pos pencarian dan pertolongan, maka semakin banyak kantor yang perlu dibina dan di asistensi di bidang operasi pencarian dan pertolongan;
2. Belum terpenuhinya SDM pada jabatan fungsional Penata Kelola Pencarian dan Pertolongan;

3. Diperlukan beberapa bimtek dan diklat terkait operasi pencarian dan pertolongan maupun administrasi guna mendukung tercapainya fungsi dari Direktorat Operasi;
4. Kendala yang dihadapi Direktorat Operasi terkait keterbatasan anggaran dan adanya refocusing anggaran yang berpengaruh pada terhambatnya pada pelaksanaan tugas dan fungsi Direktorat Operasi;
5. Masih diperlukannya kajian lebih dalam lagi terkait cara memperhitungkan waktu tempuh dengan mempertimbangkan hambatan-hambatan yang ada di medan operasi yang dihadapi dapat berupa pegunungan, perairan, perkotaan, ataupun tempat-tempat lain yang memiliki karakteristik spesifik yang saling berbeda dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

### **C. Sistematika Laporan**

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Direktorat Operasi Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022 adalah sebagai berikut:

#### **Bab I Pendahuluan**

Pada bab ini disajikan penjelasan umum tentang kedudukan, tugas, fungsi dan susunan organisasi Direktorat Operasi Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan.

#### **Bab II Perencanaan Kinerja**

Pada bab ini diuraikan mengenai rencana strategis, prioritas nasional, rencana kerja dan perjanjian kinerja tahun 2022 serta rencana kerja dan anggaran serta diuraikan mengenai pengukuran kinerja organisasi.

### **Bab III Akuntabilitas Kinerja**

Pada bab ini disajikan data serta analisis atas capaian kinerja yang telah diperjanjikan pada tahun 2022, serta realisasi anggaran dikaitkan dengan pencapaian kinerja.

### **Bab IV Penutup**

Berisi kesimpulan atas pencapaian kinerja, kendala dan saran untuk perbaikan pencapaian kinerja berikutnya.

### **Lampiran**

Berisi data-data lainnya yang diperlukan

## BAB II

### PERENCANAAN KINERJA

Rencana Strategis Direktorat Operasi merupakan bagian dari penjabaran dari Rencana Strategis Kedeputan Bidang Operasi Pencarian dan Pertolongan, dan Kesiapsiagaan tahun 2020-2024. Rencana Strategis Direktorat Operasi Tahun 2020-2024 dimaksudkan sebagai penentu arahan pengambilan keputusan dengan mengalokasikan sumberdaya pada lingkup Direktorat Operasi dalam pencapaian tujuan Rencana Strategis Badan Pencarian dan Pertolongan Nasional Tahun 2020-2024. Dengan demikian visi dan misi Badan Pencarian dan Pertolongan Nasional menjadi basis dalam perwujudan Program Pengelolaan Pencarian, Pertolongan dan Penyelamatan dalam 5 (lima) Tahun kedepan.

#### A. Visi Direktorat Operasi

Dalam rencana strategis 2020-2024 disebutkan visi Direktorat Operasi Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan adalah:

*“Terwujudnya Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan yang Andal, Cepat dan Aman pada Setiap Kecelakaan, Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia.”*

#### B. Misi Direktorat Operasi

Misi Direktorat Operasi yang tertuang di rencana strategis 2020-2024 yaitu:

*“Melaksanakan kegiatan Operasi Pencarian dan Pertolongan yang efisien dan efektif, melalui dukungan Operasi Pencarian dan Pertolongan yang optimal.”*

### C. Tujuan Direktorat Operasi

Tujuan Program (TP) merupakan tujuan pada level Unit Eselon I dalam melaksanakan program-program di lingkungan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan sesuai tugas dan fungsi masing-masing Unit Eselon I yang ditetapkan dalam Peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Indonesia No. 3 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan No.8 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan. Pada level Unit Eselon II juga menetapkan tujuan dalam melaksanakan kegiatan yang sesuai dengan tugas dan fungsi pada eselon II, tujuan tersebut, yaitu:

- a. Terwujudnya keberhasilan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan
- b. Terselenggaranya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik

### D. Sasaran Kegiatan Direktorat Operasi

Sesuai pasal 1 (17) Peraturan Pemerintah Nomor 40 Tahun 2006 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Pembangunan Nasional, sasaran (target) didefinisikan sebagai hasil yang diharapkan dari suatu sistem keluaran yang diharapkan dari suatu kegiatan. Lebih lanjut, dalam Permen PPN/Kepala Bappenas Nomor 5 Tahun 2019 tentang tata cara penyusunan renstra yang menyebutkan 3 nomenklatur sasaran, yakni:

- a. Sasaran Strategis (SS) Kementerian/Lembaga (K/L) adalah kondisi yang akan dicapai secara nyata oleh K/L yang mencerminkan pengaruh yang ditimbulkan oleh adanya hasil satu atau beberapa program.
- b. Sasaran Program (SP) adalah hasil yang akan dicapai dari suatu program dalam rangka pencapaian Sasaran Strategis K/L yang mencerminkan berfungsinya keluaran.

- c. Sasaran Kegiatan (SK) adalah keluaran yang dihasilkan oleh suatu kegiatan yang dilaksanakan untuk mendukung pencapaian sasaran dan tujuan program dan kebijakan yang dapat berupa barang atau jasa.

Proses perumusan SS (Sasaran Strategis) , SP (Sasaran Program) , dan SK (Sasaran Kegiatan) Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan dilakukan dengan memperhatikan Sasaran Nasional (SN) yang telah ditetapkan dalam RPJMN Tahun 2020-2024, serta dengan memperhatikan lingkup tugas dan fungsi serta nomenklatur program dan kegiatan yang dilaksanakan oleh Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan.

Sedangkan rumusan tentang SK adalah Sasaran Kegiatan yang merupakan turunan (*Cascading*) secara berjenjang dari Sasaran Program yang akan menjadi Sasaran Kegiatan Kantor Pencarian dan Pertolongan. Dengan menggunakan pendekatan BSC, maka penjelasan dan rumusan tentang susunan sasaran dari Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan adalah sebagai berikut:

#### 1. ***Stakeholder Perspective***

Perspektif ini mencakup sasaran strategis yang ingin diwujudkan organisasi untuk memenuhi harapan sehingga dinilai berhasil dari sudut pandang *stakeholder* (pemangku kepentingan). *Stakeholder* adalah pihak internal dan eksternal yang secara langsung atau tidak langsung memiliki kepentingan atas output atau outcome dari suatu organisasi, yakni :

SK.3 : Terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau internasional dalam penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan

SK.4 : Terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan

## 2. *Customer Perspective*

Perspektif ini mencakup sasaran strategis yang ingin diwujudkan organisasi untuk memenuhi harapan *customer* (pengguna layanan) dan/atau harapan organisasi terhadap *customer*. *Customer* merupakan pihak luar yang terkait langsung dengan pelayan suatu organisasi. Dalam konsep *Balanced Scorecard* (BSC), perspektif *Customer Perspectives* (CP) mewakili kepentingan para pengguna jasa layanan pencarian dan pertolongan, yakni masyarakat pengguna dan pelaku jasa transportasi laut dan udara, serta masyarakat luas dalam konteks kejadian yang membahayakan manusia. Dalam perspektif ini terdapat 2 (dua) sasaran kegiatan, yaitu:

SK.1 : Meningkatkan kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan”. Keberhasilan dari sasaran kegiatan ini diukur dengan indikator nilai/indeks kepuasan masyarakat

## 3. *Internal Business Process*

Perspektif ini mencakup sasaran kegiatan yang ingin diwujudkan melalui rangkaian proses yang dikelola organisasi dalam memberikan layanan dan menciptakan nilai bagi *stakeholder* dan *customer*. Dalam perspektif ini terdapat 2 (dua) sasaran kegiatan, yaitu:

SK.2 : Meningkatkan waktu tempuh (*deployment time*) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan

SK.5 : Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan

## 4. *Learning and Growth Perspective*

Perspektif ini mencakup sasaran kegiatan berupa kondisi ideal atas sumber daya internal organisasi yang ingin diwujudkan atau yang seharusnya dimiliki organisasi untuk menjalankan proses bisnis guna menghasilkan *output* atau *outcome* organisasi yang sesuai dengan

harapan *customer* dan *stakeholder*. Direktorat Operasi menetapkan 1 (satu) sasaran kegiatan di perspektif ini, yaitu:

SK.6 : Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan

#### **E. Tujuan, Sasaran kegiatan dan Indikator Utama**

Pada tabel 2.3 dapat dilihat Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan untuk setiap Sasaran Kegiatan. Secara detail Manual Indikator Kinerja Badan Nasional pencarian dan Pertolongan telah dilegalkan pada Nomor: SK.KBSN-78/PR.02.02/II/BSN-2022 Tentang Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Tahun 2020-2024.

Gambar 2.1 adalah Peta strategis Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan dan gambar 2.2 adalah Peta Strategis Direktorat Operasi seperti pada penjelasan di atas.



Tabel 2.1 Tujuan, Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Utama Sebelum Perubahan (Review)

| Tujuan  | Sasaran Kegiatan |  | Indikator Kinerja |  | Target Kinerja |          |          |            |          |
|---|------------------|--|-------------------|--|----------------|----------|----------|------------|----------|
|   |                  |  |                   |  | 2020           | 2021     | 2022     | 2023       | 2024     |
| Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | SK.1             | Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan Operasi Pencarian dan Pertolongan                            | IKSK.1.1          | Persentase kegiatan pelayanan informasi penyelenggaraan operasi Pencarian dan Pertolongan  | 100%           | 100%     | 100%     | 100%       | 100%     |
|   |                  |  | IKSK.1.2          | Persentase pelaksanaan kebijakan dalam pelaksanaan pengerahan potensi dan pengendalian operasi Pencarian dan Pertolongan   | 100%           | 100%     | 100%     | 100%       | 100%     |
| Meningkatnya waktu tanggap ( <i>response time</i> ) pada penanganan operasi                 | SK.2             | Meningkatnya waktu tanggap ( <i>response time</i> ) pada penyelenggaraan operasi Pencarian dan Pertolongan | IKSK.2.1          | Waktu tanggap ( <i>response time</i> ) di setiap pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia | 27,2 menit     | 27 menit | 26 menit | 25,5 menit | 25 menit |

| Tujuan   | Sasaran Kegiatan |   | Indikator Kinerja |   | Target Kinerja  |      |      |      |      |
|--|------------------|---|-------------------|---|---|------|------|------|------|
|  |                  |   |                   |   | 2020  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| pencarian dan pertolongan  |                  |   |                   | (menit)   |   |      |      |      |      |
| Meningkatnya koordinasi penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan        | SK.3             | Meningkatnya pelaksanaan koordinasi penyelenggaraan operasi Pencarian dan Pertolongan       | IKSK.3.1          | Persentase koordinasi pengerahan dan pengendalian potensi dalam operasi Pencarian dan Pertolongan   | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% |
|  |                  |   |                   | IKSK.3.2  | Persentase pelaksanaan kegiatan dengan organisasi internasional | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Meningkatnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan | SK.4             | Terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan | IKSK.4.1          | Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% |

| Tujuan   | Sasaran Kegiatan |   | Indikator Kinerja |  | Target Kinerja   |  |  |      |      |      |      |
|--|------------------|---|-------------------|--|--|--|--|------|------|------|------|
|  |                  |   |                   |  | 2020   | 2021   | 2022   | 2023 | 2024 |      |      |
| pertolongan  |                  |   |                   | membahayakan manusia   |  |  |  |      |      |      |      |
| Meningkatnya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan; | SK.5             | Meningkatnya pelaksanaan dukungan operasi Pencarian dan Pertolongan | IKSK.5.1          | Persentase dokumen penyiapan prosedur perijinan dan/atau rekomendasi penyelenggaraan operasi Pencarian dan Pertolongan | 100%   | 100%   | 100%   | 100% | 100% |      |      |
|  |                  |   |                   | IKSK.5.2   | Persentase dokumen pelaksanaan administrasi dukungan operasi Pencarian dan Pertolongan | 100%   | 100%   | 100% | 100% | 100% |      |
|  |                  |   |                   |  | IKSK.5.3   | Persentase dokumen penyiapan sarana, logistik dan perbekalan operasi Pencarian dan Pertolongan | 100%   | 100% | 100% | 100% | 100% |
|  |                  |   |                   |  |  | IKSK.5.4   | Persentase pelaksanaan kegiatan dukungan operasi | 100% | 100% | 100% | 100% |

| Tujuan   | Sasaran Kegiatan |  | Indikator Kinerja |   | Target Kinerja |      |      |      |      |
|--|------------------|--|-------------------|---|----------------|------|------|------|------|
|  |                  |  |                   |   | 2020           | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|  |                  |  |                   | pencarian dan pertolongan   |                |      |      |      |      |
|  |                  |  | IKSK.5.5          | Persentase pelaksanaan kegiatan satuan tugas khusus operasi pencarian dan pertolongan                   | 100%           | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Meningkatnya akuntabilitas penggantian biaya operasi pencarian dan pertolongan | SK.6             | Meningkatnya akuntabilitas penggantian biaya operasi Pencarian dan Pertolongan | IKSK.6.1          | Persentase dokumen akuntabilitas penggantian biaya operasi Pencarian dan Pertolongan yang terselesaikan | 100%           | 100% | 100% | 100% | 100% |
|  |                  |  | IKSK.6.2          | Persentase dokumen penyusunan laporan operasi Pencarian dan Pertolongan                                 | 100%           | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Terwujudnya perencanaan pengembangan   | SK.7             | Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan                | IKSK.7.1          | Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi  | 100%           | 100% | 100% | 100% | 100% |

| Tujuan  | Sasaran Kegiatan |  | Indikator Kinerja |  | Target Kinerja |      |      |      |      |
|---|------------------|--|-------------------|--|----------------|------|------|------|------|
|   |                  |  |                   |  | 2020           | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan |                  | tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan |                   | di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan  |                |      |      |      |      |
|   |                  |  | IKSK.7.2          | Persentase penyusunan dokumen norma, standar, prosedur, dan kriteria di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan | 100%           | 100% | 100% | 100% | 100% |

Tabel 2.2 Tujuan, Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Utama Setelah Perubahan

| Tujuan  | Sasaran Kegiatan |  | Indikator Kinerja |  | Target Kinerja |      |           |           |           |
|---|------------------|--|-------------------|--|----------------|------|-----------|-----------|-----------|
|   |                  |  |                   |  | 2020           | 2021 | 2022      | 2023      | 2024      |
| Terwujudnya pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan yang profesional, responsif, integritas, militan dan aman | SK.1             | Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan  | IKSK.1.1          | Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan                              | -              | -    | 87        | 88        | 88        |
|   | SK.2             | Meningkatnya kecepatan waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan           | IKSK.2.1          | Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan                  | -              | -    | 150 menit | 150 menit | 150 menit |
|   | SK.3             | Terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau internasional dalam penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan | IKSK.3.1          | Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan  | -              | -    | 100%      | 100%      | 100%      |
|   |                  |  | IKSK.3.2          | Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | -              | -    | 100%      | 100%      | 100%      |

| Tujuan   | Sasaran Kegiatan |   | Indikator Kinerja |  | Target Kinerja   |      |      |      |      |      |
|----------|------------------|---|-------------------|--|--|------|------|------|------|------|
|          |                  |   |                   |  | 2020   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |
|          | SK.4             | Terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | IKSK.4.1          | Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia | 100%   | 100% | 100% | 100% | 100% |      |
| IKSK.4.2 |                  |   |                   |  | Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | -    | -    | 100% | 100% | 100% |
| IKSK.4.3 |                  |   |                   |  | Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan   | -    | -    | 100% | 100% | 100% |

| Tujuan | Sasaran Kegiatan |  | Indikator Kinerja |   | Target Kinerja |      |      |      |      |
|--------|------------------|--|-------------------|---|----------------|------|------|------|------|
|        |                  |  |                   |   | 2020           | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|        |                  |  |                   | operasi pencarian dan pertolongan   |                |      |      |      |      |
|        | SK.5             | Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  | IKSK.5.1          | Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan   | -              | -    | 100% | 100% | 100% |
|        | SK.6             | Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | IKSK.6.1          | Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan      | 100%           | 100% | 100% | 100% | 100% |
|        |                  |  | IKSK.6.2          | Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | 100%           | 100% | 100% | 100% | 100% |



| Tujuan | Sasaran Kegiatan |  | Indikator Kinerja |                                     | Target Kinerja |      |      |      |      |
|--------|------------------|--|-------------------|-------------------------------------|----------------|------|------|------|------|
|        |                  |  |                   |                                     | 2020           | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|        |                  |  | IKSK.6.3          | Nilai SAKIP oleh APIP               | -              | -    | BB   | BB   | BB   |
|        |                  |  | IKSK.6.4          | Hasil pengawasan kearsipan Internal | -              | -    | 80   | 85   | 85   |

Tabel 2.3 Definisi dan Rumus Indikator Kinerja Direktorat Operasi

| TUJUAN   | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA  |          | SATUAN  | RUMUSAN |  |
|--|------------------|--|----------|---|---------|--|
| Terwujudnya keberhasilan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | SK 1             | Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan                        | IKSK 1.1 | Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan             | Indeks  | Merupakan nilai indeks dari kepuasan dari masyarakat yang didapat dari survei kepuasan masyarakat terhadap unit layanan operasi pencarian dan pertolongan  |
|  | SK 2             | Meningkatnya waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan | IKSK 2.1 | Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan | menit   | Deployment time= waktu unit pencarian dan pertolongan diberangkatkan hingga tiba di search área/lokasi kecelakaan bencana.<br><br><i>Rata2 = <math>\frac{\text{Jumlah waktu tempuh operasi SAR}}{\text{Jumlah operasi SAR}}</math></i> |
|  | SK 3             | Terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau internasional dalam penyelenggaraan operasi       | IKSK 3.1 | Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan                       | %       | Mengukur persentase jumlah pelaksanaan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan<br><br><i>% = <math>\frac{\text{Jumlah realisasi koordinasi Operasi SAR}}{\text{Jumlah target koordinasi operasi SAR}} \times 100\%</math></i>     |

| TUJUAN | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA |  | SATUAN | RUMUSAN   |
|--------|--|-------------------|--|--------|---|
|        | pencarian dan pertolongan  | IKSK 3.2          | Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | %      | Menghitung jumlah operasi SAR dengan pelibatan potensi dibagi dengan jumlah operasi pencarian dan pertolongan<br><br>$\% = \frac{\text{Jumlah operasi SAR dengan potensi SAR}}{\text{Jumlah operasi SAR}} \times 100\%$                                 |
|        | SK 4 Terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | IKSK 4.1          | Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia | %      | Menghitung persentase korban kecelakaan pesawat udara, kapal, kondisi membahayakan manusia, bencana dan penanganan khusus yang berhasil dievakuasi<br><br>$\% = \frac{\text{jumlah korban yang terevakuasi}}{\text{jumlah total korban}} \times 100 \%$ |

| TUJUAN | SASARAN KEGIATAN  | INDIKATOR KINERJA |  | SATUAN | RUMUSAN  |
|--------|---|-------------------|--|--------|--|
|        |   | IKSK 4.2          | Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | %      | Menghitung jumlah operasi pencarian dan pertolongan dengan zero accident bagi petugas pencarian dan pertolongan dibagi jumlah total operasi pencarian dan pertolongan<br><br>$\% = \frac{\text{Jumlah operasi SAR (zero accident)}}{\text{Jumlah operasi SAR}} \times 100\%$ |
|        |   | IKSK 4.3          | Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan                       | %      | Mengukur jumlah uji fungsi/kompetensi dibagi jumlah target uji fungsi/kompetensi<br><br>$\% = \frac{\text{Jumlah Uji fungsi/kompetensi}}{\text{Jumlah target uji fungsi/kompt}} \times 100\%$  |
|        | SK 5<br>Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan | IKSK 5.1          | Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  | %      | Mengukur persentase jumlah realisasi dokumen<br><br>$\% = \frac{\text{jumlah realisasi dokumen}}{\text{jumlah dokumen}} \times 100\%$  |

| TUJUAN  | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA  | SATUAN   | RUMUSAN   |  |
|---|------------------|--|----------|---|--|
| Terselenggara nya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik | SK 6             | Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | IKSK 6.1 | Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan      | %<br><br>$\% = \frac{\text{jumlah keg peny.renbang yg terselenggara}}{\text{jumlah target kegiatan}} \times 100\%$ |
|   |                  |  | IKSK 6.2 | Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | 100%<br><br>$\% = \frac{\text{jumlah dokumen yang terealisasi}}{\text{jumlah target dokumen}} \times 100$          |
|   |                  |  | IKSK 6.3 | Nilai SAKIP oleh APIP   | Nilai  |

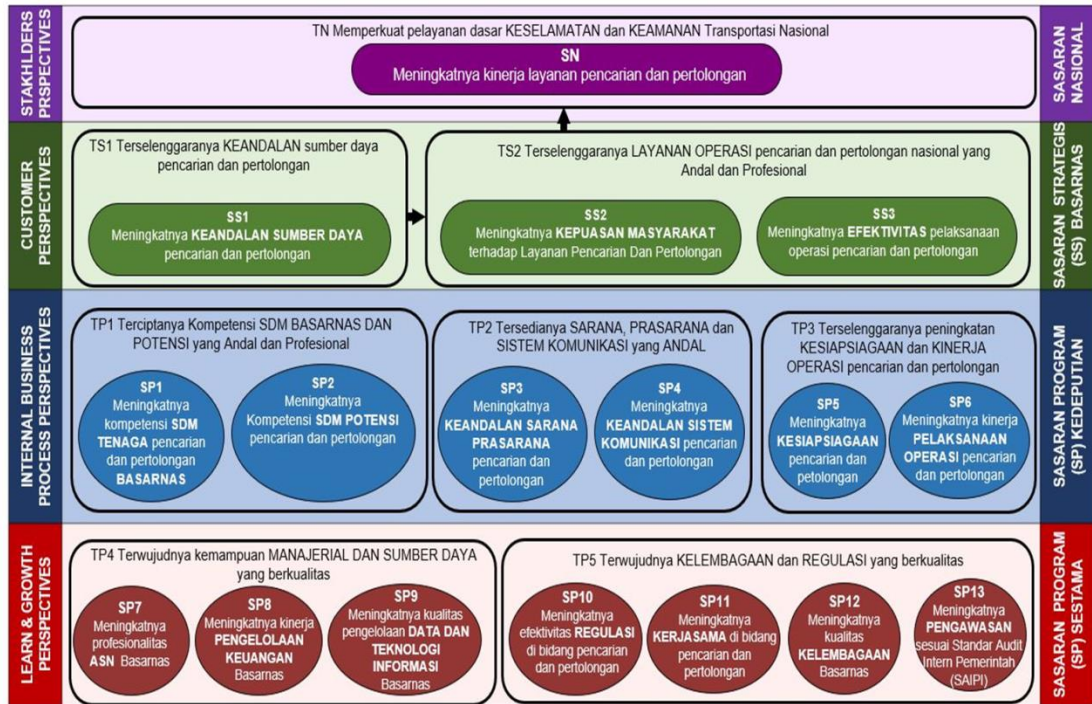
| TUJUAN | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA |                                     | SATUAN | RUMUSAN   |
|--------|------------------|-------------------|-------------------------------------|--------|---|
|        |                  |                   |                                     |        | (APIP)  |
|        |                  | IKSK 6.4          | Hasil pengawasan kearsipan Internal | Nilai  | Nilai dan kategori atas hasil pengawasan kearsipan dari Biro Umum |

Sumber : SK.KBSN-78/PR.02.02/II/BSN-2022 Tentang Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan

Tahun 2020-2024

Gambar 2.1 Peta Strategis Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Tahun 2020-2024

### TUJUAN DAN SASARAN BASARNAS 2020-2024



Gambar 2.2 Peta Strategis Direktorat Operasi



## **F. Hubungan Lintas Sektoral dalam Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan oleh Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan (*Crosscutting*)**

Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan (Basarnas) selalu mengedepankan pendekatan inklusifitas, yaitu dengan cara mengikutsertakan dan/atau mengajak para pemangku kepentingan terkait dari tingkat nasional, provinsi, kabupaten/kota hingga elemen terkecil di masyarakat untuk berkontribusi aktif dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan dengan tujuan pencapaian target penyelamatan jiwa manusia dalam kondisi darurat.

Hubungan lintas sektoral pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan di Direktorat Operasi dilaksanakan melalui beberapa kegiatan. Kegiatan-kegiatan tersebut disusun sebagai pemenuhan target pencarian dan pertolongan dan meningkatkan pelayanan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

Di Direktorat Operasi terdapat beberapa kegiatan yang mendukung untuk mencapai target dari indikator kegiatan sasaran kegiatan. Secara umum tujuan pelaksanaan kegiatan di Direktorat Operasi adalah untuk dapat melaksanakan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan secara Profesional, Responsif, Integritas, Militan, dan Aman (PRIMA). Kegiatan-kegiatan yang memiliki hubungan lintas sektoral, yaitu:

**IKSK.2.1 : Meningkatnya waktu tempuh (deployment time) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan**

### **a. Kegiatan INSARAG (*International Search and Rescue Advisory Group*)**

Kegiatan INSARAG merupakan kegiatan asistensi Direktorat Operasi kepada Kantor Pencarian dan Pertolongan dan/atau para pemangku kepentingan lain di tingkat nasional hingga elemen terkecil di masyarakat, hal ini bertujuan agar terciptanya interoperabilitas dan kesamaan metode pelaksanaan operasi khususnya pada bencana



yang sesuai dengan standar yang ditetapkan secara global. Adapun pihak eksternal yang ikut ambil bagian dalam program ini adalah:

- Badan Nasional Penanggulangan Bencana;
- Kepolisian Republik Indonesia (Polri)
- Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD)
- Komunitas relawan;
- Jejaring Mahasiswa;
- Insan Sekuriti.

b. Kegiatan Program *National Accreditation Process*

Berdasarkan mandat undang-undang nomor 29 tahun 2014 tentang Pencarian dan Pertolongan (SAR), Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan (Basarnas) sebagai instansi penjuror penyelenggaraan operasi SAR di Indonesia perlu untuk menyamakan metode operasi USAR yang dilaksanakan oleh Tim USAR di wilayah Indonesia. NAP merupakan salah satu keberlanjutan program peningkatan kapasitas Basarnas yang diawali dengan pembentukan tim Indonesia Search and Rescue (INASAR). Adapun pihak-pihak yang terlibat adalah sebagai berikut:

- Badan Nasional Penanggulangan Bencana (BNPB);
- Kementerian Kesehatan;
- Kepolisian Republik Indonesia (Polri)
- Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)
- United Nations Office for Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA);
- Dinas Kesehatan;
- Sektor Privat;
- Komunitas SAR Dog;
- Dokter (Potensi SAR).

IKSK.4.1 : Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia

a. Kegiatan Peningkatan Kapasitas Urban

Kegiatan ini bertujuan untuk mempraktekkan dan memperkuat kesiapsiagaan dan koordinasi respons diantara para pelaku kemanusiaan di tingkat lokal, nasional maupun internasional dalam mendukung negara terdampak demi menjaga kualitas dan kuantitas penyelamatan korban bencana. Selain itu, secara spesifik tujuan penyelenggaraan ini adalah untuk meningkatkan kesiapsiagaan Basarnas dan para pemangku kepentingan nasional dalam menghadapi bencana yang terjadi khususnya di wilayah urban.

Para pemangku kepentingan di tingkat internasional dan nasional turut serta dalam kegiatan ini. Adapun yang ikut terlibat di tingkat nasional adalah sebagai berikut:

- Kementerian Luar Negeri;
- Kementerian Kesehatan;
- Badan Nasional Penanggulangan Bencana
- Kementerian Keuangan;
- Palang Merah Indonesia;
- Muhammadiyah Disaster Management Center
- Dinkes Provinsi Bali;
- BPBD Provinsi Bali;
- Kantor Kesehatan Pelabuhan;
- BPBD Kabupaten Buleleng;
- Baguna PDI-P.

IKSK.6.1 : Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan

a. Kegiatan Asistensi Rencana Kontingensi

Penyusunan rencana kontingensi bertujuan untuk mengurangi resiko yang akan terjadi terhadap kecelakaan, bencana, dan/atau kondisi membahayakan manusia yang terjadi di wilayah kerja Kantor Pencarian dan Pertolongan. Dalam penyusunan rencana kontingensi ini melibatkan K/L lain atau stakeholder lainnya karena penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan membutuhkan dukungan dari seluruh pihak terkait seperti dari segi sumber daya manusia, sarana dan prasarana yang dimiliki, seperti:

- Tentara Nasional Indonesia;
- Polisi Republik Indonesia;
- Dinas Sosial;
- Kantor Kesyahbandaran dan Otoritas Pelabuhan;
- Badan Meteorologi, Klimatologi, dan Geofisika;
- Badan Penanggulangan Bencana Daerah;
- Dinas Kesehatan;
- Airtel;
- Kementerian Kelautan dan Perikanan;
- Dinas Perhubungan;
- Kantor Otoritas Bandar Udara;
- Dinas Pariwisata;
- Stasiun Radio Pantai Indonesia;
- Rumah Sakit Umum Daerah;
- Kantor Imigrasi;
- Kantor Bea Cukai;
- Kantor Imigrasi;
- Palang Merah Indonesia;
- PT. Pelayaran Nasional Indonesia;
- PT. PLN;
- Organisasi terkait.

IKSK.6.2 : Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan

a. Penyusunan Standardisasi SAR

Penyusunan Standardisasi SAR merupakan kegiatan dalam penyusunan petunjuk teknis, penyusunan instruksi kerja, *standard operating procedure* (SOP) dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan dan kegiatan pendukung lainnya untuk mendukung pelaksanaan operasi pencarian pertolongan. Keberhasilan suatu kementerian dan/atau lembaga dalam menghasilkan suatu produk hukum atau peraturan dapat dilihat dari sejauh mana proses penyusunan produk hukum atau peraturan dilakukan melalui mekanisme yang benar sesuai dengan teknis pembentukan peraturan. Peran *stakeholder* terkait dalam menyumbangkan aspirasi sebagai partisipasi publik dalam penyusunan dapat memperkaya muatan dan memperjelas rumusan norma sehingga menghasilkan peraturan yang berhasil guna, berdaya guna, dan memiliki kejelasan tujuan. *Stakeholder* yang terkait yaitu:

- Kem. Hukum dan HAM;
- Baguna PDI-P;
- Dit. Navigasi Penerbangan Bidang SAR;
- OCHA Indonesia;
- BNSP Bid. Penjaminan Mutu dan Kerjasama;
- Akademisi;
- Kantor Pencarian dan Pertolongan;
- Unit kerja di Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan;
- *Stakeholder* lainnya yang terkait.

## G. Perjanjian Kinerja 2022

Perjanjian kinerja adalah lembar/dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Sebagai bentuk upaya mewujudkan kinerja yang terdapat dalam Rencana Strategis 2020-2024, maka target-target kinerja tahunan yang tercantum dalam Rencana Strategis dituangkan ke dalam Perjanjian Kinerja.

Tabel 2.4 Perjanjian Kinerja Tahun 2022

| NO | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA  | TARGET    |
|----|--|--|-----------|
| 1. | Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan  | Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan                              | 87        |
| 2. | Meningkatnya kecepatan waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan           | Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan                  | 150 menit |
| 3. | Terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau internasional dalam penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan | Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan  | 100%      |
|    |  | Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | 100%      |
| 4. | Terwujudnya keberhasilan evakuasi  | Persentase keberhasilan evakuasi korban pada   | 100%      |

| NO | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA   | TARGET |
|----|--|---|--------|
|    | korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan  | pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia |        |
|    |  | Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan  | 100%   |
|    |  | Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan  | 100%   |
| 5. | Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  | Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%   |
| 6. | Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan | Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan  | 100%   |
|    |  | Persentase penyusunan dokumen norma,  | 100%   |

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA  | TARGET |
|----|------------------|--|--------|
|    | pertolongan      | standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan |        |
|    |                  | Nilai SAKIP oleh APIP  | BB     |
|    |                  | Hasil pengawasan kearsipan Internal  | 80     |

Pagu Anggaran : Rp.23. 113.528.000

Perjanjian Kinerja Direktorat Operasi pada tahun 2022 telah mengalami perubahan sesuai dengan SK.KBSN-78/PR.02.02/II/BSN-2022 Tentang Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Tahun 2020-2024. Perubahan Perjanjian Kinerja tersebut sesuai dengan Peraturan Menteri PANRB Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, yang mengatur:

*Perjanjian Kinerja dapat direvisi atau disesuaikan dalam hal terjadi kondisi sebagai berikut:*

- *Terjadi pergantian atau mutasi pejabat;*
- *Perubahan dalam strategi yang mempengaruhi pencapaian tujuan dan sasaran (perubahan program, kegiatan dan alokasi anggaran); dan*
- *Perubahan prioritas atau asumsi yang berakibat secara signifikan dalam proses pencapaian tujuan dan sasaran.*

Perjanjian Kinerja Direktorat yang direvisi tahun 2022 yang dijadikan acuan dalam pengukuran dan penyusunan Laporan Kinerja Direktorat Operasi tahun 2022. Perjanjian Kinerja yang di revisi menimbulkan perubahan pada sasaran kegiatan dan indikator kinerja.

## H. Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2022

Dalam mewujudkan kinerja yang telah tertuang di Perjanjian Kinerja 2022, ditetapkan Rencana Kerja dan Anggaran tahun 2022, yakni:

Tabel 2.5 Anggaran Tahun 2022

| Program   | Anggaran (Rp)  |
|---|----------------|
| Program Pencarian dan Pertolongan<br>pada Kecelakaan dan Bencana<br>- Pengelolaan Operasi SAR | 23.113.528.000 |

Program tersebut terdapat beberapa kegiatan guna mendukung tugas dan fungsi dari Direktorat Operasi seperti:

1. 3948.AEA.001 Dukungan Operasi SAR
2. 3948.AFA.001 Perencanaan dan Standarisasi Operasi SAR
3. 3948.BHC.001 Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi SAR



### BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

#### A. Pengukuran Kinerja

Akuntabilitas kinerja merupakan instrumen pertanggungjawaban pelaksanaan kegiatan untuk mewujudkan tujuan dan sasaran dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan. Dalam pengukuran akuntabilitas kinerja tersebut tentunya tetap diperhitungkan sumber daya yang mendukung, baik SDM, fasilitas kerja maupun anggaran yang tersedia sehingga kegiatan dapat dilaksanakan lebih optimal.

Kinerja Direktorat Operasi tahun 2022 diukur dari pencapaian Indikator Kinerja yang diperjanjikan pada Perjanjian Kinerja Direktorat Operasi Tahun 2022 pada seluruh sasaran kegiatan. Secara rata-rata capaian kinerja pada tahun 2022 adalah sebesar **93.65%** yang dihitung dari rata-rata capaian dari seluruh sasaran kinerja. Adapun hasil pengukuran atas pencapaian kinerja 2022 adalah sebagai berikut :

**Tabel 3.1 Capaian Kinerja Direktorat Operasi Tahun 2022**

| NO | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA   | TARGET    | REALISASI    | CAPAIAN |
|----|--|---|-----------|--------------|---------|
| 1. | Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan                                  | Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan             | 87        | 89.17        | 102.49% |
| 2. | Meningkatnya kecepatan waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan | Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan | 150 menit | 243.04 menit | 37.97%  |

| NO | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA  | TARGET | REALISASI | CAPAIAN |
|----|--|--|--------|-----------|---------|
| 3. | Terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau internasional dalam penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan | Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan  | 100%   | 60%       | 60%     |
|    |  | Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%   | 99.96%    | 99.96%  |
| 4. | Terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan                                | Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia | 100%   | 99.29%    | 99.29%  |
|    |  | Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan   | 100%   | 100%      | 100%    |

| NO | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA   | TARGET | REALISASI | CAPAIAN |
|----|--|---|--------|-----------|---------|
|    |  | operasi pencarian dan pertolongan   |        |           |         |
|    |  | Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan                            | 100%   | 100%      | 100%    |
| 5. | Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  | Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%   | 100%      | 100%    |
| 6. | Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan      | 100%   | 50%       | 50%     |
|    |  | Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | 100%   | 166.67%   | 166.67% |

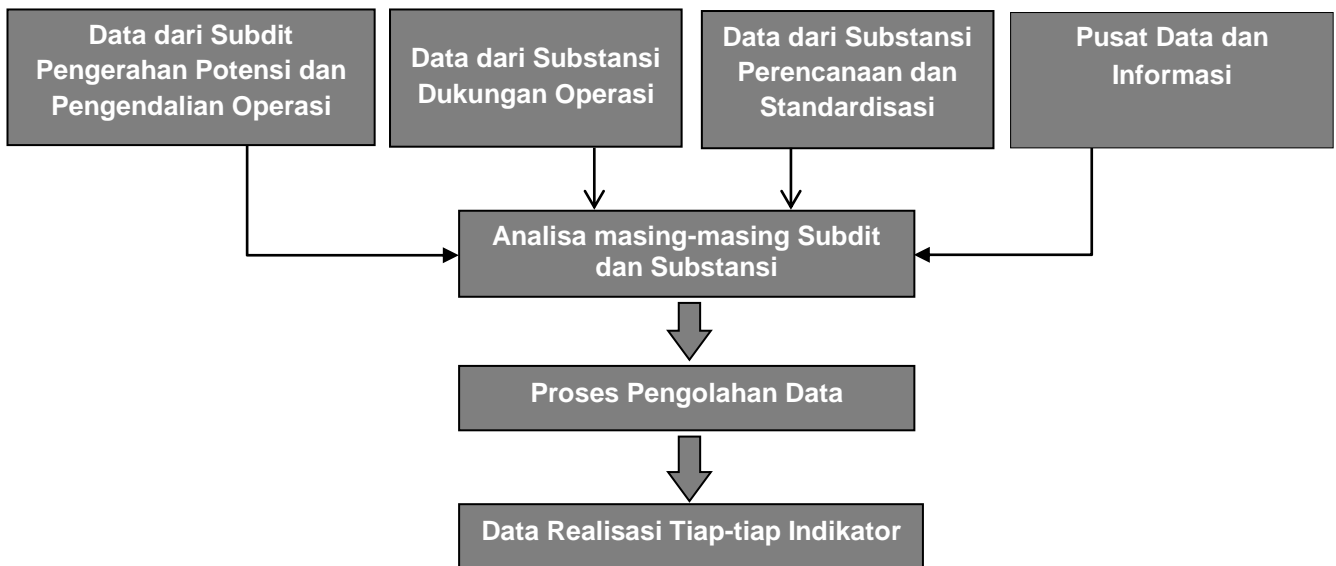
| NO                 | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA                   | TARGET | REALISASI | CAPAIAN       |
|--------------------|------------------|-------------------------------------|--------|-----------|---------------|
|                    |                  | Nilai SAKIP oleh APIP               | BB     | BB        | 100%          |
|                    |                  | Hasil pengawasan kearsipan Internal | 80     | 85.92     | 107.40%       |
| <b>Capaian (%)</b> |                  |                                     |        |           | <b>93.65%</b> |

Berdasarkan hasil pengukuran kinerja pada tabel di atas dapat diketahui bahwa 3 (tiga) dari 12 (dua belas) Indikator Kinerja yang diperjanjikan oleh Direktorat Operasi pada tahun 2022 memiliki Realisasi Kinerja lebih dari 100% yang telah ditargetkan.

## B. Analisis Capaian Kinerja

Pengukuran Capaian Kinerja Direktorat Operasi Tahun 2022 dilakukan dengan cara membandingkan antara Target (rencana) dan Realisasi dari tiap-tiap indikator. Pencatatan dan pengumpulan data diperoleh Sub Direktorat Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi, Substansi Dukungan Operasi, Substansi Perencanaan dan Standardisasi, baik data administratif maupun data teknis. Data-data tersebut kemudian dianalisa dan dievaluasi sehingga didapatkan data realisasi dari indikator yang telah ditetapkan. Berikut adalah mekanisme pengumpulan data kinerja Direktorat Operasi.

Gambar 3.1 Mekanisme Pengumpulan Data Kinerja Direktorat Operasi



Pengukuran tingkat capaian kinerja Direktorat Operasi Tahun 2022 dilakukan dengan cara membandingkan antara target dan realisasi masing-masing indikator kinerja utama (*key performance indicator*), dan pencapaian sasaran kegiatannya adalah sebagai berikut :

$$\text{REALISASI/TARGET} \times 100 \%$$

$$\frac{(2 \times \text{TARGET}) - \text{REALISASI}}{\text{TARGET}} \times 100 \%$$

### 1. Sasaran Kegiatan 1 “Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan”

#### a. Target, Realisasi dan Capaian Indikator Kinerja

Capaian kinerja Sasaran SK1 “Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan” didukung oleh 1 (satu) indikator kinerja yaitu “Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan” yang berdasarkan pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 Tentang

Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Untuk data survei diperoleh dari kuisioner yang diisi oleh responden sebagai partisipasinya terhadap layanan pencarian dan pertolongan yang telah diberikan kepada masyarakat. Berdasarkan peraturan tersebut, Nilai Persepsi, Nilai Interval, Nilai Interval Konversi, Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan sebagai berikut:

**Tabel 3.2 Nilai Persepsi, Nilai interval, Nilai Interval Konversi, Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan**

| NILAI PERSEPSI | NILAI INTERVAL (NI) | NILAI INTERVAL KONVERSI (NIK) | MUTU PELAYANAN (x) | KINERJA UNIT PELAYANAN (y) |
|----------------|---------------------|-------------------------------|--------------------|----------------------------|
| 1              | 1,00 - 2,5996       | 25,00 - 64,99                 | D                  | Tidak baik                 |
| 2              | 2,60 - 3,064        | 65,00 - 76,60                 | C                  | Kurang baik                |
| 3              | 3,0644 - 3,532      | 76,61 - 88,30                 | B                  | Baik                       |
| 4              | 3,5324 - 4,00       | 88,31 - 100,00                | A                  | Sangat baik                |

**Tabel 3.3 IKSK.1.1 Perbandingan antara Target dengan Realisasi Tahun 2022**

| Indikator Kinerja   | Target | Realisasi | Capaian |
|---|--------|-----------|---------|
| Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan | 87     | 89.17     | 102.49% |

Sumber : Laporan SKM Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

Tabel 3.4 IKSK.1.1 Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya

| Indikator Kinerja   | Tahun | Target | Realisasi | Capaian |
|---|-------|--------|-----------|---------|
| Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan | 2020  | N/A    | N/A       | N/A     |
|   | 2021  | N/A    | N/A       | N/A     |
|   | 2022  | 87     | 89.17     | 102.49% |

Penilaian Indeks Kepuasan Masyarakat terdapat 3 (tiga) yakni IKM terhadap Layanan Operasi Pencarian dan Pertolongan, IKM terhadap Unit Layanan Pembinaan Potensi Pencarian dan Pertolongan, dan IKM terhadap Registrasi Alat Pemancar Sinyal mara bahaya, dan di Direktorat Operasi melaksanakan pembinaan dan pengawasan terhadap pelayanan publik Operasi Pencarian dan Pertolongan, dimana untuk mengawasi pelayanan publik tersebut melalui survei yang diisi oleh responden, dan dari survei tersebut akan mendapatkan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM). Rata-rata nilai IKM hasil survei pada unit layanan operasi pencarian dan pertolongan tahun 2022 yaitu sebesar 89.17.

Pada tahun 2022 capaian pada indikator kinerja pada Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan sebesar 102.49%, pada indikator ini belum dapat dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya karena belum dijadikan sebagai indikator kinerja untuk mendukung sasaran kegiatan meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan.

**Tabel 3.5 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional**

| Indikator Kinerja   | Realisasi Kinerja Direktorat Operasi |           |         | Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional |           |         |
|---|--------------------------------------|-----------|---------|--|-----------|---------|
|   | Target                               | Realisasi | Capaian | Target   | Realisasi | Capaian |
| Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan | 87                                   | 89.17     | 102.49% | N/A  | N/A       | N/A     |

Realisasi kinerja Direktorat Operasi tahun 2022 belum dapat dibandingkan dengan realisasi kinerja pada level nasional/internasional karena untuk indikator kinerja pada indeks kepuasan masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan hingga sekarang belum ada target Indeks Kepuasan Masyarakat di level nasional maupun internasional.

**Tabel 3.6 Nilai IKM pada Unit Layanan Operasi Pencarian dan Pertolongan**

| Triwulan I | Triwulan II | Triwulan III | Triwulan IV |
|------------|-------------|--------------|-------------|
| 89.85      | 88.93       | 88.84        | 89.07       |

Sumber : Laporan SKM Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022



**Tabel 3.7 Nilai rata-rata 9 (sembilan) unsur untuk mengukur Indeks Kepuasan Masyarakat tahun 2022**

| No | Unsur Dimensi pelayanan                 | Nilai Rata-Rata |       |        |       | Total Rata-Rata | Kategori    |
|----|---|-----------------|-------|--------|-------|-----------------|-------------|
|    |   | TW I            | TW II | TW III | TW IV |                 |             |
| 1  | Persyaratan                             | 3.49            | 3.46  | 3.45   | 3.41  | 3.45            | Sangat Baik |
| 2  | Sistem, Mekanisme, dan Prosedur         | 3.52            | 3.46  | 3.43   | 3.47  | 3.47            | Sangat Baik |
| 3  | Waktu Penyelesaian                      | 3.48            | 3.40  | 3.40   | 3.42  | 3.42            | Sangat Baik |
| 4  | Biaya/Tarif                             | 3.96            | 3.93  | 3.96   | 3.94  | 3.94            | Sangat Baik |
| 5  | Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan      | 3.47            | 3.44  | 3.43   | 3.40  | 3.43            | Sangat Baik |
| 6  | Kompetensi Pelaksana                    | 3.60            | 3.52  | 3.56   | 3.55  | 3.55            | Sangat Baik |
| 7  | Perilaku Pelaksana                      | 3.55            | 3.54  | 3.54   | 3.54  | 3.54            | Sangat Baik |
| 8  | Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan | 3.43            | 3.93  | 3.37   | 3.42  | 3.53            | Sangat Baik |
| 9  | Sarana dan Prasarana                    | 3.85            | 3.88  | 3.85   | 3.91  | 3.87            | Sangat Baik |

Sumber : Laporan SKM Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

Pada tahun 2022 capaian indikator kinerja pada Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan pada penilaian 9 (sembilan) unsur untuk mengukur indeks kepuasan masyarakat belum dapat dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya karena indikator kinerja IKSK.1.1 belum dijadikan sebagai indikator kinerja pada level unit atau eselon II.

Dalam mendukung tercapainya kinerja SK.1, telah dilaksanakan survey yang diisi oleh para responder melalui unit pelayanan teknis

(UPT), sehingga didapatkan indeks kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan seperti pada tabel 3.6.

b. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Penggunaan sumber daya yang digunakan untuk mendukung capaian kinerja SK.1 “Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan” didukung oleh beberapa faktor diantaranya adanya anggaran yang digunakan sebagai dukungan pencapaian kinerja pada SK.1

**Tabel 3.8 Anggaran pendukung capaian SK.1**

| Indikator Kinerja   | Kegiatan   | Pagu Anggaran | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan  |
|---|--|---------------|-------------------------|---|
| Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan | Monitoring dan Evaluasi Reformasi Birokrasi Bidang Pelayanan Publik Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan | 189.680.000   | 186.600.363<br>(98.38%) | Pagu Awal:<br>Rp 239.680.000<br>-Revisi <i>Automatic Adjustment</i> Tahap I<br>Rp.100.000.000,-<br>-Revisi penambahan sebesar<br>Rp.,50.000.000,- |

Sumber : Laporan Triwulan IV Direktorat Operasi Pencarian dan Pertolongan

c. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja

Penyebab keberhasilan capaian kinerja capaian kinerja SK.1 “Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan” tahun 2022 yakni adanya koordinasi

dan kerjasama yang terjalin antara Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan dengan Instansi/organisasi lainnya. Selain itu, keberhasilan didukung juga dengan kinerja yang baik dari sumber daya manusia yang berkompeten dan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan yang terlaksana secara profesional, responsif, integritas, militan dan aman. Sehingga menyebabkan adanya respon positif dari masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan kepada masyarakat. Selain hal itu dengan adanya survei kepuasan masyarakat, dapat diketahui kinerja dari penyelenggara pelayanan yang telah dilaksanakan oleh unit pelayanan publik, meningkatkan kualitas penyelenggara pelayanan publik dan mengetahui kelemahan dan kekurangan dari masing-masing unsur dalam penyelenggara pelayanan publik sehingga dapat menjadi bahan penetapan kebijakan yang perlu diambil dan upaya tindak lanjut yang perlu dilakukan atas hasil survei kepuasan masyarakat. Unsur survei kepuasan masyarakat dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 meliputi:

- 1) Persyaratan, adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administratif;
- 2) Sistem, mekanisme dan prosedur, adalah tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan;
- 3) Waktu, adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis pelayanan;
- 4) Biaya/Tarif, adalah ongkos yang dikenakan kepada penerimelayanan dalam mengurus dan/atau memperoleh pelayanan dari penyelenggara yang besarnya ditetapkan berdasarkan kesepakatan antara penyelenggara dan masyarakat;

- 5) Produk spesifikasi jenis pelayanan, adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan, dalam hal ini jenis pelayanan yang diberikan adalah layanan jasa pencarian dan pertolongan
- 6) Kompetensi pelaksana, adalah kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, ketrampilan, dan pengalaman, dimana dalam hal ini kompetensi yang harus dimiliki oleh tenaga pencari dan penolong (*rescuer*) hingga pegawai administrasi maupun teknis lainnya harus sesuai dengan tugas dan fungsinya masing-masing;
- 7) Perilaku pelaksana, adalah sikap petugas dalam memberikan pelayanan jasa pencarian dan pertolongan;
- 8) Penanganan pengaduan, saran dan masukan adalah tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut;
- 9) Sarana dan prasarana yang menunjang untuk mencapai maksud dan tujuan and terselenggaranya suatu proses.

Berdasarkan tabel 3.7 diketahui bahwa unsur biaya/tarif memperoleh nilai yang paling tinggi yaitu sebesar 3,94 (tiga koma sembilan puluh empat), hal ini berarti pada unit layanan operasi pencarian dan pertolongan telah merasa puas dengan Basarnas terkait dengan biaya yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan atau memperoleh pelayanan dari pelaksanaan pencarian dan pertolongan yaitu Rp.0,- (Nol Rupiah). Sedang unsur waktu penyelesaian memperoleh nilai paling rendah dibanding unsur lainnya yaitu sebesar 3,42 (tiga koma empat puluh dua), hal ini berarti pada unit layanan operasi pencarian dan pertolongan perlu ditingkatkan kembali pada unsur waktu penyelesaian pada saat pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

d. Analisis Program Kegiatan Yang Menunjang Pencapaian Kinerja

Kegiatan yang telah dilaksanakan dalam mendukung SK.1 “Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan” tahun 2022 yakni :

- 1) Rapat Monitoring dan Evaluasi Reformasi Birokrasi Bidang Pelayanan Publik Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan pada tanggal 23 s/d 25 Mei 2022;
- 2) Sosialisasi Monitoring dan Evaluasi Reformasi Birokrasi Bidang Pelayanan Publik di Kantor Pencarian dan Pertolongan Palembang tanggal 18 s/d 20 Oktober 2022;
- 3) Sosialisasi Monitoring dan Evaluasi Reformasi Birokrasi Bidang Pelayanan Publik di Kantor Pencarian dan Pertolongan Cilacap tanggal 18 s/d 20 Oktober 2022.

Dari kegiatan tersebut dapat diketahui kinerja dari penyelenggara pelayanan yang telah dilaksanakan oleh unit pelayanan publik, meningkatkan kualitas penyelenggara pelayanan publik dan mengetahui kelemahan dan kekurangan dari masing-masing unsur dalam penyelenggara pelayanan publik sehingga dapat menjadi bahan penetapan kebijakan yang perlu diambil dan upaya tindak lanjut yang perlu dilakukan kedepannya.

Evaluasi pelayanan publik yang dilaksanakan di kantor pencarian dan pertolongan untuk mengukur sejauh mana pelaksanaan kebijakan pelayanan publik diterapkan di Kantor Pencarian dan Pertolongan. Instrumen penilaian/ evaluasi pelayanan publik yang digunakan di Kantor Pencarian dan Pertolongan mengadaptasi Formulir 01 Evaluasi Pelayanan Publik yang dikeluarkan oleh Kemenpan RB. Penggunaan Form tersebut agar dapat melihat kesiapan Kantor Pencarian dan Pertolongan apabila diusulkan sebagai lokus evaluasi pelayanan publik.

e. Upaya Yang Ditargetkan Dalam Rangka Perbaikan Kinerja

Upaya yang akan dilakukan diantaranya melalui peningkatan kompetensi petugas pencarian dan pertolongan (SAR), penyempurnaan prosedur pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan, peningkatan kesiapan sarana dan prasarana dan pengelolaan pengaduan masyarakat secara cepat dan tepat. Selain itu pelaksanaan kegiatan-kegiatan yang menjadi tugas dari Direktorat Operasi dilaksanakan dengan baik, dan penyediaan dukungan sumber daya yang optimal.

**2. Sasaran Kegiatan 2 “Meningkatnya kecepatan waktu tempuh (*deployment time*) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan”**

a. Target, Realisasi dan Capaian Indikator Kinerja

Capaian kinerja Sasaran SK2 “Meningkatnya kecepatan waktu tempuh (*deployment time*) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan” didukung oleh 1 (satu) indikator kinerja yaitu “Waktu tempuh (*deployment time*) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan”. Waktu Tempuh (*Deployment time*) = waktu unit pencarian dan pertolongan diberangkatkan hingga tiba di *search area*/lokasi kecelakaan bencana. Cara menghitung *deployment time*:

$$\text{Rata2} = \frac{\text{Jml waktu tempuh operasi SAR}}{\text{Jml operasi SAR}}$$

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

*Semakin tinggi realisasi (waktu) menunjukkan pencapaian kinerja yang semakin rendah, sebaliknya jika realisasi (waktu) semakin rendah maka menunjukkan pencapaian kinerja semakin tinggi*

**Tabel 3.9 IKSK.2.1 Perbandingan antara Target dengan Realisasi Tahun 2022**

| Indikator Kinerja   | Target    | Realisasi    | Capaian |
|---|-----------|--------------|---------|
| Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan | 150 menit | 243.04 menit | 37.97%  |

Sumber : Rekapitulasi Data Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

**Tabel 3.10 IKSK.2.1 Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya**

| Indikator Kinerja   | Tahun | Target    | Realisasi    | Capaian |
|---|-------|-----------|--------------|---------|
| Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan | 2020  | N/A       | N/A          | N/A     |
|   | 2021  | N/A       | N/A          | N/A     |
|   | 2022  | 150 menit | 243.04 menit | 37.97%  |

Sumber : Rekapitulasi Data Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

Pada tahun 2022 capaian pada indikator kinerja pada Waktu tempuh (*deployment time*) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan sebesar 37.97%, pada indikator ini belum dapat dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya karena belum dijadikan sebagai indikator kinerja untuk mendukung sasaran kegiatan meningkatnya kecepatan waktu tempuh (*deployment time*) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan.

Berikut data operasi pencarian dan pertolongan pada penanganan kecelakaan kapal, kecelakaan pesawat udara, kecelakaan dengan

penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia selama tahun 2022.

**Tabel 3.11 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional**

| Indikator Kinerja   | Realisasi Kinerja Direktorat Operasi |              |         | Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional |           |         |
|---|--------------------------------------|--------------|---------|--|-----------|---------|
|   | Target                               | Realisasi    | Capaian | Target   | Realisasi | Capaian |
| Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan | 150 menit                            | 243.04 menit | 37.97%  | N/A  | N/A       | N/A     |

Realisasi kinerja pada indikator kinerja Waktu tempuh (*deployment time*) belum dapat dibandingkan dengan realisasi kinerja pada level nasional/internasional karena untuk indikator kinerja pada Waktu tempuh (*deployment time*) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan hingga sekarang belum ada target di level nasional maupun internasional.

**Tabel 3.12 Rekapitulasi Data Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan**

| NO | JENIS KECELAKAAN | JUMLAH KEJADIAN (KALI) | WAKTU TEMPUH ( <i>DEPLOYMENT TIME</i> ) MENIT |
|----|------------------|------------------------|---|
| 1  | PESAWAT UDARA    | 6                      | 26.50   |
| 2  | KAPAL            | 829                    | 164.99  |
| 3  | BENCANA          | 154                    | 119.77  |



| NO           | JENIS KECELAKAAN  | JUMLAH KEJADIAN (KALI) | WAKTU TEMPUH (DEPLOYMENT TIME) |
|--------------|-------------------|------------------------|--------------------------------|
| 4            | KMM               | 1,295                  | 320.41                         |
| 5            | KECELAKAAN KHUSUS | 77                     | 45.47                          |
| <b>TOTAL</b> |                   | <b>2,361</b>           | <b>243.04</b>                  |

Sumber : Rekapitulasi Data Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

Sedangkan waktu tempuh (*deployment time*) secara keseluruhan pada total sejumlah 2.361 operasi pencarian dan pertolongan yang dilakukan pada tahun 2022 yaitu 243.04 menit dengan capaian 37.97%. Dari data tersebut didapat rekap waktu tempuh (dalam menit) per kantor pencarian dan pertolongan pada tahun 2022 adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.13 Rata-Rata Data Waktu Tempuh Tahun 2022**

| NO | KANTOR SAR     | PESAWAT UDARA | KAPAL  | BENCANA | KONDISI MEMBAHAYAKAN MANUSIA | LAKA PENANGANAN KHUSUS (KPK) |
|----|----------------|---------------|--------|---------|------------------------------|------------------------------|
| 1  | BANDA ACEH     | -             | 76,93  | 111,86  | 2.395,08                     | 59,00                        |
| 2  | MEDAN          | -             | 233,50 | 67,25   | 212,46                       | 102,50                       |
| 3  | PADANG         | -             | 183,57 | 52,50   | 267,44                       | 43,00                        |
| 4  | PEKANBARU      | -             | 231,06 | 29,00   | 1.568,52                     | -                            |
| 5  | JAMBI          | -             | 76,33  | 34,67   | 62,00                        | -                            |
| 6  | BENGKULU       | -             | 53,38  | 75,00   | 229,00                       | 180,00                       |
| 7  | PALEMBANG      | -             | 160,67 | 90,00   | 200,84                       | -                            |
| 8  | LAMPUNG        | -             | 205,77 | 58,67   | 197,48                       | 67,50                        |
| 9  | TANJUNG PINANG | -             | 82,62  | -       | 64,54                        | -                            |
| 10 | PANGKALPINANG  | 35,00         | 107,56 | -       | 105,61                       | 4,00                         |
| 11 | NATUNA         | -             | 123,38 | 25,00   | -                            | -                            |
| 12 | MENTAWAI       | -             | 138,33 | -       | 124,86                       | -                            |
| 13 | BANTEN         | -             | 85,13  | 25,00   | 163,46                       | -                            |

| NO | KANTOR SAR  | PESAWAT UDARA | KAPAL  | BENCANA | KONDISI MEMBAHAYAKAN MANUSIA | LAKA PENANGANAN KHUSUS (KPK) |
|----|-------------|---------------|--------|---------|------------------------------|------------------------------|
| 14 | JAKARTA     | -             | 41,18  | 93,36   | 85,81                        | 78,00                        |
| 15 | BANDUNG     | -             | 100,43 | 76,00   | 183,39                       | 34,00                        |
| 16 | SEMARANG    | 10,00         | 50,55  | 143,57  | 101,92                       | 29,31                        |
| 17 | SURABAYA    | -             | 188,40 | 469,60  | 245,98                       | 31,67                        |
| 18 | YOGYAKARTA  | -             | 65,50  | 36,00   | 31,17                        | 17,41                        |
| 19 | DENPASAR    | -             | 232,54 | 35,00   | 51,65                        | 72,67                        |
| 20 | MATARAM     | -             | 161,37 | 20,00   | 107,00                       | -                            |
| 21 | KUPANG      | -             | 240,89 | 20,00   | 171,62                       | 17,50                        |
| 22 | MAUMERE     | -             | 97,08  | -       | 105,46                       | -                            |
| 23 | PONTIANAK   | -             | 208,74 | 223,33  | 240,23                       | -                            |
| 24 | BALIKPAPAN  | -             | 228,67 | 173,20  | 1.122,00                     | -                            |
| 25 | BANJARMASIN | -             | 233,63 | 466,00  | 96,20                        | 24,67                        |
| 26 | MANADO      | -             | 139,72 | 52,50   | 135,79                       | -                            |
| 27 | GORONTALO   | -             | 107,11 | 77,50   | 92,75                        | -                            |
| 28 | PALU        | -             | 303,26 | 11,67   | 209,79                       | 29,50                        |
| 29 | MAKASSAR    | 10,00         | 185,24 | 158,71  | 1.038,24                     | -                            |
| 30 | KENDARI     | -             | 88,76  | 56,00   | 83,25                        | -                            |
| 31 | AMBON       | -             | 266,48 | 40,00   | 83,86                        | -                            |
| 32 | TERNATE     | -             | 106,45 | -       | 82,54                        | -                            |
| 33 | SORONG      | -             | 139,67 | 107,00  | 95,57                        | -                            |
| 34 | MANOKWARI   | -             | 213,73 | 120,00  | 134,00                       | 171,67                       |
| 35 | BIAK        | -             | 106,30 | -       | 81,78                        | -                            |
| 36 | JAYAPURA    | 14,00         | 45,00  | 48,50   | 51,75                        | -                            |
| 37 | TIMIKA      | 45,00         | 125,63 | -       | 67,29                        | -                            |

| NO | KANTOR SAR    | PESAWAT UDARA | KAPAL         | BENCANA       | KONDISI MEMBAHAYAKAN MANUSIA | LAKA PENANGANAN KHUSUS (KPK) |
|----|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------|------------------------------|
| 38 | MERAUKE       | -             | 184,00        | -             | 72,50                        | -                            |
| 39 | NIAS          | -             | 161,60        | 56,00         | 164,95                       | -                            |
| 40 | CILACAP       | -             | 66,83         | 83,25         | 99,51                        | 57,75                        |
| 41 | TARAKAN       | -             | 142,79        | -             | 93,56                        | -                            |
| 42 | PALANGKARAYA  | -             | 197,57        | -             | 64,42                        | -                            |
| 43 | MAMUJU        | -             | 121,00        | 55,60         | 100,89                       | 46,00                        |
|    | <b>JUMLAH</b> | <b>26,50</b>  | <b>164,99</b> | <b>119,77</b> | <b>320,41</b>                | <b>45,47</b>                 |

Sumber : Rekapitulasi Data Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

Tabel 3.14 Data Waktu Tempuh di Kantor Pencarian dan Pertolongan

| NO | KANTOR SAR     | PESAWAT UDARA |                            |                                | KAPAL   |                            |                                | BENCANA |                            |                                | KONDISI MEMBAHAYAKAN MANUSIA |                            |                                | LAKA PENANGANAN KHUSUS (KPK) |                            |                                | WAKTU TEMPUH KESELURUHAN JENIS OPERASI |                          |                                |
|----|----------------|---------------|----------------------------|--------------------------------|---------|----------------------------|--------------------------------|---------|----------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--|--------------------------|--------------------------------|
|    |                | OPS SAR       | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | OPS SAR | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | OPS SAR | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | OPS SAR                      | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | OPS SAR                      | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | JML OPS SAR                            | JML WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) |
| 1  | BANDA ACEH     | -             | -                          | -                              | 30      | 2.308                      | 76,93                          | 7       | 783                        | 111,86                         | 49                           | 117.359                    | 2.395,08                       | 4                            | 236                        | 59,00                          | 90                                     | 120.686                  | 1.340,96                       |
| 2  | MEDAN          | -             | -                          | -                              | 20      | 4.670                      | 233,50                         | 8       | 538                        | 67,25                          | 65                           | 13.810                     | 212,46                         | 4                            | 410                        | 102,50                         | 97                                     | 19.428                   | 200,29                         |
| 3  | PADANG         | -             | -                          | -                              | 7       | 1.285                      | 183,57                         | 4       | 210                        | 52,50                          | 36                           | 9.628                      | 267,44                         | 4                            | 172                        | 43,00                          | 51                                     | 11.295                   | 221,47                         |
| 4  | PEKANBARU      | -             | -                          | -                              | 32      | 7.394                      | 231,06                         | 1       | 29                         | 29,00                          | 31                           | 48.624                     | 1.568,52                       | -                            | -                          | -                              | 64                                     | 56.047                   | 875,73                         |
| 5  | JAMBI          | -             | -                          | -                              | 6       | 458                        | 76,33                          | 3       | 104                        | 34,67                          | 19                           | 1.178                      | 62,00                          | -                            | -                          | -                              | 28                                     | 1.740                    | 62,14                          |
| 6  | BENGKULU       | -             | -                          | -                              | 8       | 427                        | 53,38                          | 3       | 225                        | 75,00                          | 14                           | 3.206                      | 229,00                         | 1                            | 180                        | 180,00                         | 26                                     | 4.038                    | 155,31                         |
| 7  | PALEMBANG      | -             | -                          | -                              | 15      | 2.410                      | 160,67                         | 1       | 90                         | 90,00                          | 38                           | 7.632                      | 200,84                         | -                            | -                          | -                              | 54                                     | 10.132                   | 187,63                         |
| 8  | LAMPUNG        | -             | -                          | -                              | 13      | 2.675                      | 205,77                         | 6       | 352                        | 58,67                          | 33                           | 6.517                      | 197,48                         | 2                            | 135                        | 67,50                          | 54                                     | 9.679                    | 179,24                         |
| 9  | TANJUNG PINANG | -             | -                          | -                              | 26      | 2.148                      | 82,62                          | -       | -                          | -                              | 13                           | 839                        | 64,54                          | -                            | -                          | -                              | 39                                     | 2.987                    | 76,59                          |
| 10 | PANGKALPINANG  | 1             | 35                         | 35,00                          | 18      | 1.936                      | 107,56                         | -       | -                          | -                              | 18                           | 1.901                      | 105,61                         | 1                            | 4                          | 4,00                           | 38                                     | 3.876                    | 102,00                         |
| 11 | NATUNA         | -             | -                          | -                              | 16      | 1.974                      | 123,38                         | 1       | 25                         | 25,00                          | -                            | -                          | -                              | -                            | -                          | -                              | 17                                     | 1.999                    | 117,59                         |
| 12 | MENTAWAI       | -             | -                          | -                              | 12      | 1.660                      | 138,33                         | -       | -                          | -                              | 7                            | 874                        | 124,86                         | -                            | -                          | -                              | 19                                     | 2.534                    | 133,37                         |
| 13 | BANTEN         | -             | -                          | -                              | 8       | 681                        | 85,13                          | 2       | 50                         | 25,00                          | 24                           | 3.923                      | 163,46                         | -                            | -                          | -                              | 34                                     | 4.654                    | 136,88                         |
| 14 | JAKARTA        | -             | -                          | -                              | 11      | 453                        | 41,18                          | 11      | 1.027                      | 93,36                          | 57                           | 4.891                      | 85,81                          | 2                            | 156                        | 78,00                          | 81                                     | 6.527                    | 80,58                          |
| 15 | BANDUNG        | -             | -                          | -                              | 14      | 1.406                      | 100,43                         | 16      | 1.216                      | 76,00                          | 88                           | 16.138                     | 183,39                         | 5                            | 170                        | 34,00                          | 123                                    | 18.930                   | 153,90                         |
| 16 | SEMARANG       | 1             | 10                         | 10,00                          | 11      | 556                        | 50,55                          | 7       | 1.005                      | 143,57                         | 124                          | 12.638                     | 101,92                         | 16                           | 469                        | 29,31                          | 159                                    | 14.678                   | 92,31                          |
| 17 | SURABAYA       | -             | -                          | -                              | 30      | 5.652                      | 188,40                         | 10      | 4.696                      | 469,60                         | 121                          | 29.764                     | 245,98                         | 3                            | 95                         | 31,67                          | 164                                    | 40.207                   | 245,16                         |
| 18 | YOGYAKARTA     | -             | -                          | -                              | 2       | 131                        | 65,50                          | 2       | 72                         | 36,00                          | 36                           | 1.122                      | 31,17                          | 17                           | 296                        | 17,41                          | 57                                     | 1.621                    | 28,44                          |
| 19 | DENPASAR       | -             | -                          | -                              | 26      | 6.046                      | 232,54                         | 6       | 210                        | 35,00                          | 55                           | 2.841                      | 51,65                          | 3                            | 218                        | 72,67                          | 90                                     | 9.315                    | 103,50                         |
| 20 | MATARAM        | -             | -                          | -                              | 19      | 3.066                      | 161,37                         | 2       | 40                         | 20,00                          | 24                           | 2.568                      | 107,00                         | -                            | -                          | -                              | 45                                     | 5.674                    | 126,09                         |

| NO | KANTOR SAR  | PESAWAT UDARA |                            |                                | KAPAL   |                            |                                | BENCANA |                            |                                | KONDISI MEMBAHAYAKAN MANUSIA |                            |                                | LAKA PENANGANAN KHUSUS (KPK) |                            |                                | WAKTU TEMPUH KESELURUHAN JENIS OPERASI |                          |                                |
|----|-------------|---------------|----------------------------|--------------------------------|---------|----------------------------|--------------------------------|---------|----------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--|--------------------------|--------------------------------|
|    |             | OPS SAR       | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | OPS SAR | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | OPS SAR | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | OPS SAR                      | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | OPS SAR                      | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | JML OPS SAR                            | JML WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) |
| 21 | KUPANG      | -             | -                          | -                              | 28      | 6.745                      | 240,89                         | 1       | 20                         | 20,00                          | 26                           | 4.462                      | 171,62                         | 2                            | 35                         | 17,50                          | 57                                     | 11.262                   | 197,58                         |
| 22 | MAUMERE     | -             | -                          | -                              | 25      | 2.427                      | 97,08                          | -       | -                          | -                              | 13                           | 1.371                      | 105,46                         | -                            | -                          | -                              | 38                                     | 3.798                    | 99,95                          |
| 23 | PONTIANAK   | -             | -                          | -                              | 39      | 8.141                      | 208,74                         | 3       | 670                        | 223,33                         | 26                           | 6.246                      | 240,23                         | -                            | -                          | -                              | 68                                     | 15.057                   | 221,43                         |
| 24 | BALIKPAPAN  | -             | -                          | -                              | 27      | 6.174                      | 228,67                         | 5       | 866                        | 173,20                         | 28                           | 31.416                     | 1.122,00                       | -                            | -                          | -                              | 60                                     | 38.456                   | 640,93                         |
| 25 | BANJARMASIN | -             | -                          | -                              | 24      | 5.607                      | 233,63                         | 5       | 2.330                      | 466,00                         | 25                           | 2.405                      | 96,20                          | 3                            | 74                         | 24,67                          | 57                                     | 10.416                   | 182,74                         |
| 26 | MANADO      | -             | -                          | -                              | 18      | 2.515                      | 139,72                         | 4       | 210                        | 52,50                          | 28                           | 3.802                      | 135,79                         | -                            | -                          | -                              | 50                                     | 6.527                    | 130,54                         |
| 27 | GORONTALO   | -             | -                          | -                              | 9       | 964                        | 107,11                         | 4       | 310                        | 77,50                          | 20                           | 1.855                      | 92,75                          | -                            | -                          | -                              | 33                                     | 3.129                    | 94,82                          |
| 28 | PALU        | -             | -                          | -                              | 31      | 9.401                      | 303,26                         | 3       | 35                         | 11,67                          | 28                           | 5.874                      | 209,79                         | 2                            | 59                         | 29,50                          | 64                                     | 15.369                   | 240,14                         |
| 29 | MAKASSAR    | 1             | 10                         | 10,00                          | 33      | 6.113                      | 185,24                         | 7       | 1.111                      | 158,71                         | 51                           | 52.950                     | 1.038,24                       | -                            | -                          | -                              | 92                                     | 60.184                   | 654,17                         |
| 30 | KENDARI     | -             | -                          | -                              | 38      | 3.373                      | 88,76                          | 1       | 56                         | 56,00                          | 28                           | 2.331                      | 83,25                          | -                            | -                          | -                              | 67                                     | 5.760                    | 85,97                          |
| 31 | AMBON       | -             | -                          | -                              | 52      | 13.857                     | 266,48                         | 1       | 40                         | 40,00                          | 7                            | 587                        | 83,86                          | -                            | -                          | -                              | 60                                     | 14.484                   | 241,40                         |
| 32 | TERNATE     | -             | -                          | -                              | 42      | 4.471                      | 106,45                         | -       | -                          | -                              | 13                           | 1.073                      | 82,54                          | -                            | -                          | -                              | 55                                     | 5.544                    | 100,80                         |
| 33 | SORONG      | -             | -                          | -                              | 18      | 2.514                      | 139,67                         | 6       | 642                        | 107,00                         | 7                            | 669                        | 95,57                          | -                            | -                          | -                              | 31                                     | 3.825                    | 123,39                         |
| 34 | MANOKWARI   | -             | -                          | -                              | 11      | 2.351                      | 213,73                         | 1       | 120                        | 120,00                         | 10                           | 1.340                      | 134,00                         | 3                            | 515                        | 171,67                         | 25                                     | 4.326                    | 173,04                         |
| 35 | BIAK        | -             | -                          | -                              | 10      | 1.063                      | 106,30                         | -       | -                          | -                              | 9                            | 736                        | 81,78                          | -                            | -                          | -                              | 19                                     | 1.799                    | 94,68                          |
| 36 | JAYAPURA    | 1             | 14                         | 14,00                          | 4       | 180                        | 45,00                          | 4       | 194                        | 48,50                          | 12                           | 621                        | 51,75                          | -                            | -                          | -                              | 21                                     | 1.009                    | 48,05                          |
| 37 | TIMIKA      | 2             | 90                         | 45,00                          | 16      | 2.010                      | 125,63                         | -       | -                          | -                              | 7                            | 471                        | 67,29                          | -                            | -                          | -                              | 25                                     | 2.571                    | 102,84                         |
| 38 | MERAUKE     | -             | -                          | -                              | 15      | 2.760                      | 184,00                         | -       | -                          | -                              | 2                            | 145                        | 72,50                          | -                            | -                          | -                              | 17                                     | 2.905                    | 170,88                         |
| 39 | NIAS        | -             | -                          | -                              | 15      | 2.424                      | 161,60                         | 5       | 280                        | 56,00                          | 21                           | 3.464                      | 164,95                         | -                            | -                          | -                              | 41                                     | 6.168                    | 150,44                         |
| 40 | CILACAP     | -             | -                          | -                              | 12      | 802                        | 66,83                          | 4       | 333                        | 83,25                          | 45                           | 4.478                      | 99,51                          | 4                            | 231                        | 57,75                          | 65                                     | 5.844                    | 89,91                          |
| 41 | TARAKAN     | -             | -                          | -                              | 19      | 2.713                      | 142,79                         | -       | -                          | -                              | -                            | 1.497                      | 93,56                          | -                            | -                          | -                              | 35                                     | 4.210                    | 120,29                         |

| NO | KANTOR SAR    | PESAWAT UDARA |                            |                                | KAPAL      |                            |                                | BENCANA    |                            |                                | KONDISI MEMBAHAYAKAN MANUSIA |                            |                                | LAKA PENANGANAN KHUSUS (KPK) |                            |                                | WAKTU TEMPUH KESELURUHAN JENIS OPERASI |                          |                                |
|----|---------------|---------------|----------------------------|--------------------------------|------------|----------------------------|--------------------------------|------------|----------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--|--------------------------|--------------------------------|
|    |               | OPS SAR       | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | OPS SAR    | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | OPS SAR    | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | OPS SAR                      | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | OPS SAR                      | TOTAL WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) | JML OPS SAR                            | JML WAKTU TEMPUH (MENIT) | RATA-RATA WAKTU TEMPUH (MENIT) |
| 42 | PALANGKARAYA  | -             | -                          | -                              | 7          | 1.383                      | 197,57                         | -          | -                          | -                              | 12                           | 773                        | 64,42                          | -                            | -                          | -                              | 19                                     | 2.156                    | 113,47                         |
| 43 | MAMUJU        | -             | -                          | -                              | 12         | 1.452                      | 121,00                         | 10         | 556                        | 55,60                          | 9                            | 908                        | 100,89                         | 1                            | 46                         | 46,00                          | 32                                     | 2.962                    | 92,56                          |
|    | <b>JUMLAH</b> | <b>6</b>      | <b>159</b>                 | <b>26,50</b>                   | <b>829</b> | <b>136.776</b>             | <b>164,99</b>                  | <b>154</b> | <b>18.445</b>              | <b>119,77</b>                  | <b>1.295</b>                 | <b>414.927</b>             | <b>320,41</b>                  | <b>77</b>                    | <b>3.501</b>               | <b>45,47</b>                   | <b>2.361</b>                           | <b>573.808</b>           | <b>243,04</b>                  |

Sumber : Rekapitulasi Data Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

b. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Penggunaan sumber daya yang digunakan untuk mendukung capaian kinerja SK.2 “Meningkatnya kecepatan waktu tempuh (*deployment time*) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan” didukung oleh beberapa faktor diantaranya adanya anggaran. Anggaran yang digunakan sebagai dukungan pencapaian kinerja pada SK.2 adalah sebagai berikut:

Tabel 3.15 Anggaran Pendukung Capaian SK.2

| Indikator Kinerja   | Kegiatan | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan  |
|---|----------|--------------------|-------------------------|---|
| Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan | INSARAG  | 32.285.000         | 30.100.572              | Pagu Awal:<br>Rp 400.000.000<br>- Revisi Automatic Adjustment Tahap I<br>Rp.367.715.000,- |

Sumber : Laporan Triwulan IV Direktorat Operasi Pencarian dan Pertolongan

c. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja

Penyebab kegagalan atau kinerja yang rendah pada capaian kinerja SK.2 “Meningkatnya kecepatan waktu tempuh (*deployment time*) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan” tahun 2022 yakni:

- 1) Luas wilayah kerja yang sangat luas di setiap unit pelaksana teknis di daerah;
- 2) Dengan luasnya wilayah kerja, pos dan unit siaga pencarian dan pertolongan yang dimiliki masih sangat minim;

- 3) Masih terbatasnya alat pencarian dan pertolongan berupa helikopter yang bisa menjangkau wilayah yang jauh;
- 4) Faktor cuaca pada saat pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan yang ekstrim;
- 5) Kondisi atau medan jalan yang di tempuh sangat sulit untuk dilalui ke lokasi kejadian

d. Analisis Program Kegiatan Yang Menunjang Pencapaian Kinerja

Kegiatan yang telah dilaksanakan dalam mendukung SK.2 “Meningkatnya kecepatan waktu tempuh (*deployment time*) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan” tahun 2022 yakni:

- 1) Melaksanakan kegiatan-kegiatan terkait pencarian dan pertolongan yang melibatkan Basarnas secara intern maupun secara eksternal;
- 2) Melaksanakan atau mengikuti kegiatan skala nasional atau internasional sehingga selalu *update*/memperbaharui ilmu dan teknis pencarian dan pertolongan;
- 3) Pelaksanaan sinkronisasi data oleh Direktorat Operasi dan Pusdatin terkait data operasi pencarian dan pertolongan selama tahun 2022 yang dilaporkan oleh Kantor Pencarian dan Pertolongan.

Dari kegiatan tersebut diperoleh terciptanya interoperabilitas dan kesamaan metode pelaksanaan operasi khususnya pada bencana yang sesuai dengan standar yang ditetapkan secara global. Sehingga terjalin kerjasama yang baik dalam meningkatkan waktu tempuh pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

e. Upaya Yang Ditargetkan Dalam Rangka Perbaikan Kinerja

Dalam rangka meningkatkan kinerja pada IKSK “Waktu tempuh (*deployment time*) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan” pada tahun 2023 akan melakukan beberapa hal diantaranya:



- 1) Pemutakhiran aplikasi yang memudahkan dalam perhitungan waktu tempuh;
- 2) Secara berkala melakukan monitoring dan evaluasi terkait waktu tempuh;
- 3) Meningkatkan koordinasi dengan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan;
- 4) Menganalisis dan mengaevaluasi secara maksimal terkait data operasi pencarian dan pertolongan;
- 5) Terus meningkatkan kualitas pegawai yang mempunyai tugas dan fungsi dalam pengelolaan dan analisis waktu tempuh.

### 3. Sasaran Kegiatan 3 “Terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau internasional dalam penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan”

Capaian kinerja Sasaran SK3 didukung oleh 2 (dua) indikator kinerja yaitu “Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan” dan “Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan”.

**Tabel 3.16 IKSK.3.1 dan IKSK 3.2 Perbandingan antara Target dengan Realisasi Tahun 2022**

| No | Indikator Kinerja  | Target | Realisasi | Capaian |
|----|--|--------|-----------|---------|
| 1  | Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan              | 100%   | 60%       | 60%     |
| 2  | Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi | 100%   | 100%      | 100%    |

| No | Indikator Kinerja         | Target | Realisasi | Capaian |
|----|---------------------------|--------|-----------|---------|
|    | pencarian dan pertolongan |        |           |         |

### 1) IKSK 3.1 Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan

#### a. Target, Realisasi dan Capaian Indikator Kinerja

Berdasarkan Peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 3 Tahun 2022 tentang Perubahan atas peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 8 tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, bahwa Direktorat Operasi menyelenggarakan fungsi pelaksanaan koordinasi penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan. Koordinasi ini bertujuan untuk menciptakan sinergitas bersama dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan. Pada indikator tersebut mengukur persentase jumlah pelaksanaan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan dengan formula/rumus:

$$\% = \frac{\text{Jml realisasi koordinasi operasi SAR}}{\text{Jml target kordinasi operasi SAR}}$$

Tabel 3.17 IKSK.3.1 Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya

| Indikator Kinerja   | Tahun | Target | Realisasi | Capaian |
|---|-------|--------|-----------|---------|
| Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan | 2020  | 2 Dok  | 2 Dok     | 100%    |
|   | 2021  | 1 Dok  | 0         | 0%      |
|   | 2022  | 100%   | 60%       | 60%     |

Pada tahun 2022 capaian pada indikator kinerja pada Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan mengalami kenaikan. Di tahun 2020 capaian indikator kinerja sebesar 100%, tahun 2021 mencapai 0% dan pada tahun 2022 mencapai 60% dari target sebesar 100%. Sehingga di tahun 2022 jika dibandingkan dengan tahun 2021 mengalami peningkatan sebesar 60%.

Dalam mendukung tercapainya kinerja SK.3, Direktorat Operasi telah melaksanakan beberapa rapat yakni rapat koordinasi terkait IMO & ICAO, AP-ERE dan koordinasi pencarian dan pertolongan di luar negeri, meskipun rapat kerja teknis dan rapat koordinasi tidak dapat dilaksanakan karena anggaran 2 (dua) kegiatan tersebut terkena Automatic Adjustment. Sehingga koordinasi pencarian dan pertolongan yang terlaksana selama tahun 2022 hanya sebanyak 3 (tiga) jenis koordinasi dari target sebanyak 5 (lima) koordinasi pencarian dan pertolongan sesuai dengan program kerja.

**Tabel 3.18 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional**

| Indikator Kinerja   | Realisasi Kinerja Direktorat Operasi |           |         | Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional |           |         |
|---|--------------------------------------|-----------|---------|--|-----------|---------|
|   | Target                               | Realisasi | Capaian | Target   | Realisasi | Capaian |
| Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan | 100%                                 | 60%       | 60%     | N/A  | N/A       | N/A     |

Realisasi kinerja pada indikator kinerja Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan belum dapat dibandingkan dengan realisasi kinerja pada level nasional/internasional karena untuk indikator kinerja IKSK.3.1 hingga sekarang belum ada target di level nasional maupun internasional.

b. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Penggunaan sumber daya yang digunakan untuk mendukung capaian kinerja indikator “Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan” didukung oleh beberapa faktor diantaranya adanya anggaran. Anggaran yang digunakan sebagai dukungan pencapaian kinerja pada SK.3 adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.19 Anggaran Pendukung Capaian SK.3 (IKSK 3.1)**

| Indikator Kinerja   | Kegiatan           | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan  |
|---|--------------------|--------------------|-------------------------|---|
| Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan | Rapat Kerja Teknis | 33.253.000         | 32.572.451              | Pagu Awal: Rp 176.720.000<br>Pada rapat kerja teknis terdapat revisi Automatic Adjustment Tahap II sebesar Rp 143.467.000 |
|   | Rapat Koordinasi   | 0                  | 0                       | Pagu Awal: Rp 240.000.000<br><br>Seluruh anggaran terkena   |

| Indikator Kinerja | Kegiatan             | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan  |
|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|---|
|                   |                      |                    |                         | refocusing  |
|                   | IMO dan ICAO         | 0                  | 0                       | Pagu Awal:<br>Rp 244.000.000<br><br>Seluruh anggaran terkena refocusing |
|                   | AP-ERE               | 1.988.358.000      | 1.987.957.787           |   |
|                   | Perjadin Luar Negeri | 1.064.785.000      | 878.479.139             |   |

Sumber : Laporan Triwulan IV Direktorat Operasi Pencarian dan Pertolongan

c. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja

Beberapa kendala yang dihadapi dalam mencapai target persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan antara lain:

- 1) Pemotongan anggaran yang dialami oleh Direktorat Operasi yang menyebabkan beberapa kegiatan tidak dapat dilaksanakan dan tiak dapat menghadiri beberapa pertemuan atau rapat di luar negeri;
- 2) Sinergi dengan stakeholder lain yang masih perlu dioptimalkan;
- 3) Pandemi Covid-19 menyebabkan kegiatan-kegiatan di dalam maupun luar negeri tidak dapat berjalan secara maksimal.

- d. Analisis Program Kegiatan Yang Menunjang Pencapaian Kinerja
- Beberapa hal atau kegiatan yang telah dilakukan antara lain:
- 1) Optimalisasi beberapa kegiatan secara online karena situasi pandemi Covid-19 yang belum memungkinkan adanya pertemuan secara tatap muka;
  - 2) Rapat Koordinasi Pengamanan Maritim Indonesia tanggal 28 Maret 2022;
  - 3) Sidang MSC-105 Maritime Safety Committee (MSC) International Maritime Organization (IMO) tanggal 20 s/d 29 April 2022;
  - 4) Rapat National Air Navigation Plan Dit. Navigasi Penerbangan tanggal 22 Juni 2022;
  - 5) Eksibisi Huawei APAC Digital Innovation Conference pada tanggal 19 s/d 21 Mei 2022 di Singapura;
  - 6) Eksibisi Eurosatory 2022 pada tanggal 13 s/d 17 Juni 2022 di Prancis;
  - 7) *USAR Coordination Cell (UCC) Training Course* pada tanggal 31 Oktober s/d 4 November 2022
  - 8) *INSARAG Regional Meeting* pada tanggal 26 s/d 28 Oktober 2022 di Korea Selatan;
  - 9) *Australian Maritime Safety Authority (AMSA)* pada tanggal 8 s/d 9 Desember 2022;
  - 10) *INSARAG Asia Pacific Regional Earthquake Response Exercise (AP ERE)* pada tanggal 2 s/d 11 September 2022.

Dari kegiatan tersebut diperoleh semakin meningkatnya sinergitas dan kerjasama yang terjalin dengan baik dengan Kementerian/Lembaga, organisasi dan *stakeholder* terkait koordinasi dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan baik secara nasional maupun internasional sehingga capaian kinerja pada koordinasi dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan dapat tercapai.

- e. Upaya yang ditargetkan dalam rangka perbaikan kinerja
- Upaya atau langkah kedepan yang akan dilakukan, yaitu:
- 1) Untuk meningkatkan efektivitas pelaksanaan yang mendukung dalam peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan, maka perlu disiapkan materi online terkait pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan yang mudah di akses dan dipahami oleh stakeholder. Hal ini dapat menghemat biaya yang dikeluarkan oleh Direktorat Operasi dan mempermudah proses *knowledge sharing*;
  - 2) Memaksimalkan koordinasi dengan Kementerian/Lembaga, organisasi dan *stakeholder* terkait melalui briefing dan debriefing pada saat pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan;
  - 3) Tetap berupaya mengadakan atau mengikuti rapat atau kegiatan yang bersifat koordinasi;
  - 4) Membangun kerjasama dengan Kementerian/Lembaga, organisasi dan *stakeholder* terkait dalam peningkatan koordinasi operasi operasi pencarian dan pertolongan.

### **5) IKSK 3.2 Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan**

a. Target, Realisasi dan Capaian Indikator Kinerja

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 29 Tahun 2014 tentang Pencarian dan Pertolongan bahwa Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan berwenang mengerahkan dan mengendalikan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan. Persentase pelibatan potensi bertujuan untuk menghitung jumlah pelibatan potensi pencarian dan pertolongan yang terlibat dalam operasi pencarian dan pertolongan dengan formula/rumus:

$$\% = \frac{\text{Jml operasi SAR dengan Potensi SAR}}{\text{Jml operasi SAR}}$$

Tabel 3.20 IKSK.3.2 Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya

| Indikator Kinerja  | Tahun | Target | Realisasi | Capaian |
|--|-------|--------|-----------|---------|
| Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | 2020  | N/A    | N/A       | N/A     |
|  | 2021  | N/A    | N/A       | N/A     |
|  | 2022  | 100%   | 99.96%    | 99.96%  |

Sumber : Rekapitulasi Data Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

Pada tahun 2022 capaian pada indikator kinerja pada persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan sebesar 99.96%, pada indikator ini belum dapat dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya karena belum dijadikan sebagai indikator kinerja untuk mendukung sasaran kegiatan terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau internasional dalam penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan.



Tabel 3.21 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional

| Indikator Kinerja  | Realisasi Kinerja Direktorat Operasi |           |         | Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional |           |         |
|--|--------------------------------------|-----------|---------|--|-----------|---------|
|  | Target                               | Realisasi | Capaian | Target   | Realisasi | Capaian |
| Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | 100%                                 | 99.96%    | 99.96%  | N/A  | N/A       | N/A     |

Realisasi kinerja pada indikator kinerja pada Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan belum dapat dibandingkan dengan realisasi kinerja pada level nasional/internasional karena untuk indikator kinerja IKSK.3.2 hingga sekarang belum ada target di level nasional maupun internasional.

Tabel 3.22 Data Pelibatan Potensi di Kantor Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

| NO | KANTOR SAR | JUMLAH OPERASI SAR |       |         |     |     | JMI OPS SAR | PERSENTASE KETERLIBATAN POTENSI DALAM OPERASI SAR |                |
|----|------------|--------------------|-------|---------|-----|-----|-------------|---|----------------|
|    |            | PESUD              | KAPAL | BENCANA | KMM | KPK |             | JML KETERLIBATAN                                  | PERSENTASE (%) |
| 1  | BANDA ACEH | -                  | 30    | 7       | 49  | 4   | 90          | 90  | 100,00         |
| 2  | MEDAN      | -                  | 20    | 8       | 65  | 4   | 97          | 97  | 100,00         |
| 3  | PADANG     | -                  | 7     | 4       | 36  | 4   | 51          | 51  | 100,00         |
| 4  | PEKANBARU  | -                  | 32    | 1       | 31  | -   | 64          | 64  | 100,00         |
| 5  | JAMBI      | -                  | 6     | 3       | 19  | -   | 28          | 28  | 100,00         |
| 6  | BENGGULU   | -                  | 8     | 3       | 14  | 1   | 26          | 26  | 100,00         |

| NO | KANTOR SAR     | JUMLAH OPERASI SAR |            |            |              |           | JMI OPS SAR  | PERSENTASE KETERLIBATAN POTENSI DALAM OPERASI SAR |                |
|----|----------------|--------------------|------------|------------|--------------|-----------|--------------|---|----------------|
|    |                | PESUD              | KAPAL      | BENCANA    | KMM          | KPK       |              | JML KETERLIBATAN                                  | PERSENTASE (%) |
|    |                |                    |            |            |              |           |              |   |                |
| 7  | PALEMBANG      | -                  | 15         | 1          | 38           | -         | 54           | 54  | 100,00         |
| 8  | LAMPUNG        | -                  | 13         | 6          | 33           | 2         | 54           | 54  | 100,00         |
| 9  | TANJUNG PINANG | -                  | 26         | -          | 13           | -         | 39           | 39  | 100,00         |
| 10 | PANGKALPINANG  | 1                  | 18         | -          | 18           | 1         | 38           | 38  | 100,00         |
| 11 | NATUNA         | -                  | 16         | 1          | -            | -         | 17           | 17  | 100,00         |
| 12 | MENTAWAI       | -                  | 12         | -          | 7            | -         | 19           | 19  | 100,00         |
| 13 | BANTEN         | -                  | 8          | 2          | 24           | -         | 34           | 34  | 100,00         |
| 14 | JAKARTA        | -                  | 11         | 11         | 57           | 2         | 81           | 81  | 100,00         |
| 15 | BANDUNG        | -                  | 14         | 16         | 88           | 5         | 123          | 123   | 100,00         |
| 16 | SEMARANG       | 1                  | 11         | 7          | 124          | 16        | 159          | 159   | 100,00         |
| 17 | SURABAYA       | -                  | 30         | 10         | 121          | 3         | 164          | 164   | 100,00         |
| 18 | YOGYAKARTA     | -                  | 2          | 2          | 36           | 17        | 57           | 57  | 100,00         |
| 19 | DENPASAR       | -                  | 26         | 6          | 55           | 3         | 90           | 90  | 100,00         |
| 20 | MATARAM        | -                  | 19         | 2          | 24           | -         | 45           | 45  | 100,00         |
| 21 | KUPANG         | -                  | 28         | 1          | 26           | 2         | 57           | 57  | 100,00         |
| 22 | MAUMERE        | -                  | 25         | -          | 13           | -         | 38           | 38  | 100,00         |
| 23 | PONTIANAK      | -                  | 39         | 3          | 26           | -         | 68           | 68  | 100,00         |
| 24 | BALIKPAPAN     | -                  | 27         | 5          | 28           | -         | 60           | 60  | 100,00         |
| 25 | BANJARMASIN    | -                  | 24         | 5          | 25           | 3         | 57           | 57  | 100,00         |
| 26 | MANADO         | -                  | 18         | 4          | 28           | -         | 50           | 50  | 100,00         |
| 27 | GORONTALO      | -                  | 9          | 4          | 20           | -         | 33           | 33  | 100,00         |
| 28 | PALU           | -                  | 31         | 3          | 28           | 2         | 64           | 64  | 100,00         |
| 29 | MAKASSAR       | 1                  | 33         | 7          | 51           | -         | 92           | 91  | 98,91          |
| 30 | KENDARI        | -                  | 38         | 1          | 28           | -         | 67           | 67  | 100,00         |
| 31 | AMBON          | -                  | 52         | 1          | 7            | -         | 60           | 60  | 100,00         |
| 32 | TERNATE        | -                  | 42         | -          | 13           | -         | 55           | 55  | 100,00         |
| 33 | SORONG         | -                  | 18         | 6          | 7            | -         | 31           | 31  | 100,00         |
| 34 | MANOKWARI      | -                  | 11         | 1          | 10           | 3         | 25           | 25  | 100,00         |
| 35 | BIAK           | -                  | 10         | -          | 9            | -         | 19           | 19  | 100,00         |
| 36 | JAYAPURA       | 1                  | 4          | 4          | 12           | -         | 21           | 21  | 100,00         |
| 37 | TIMIKA         | 2                  | 16         | -          | 7            | -         | 25           | 25  | 100,00         |
| 38 | MERAUKE        | -                  | 15         | -          | 2            | -         | 17           | 17  | 100,00         |
| 39 | NIAS           | -                  | 15         | 5          | 21           | -         | 41           | 41  | 100,00         |
| 40 | CILACAP        | -                  | 12         | 4          | 45           | 4         | 65           | 65  | 100,00         |
| 41 | TARAKAN        | -                  | 19         | -          | 16           | -         | 35           | 35  | 100,00         |
| 42 | PALANGKARAYA   | -                  | 7          | -          | 12           | -         | 19           | 19  | 100,00         |
| 43 | MAMUJU         | -                  | 12         | 10         | 9            | 1         | 32           | 32  | 100,00         |
|    | <b>JUMLAH</b>  | <b>6</b>           | <b>829</b> | <b>154</b> | <b>1.295</b> | <b>77</b> | <b>2.361</b> | <b>2.360</b>                                      | <b>99,96</b>   |

Sumber : Rekapitulasi Data Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

b. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Penggunaan sumber daya yang digunakan untuk mendukung capaian kinerja indikator “Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan” didukung oleh beberapa faktor diantaranya adanya anggaran. Anggaran yang digunakan sebagai dukungan pencapaian kinerja pada SK.3 adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.23 Anggaran Pendukung Capaian SK.3 (IKSK 3.2)**

| Indikator Kinerja  | Kegiatan      | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan |
|--|---------------|--------------------|-------------------------|------------|
| Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | Gelar Pasukan | 500.000.000        | 499.956.290             | -          |

Sumber : Laporan Triwulan IV Direktorat Operasi Pencarian dan Pertolongan

c. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja

Salah satu yang mendukung pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan adalah kerja sama, solidaritas dan sinergi dari setiap instansi/organisasi potensi pencarian dan pertolongan. Dengan pelibatan Potensi, Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan dapat mengoptimalkan layanan pencarian dan pertolongan kepada masyarakat.

Penyebab keberhasilan capaian kinerja capaian kinerja SK.3 pada indikator kinerja “Persentase pelibatan potensi pencarian

dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan” tahun 2022 yakni:

- 1) Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan telah melaksanakan pembinaan terhadap potensi pencarian dan pertolongan salah satunya melalui pelatihan teknis potensi pencarian dan pertolongan untuk meningkatkan pengetahuan, keterampilan, dan/atau keahlian sumber daya manusia potensi pencarian dan pertolongan yang diperlukan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan;
- 2) Potensi pencarian dan pertolongan yang telah dibina dan memiliki sertifikasi sehingga potensi tersebut telah memiliki kompetensi dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan;
- 3) Terciptanya sinergitas yang baik antara Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan dengan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

d. Analisis Program Kegiatan Yang Menunjang Pencapaian Kinerja

Beberapa hal atau kegiatan yang telah dilakukan antara lain:

- 1) Gelar Pasukan yang dilaksanakan tanggal 1 Maret 2022 di Jakarta;
- 2) Pelatihan teknis pencarian dan pertolongan yang dilaksanakan oleh kantor pencarian dan pertolongan.

Dari kegiatan tersebut diperoleh meningkatnya kesiapan dari setiap personel atau petugas pencarian dan pertolongan dan pengetahuan terkait ilmu pencarian dan pertolongan, teknik penyelamatan yang digunakan dalam pelaksanaan pencarian dan pertolongan. Dengan kegiatan tersebut maka capaian

indikator kinerja pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

- e. Upaya Yang Ditargetkan Dalam Rangka Perbaikan Kinerja
- Pencapaian kinerja pada persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan telah tercapai namun masih tetap harus ditingkatkan lagi koordinasi dan kerjasama antara potensi pencarian dan pertolongan dengan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

#### 4. Sasaran Kegiatan 4 “Terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan”

Capaian kinerja Sasaran SK4 didukung oleh 3 (tiga) indikator kinerja yaitu: “Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia”, “Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan” dan “Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan”.

**Tabel 3.24 IKSK.4.1, IKSK.4.2 dan IKSK.4.3 Perbandingan antara Target dengan Realisasi Tahun 2022**

| No | Indikator Kinerja   | Target | Realisasi | Capaian |
|----|---|--------|-----------|---------|
| 1  | Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap | 100%   | 99.29%    | 99.29%  |

| No | Indikator Kinerja  | Target | Realisasi | Capaian |
|----|--|--------|-----------|---------|
|    | kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia                 |        |           |         |
| 2  | Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | 100%   | 100%      | 100%    |
| 3  | Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan                       | 100%   | 100%      | 100%    |

**1) IKSK 4.1 Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia**

a. Target, Realisasi dan Capaian Indikator Kinerja

Berdasarkan Peraturan Badan Nomor 7 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan 2020 - 2024 bahwa keberhasilan evakuasi yang tinggi merupakan salah satu hal pokok dalam kepentingan pengguna jasa

(*customers*) terkait layanan (*service*) pencarian dan pertolongan. Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan bertujuan untuk mengukur keberhasilan pelaksanaan evakuasi terhadap korban dalam kondisi selamat maupun meninggal dunia pada kecelakaan pesawat, kecelakaan kapal, kondisi membahayakan manusia dan bencana dengan formula/rumus:

$$\% = \frac{\text{Jml korban yang dievakuasi}}{\text{Jml total korban}} \times 100\%$$

**Tabel 3.25 IKSK.4.1 Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya**

| Indikator Kinerja  | Tahun | Target | Realisasi | Capaian |
|--|-------|--------|-----------|---------|
| Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia | 2020  | 100%   | 99.19%    | 99.19%  |
|  | 2021  | 100%   | 98.64%    | 98.64%  |
|  | 2022  | 100%   | 99.29%    | 99.29%  |

Sumber : Rekapitulasi Data Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

Pada tahun 2022 capaian pada indikator kinerja pada keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan

manusia mengalami kenaikan. Di tahun 2020 capaian indikator kinerja sebesar 99.19%, tahun 2021 mencapai 98.64% dan pada tahun 2022 mencapai 99.29%. Sehingga di tahun 2022 jika dibandingkan dengan tahun 2021 mengalami peningkatan sebesar 0.65%.

**Tabel 3.26 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional**

| Indikator Kinerja  | Realisasi Kinerja Direktorat Operasi |           |         | Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional |           |         |
|--|--------------------------------------|-----------|---------|--|-----------|---------|
|  | Target                               | Realisasi | Capaian | Target   | Realisasi | Capaian |
| Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia | 100%                                 | 99.29%    | 99.29%  | N/A  | N/A       | N/A     |

Realisasi kinerja pada indikator kinerja pada Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia belum dapat dibandingkan dengan realisasi kinerja pada level nasional/internasional karena untuk indikator kinerja IKSK.4.1 hingga sekarang belum ada target di level nasional maupun internasional.



Tabel 3.27 Rekapitulasi Data Evakuasi Korban pada Pelaksanaan Operasi Pencarian dan pertolongan

| No  | Jenis                         | Jumlah Kejadian (Kali) | Jumlah Korban (Orang) | Status Korban |               |              |              |            |              | Persentase Keberhasilan |
|---|-------------------------------|------------------------|-----------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|------------|--------------|-------------------------|
|   |                               |                        |                       | S             | (%)           | MD           | (%)          | H          | (%)          |                         |
| 1   | Kecelakaan Pesawat Udara      | 6                      | 207                   | 201           | 97,10%        | 5            | 2,42%        | 1          | 0,48%        | 99,52%                  |
| 2   | Kecelakaan Kapal              | 829                    | 6.490                 | 5.752         | 88,63%        | 393          | 6,06%        | 345        | 5,32%        | 94,68%                  |
| 3   | Bencana                       | 154                    | 69.479                | 68.754        | 98,96%        | 702          | 1,01%        | 23         | 0,03%        | 99,97%                  |
| 4   | Kondisi Membahayakan Manusia  | 1.295                  | 1.646                 | 400           | 24,30%        | 1.057        | 64,22%       | 189        | 11,48%       | 88,52%                  |
| 5   | Kec. Dengan Penanganan Khusus | 77                     | 457                   | 352           | 77,02%        | 104          | 22,76%       | 1          | 0,22%        | 99,78%                  |
| <b>Jumlah &amp; Persentase Tahun 2022</b> |                               | <b>2.361</b>           | <b>78.279</b>         | <b>75.459</b> | <b>96,40%</b> | <b>2.261</b> | <b>2,89%</b> | <b>559</b> | <b>0,71%</b> | <b>99,29%</b>           |

Sumber : Rekapitulasi Data Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

Tabel 3.28 Rekapitulasi Data Evakuasi Korban pada Pelaksanaan Operasi Pencarian dan pertolongan di Kantor Pencarian dan Pertolongan

| NO | KANTOR SAR     | PESAWAT UDARA |        |    | KAPAL |         |        | BENCANA |    |         | KONDISI MEMBAHAYAKAN MANUSIA |     |   | LAKA PENANGANAN KHUSUS (KPK) |        |     |    |    |     |    |   |
|----|----------------|---------------|--------|----|-------|---------|--------|---------|----|---------|------------------------------|-----|---|------------------------------|--------|-----|----|----|-----|----|---|
|    |                | OPS SAR       | KORBAN |    |       | OPS SAR | KORBAN |         |    | OPS SAR | KORBAN                       |     |   | OPS SAR                      | KORBAN |     |    |    |     |    |   |
|    |                |               | S      | MD | H     |         | S      | MD      | H  |         | S                            | MD  | H |                              | S      | MD  | H  |    |     |    |   |
| 1  | BANDA ACEH     | -             | -      | -  | -     | 30      | 72     | 6       | 4  | 7       | 646                          | -   | - | 49                           | 15     | 45  | 6  | 4  | 2   | 3  | - |
| 2  | MEDAN          | -             | -      | -  | -     | 20      | 117    | 11      | 5  | 8       | 207                          | 1   | - | 65                           | 2      | 55  | 10 | 4  | 1   | 7  | - |
| 3  | PADANG         | -             | -      | -  | -     | 7       | 11     | 3       | 3  | 4       | 39                           | 16  | 4 | 36                           | 11     | 33  | 9  | 4  | 5   | 4  | - |
| 4  | PEKANBARU      | -             | -      | -  | -     | 32      | 74     | 37      | 5  | 1       | -                            | 1   | - | 31                           | 6      | 26  | 3  | -  | -   | -  | - |
| 5  | JAMBI          | -             | -      | -  | -     | 6       | 3      | 8       | 1  | 3       | 214                          | 1   | - | 19                           | 1      | 19  | 2  | -  | -   | -  | - |
| 6  | BENGKULU       | -             | -      | -  | -     | 8       | 41     | 1       | 9  | 3       | 79                           | -   | - | 14                           | 1      | 11  | 4  | 1  | 2   | 1  | - |
| 7  | PALEMBANG      | -             | -      | -  | -     | 15      | 39     | 13      | 1  | 1       | -                            | 1   | - | 38                           | 1      | 35  | 4  | -  | -   | -  | - |
| 8  | LAMPUNG        | -             | -      | -  | -     | 13      | 419    | 5       | 2  | 6       | 505                          | 2   | - | 33                           | 11     | 35  | 1  | 2  | 32  | 2  | - |
| 9  | TANJUNG PINANG | -             | -      | -  | -     | 26      | 91     | 23      | 23 | -       | -                            | -   | - | 13                           | 5      | 13  | 1  | -  | -   | -  | - |
| 10 | PANGKALPINANG  | 1             | -      | 3  | 1     | 18      | 71     | 6       | 3  | -       | -                            | -   | - | 18                           | 5      | 15  | 1  | 1  | 1   | -  | - |
| 11 | NATUNA         | -             | -      | -  | -     | 16      | 37     | 4       | 4  | 1       | 36                           | -   | - | -                            | -      | -   | -  | -  | -   | -  | - |
| 12 | MENTAWAI       | -             | -      | -  | -     | 12      | 63     | -       | 1  | -       | -                            | -   | - | 7                            | 13     | 3   | 1  | -  | -   | -  | - |
| 13 | BANTEN         | -             | -      | -  | -     | 8       | 20     | 3       | 1  | 2       | 25.439                       | -   | - | 24                           | 1      | 23  | 3  | -  | -   | -  | - |
| 14 | JAKARTA        | -             | -      | -  | -     | 11      | 35     | 7       | 1  | 11      | 139                          | 16  | - | 57                           | 5      | 59  | 2  | 2  | 25  | 11 | - |
| 15 | BANDUNG        | -             | -      | -  | -     | 14      | 60     | 9       | 10 | 16      | 11.641                       | 607 | 6 | 88                           | 38     | 80  | 14 | 5  | 128 | 9  | - |
| 16 | SEMARANG       | 1             | -      | 1  | -     | 11      | 34     | 7       | 1  | 7       | 653                          | 3   | - | 124                          | 29     | 102 | 10 | 16 | 38  | 16 | - |
| 17 | SURABAYA       | -             | -      | -  | -     | 30      | 43     | 20      | 7  | 10      | 13.782                       | 3   | 1 | 121                          | 25     | 114 | 22 | 3  | 2   | 4  | - |

|               |              |          |            |          |          |            |              |            |            |            |               |            |           |              |            |              |            |           |            |            |          |
|---------------|--------------|----------|------------|----------|----------|------------|--------------|------------|------------|------------|---------------|------------|-----------|--------------|------------|--------------|------------|-----------|------------|------------|----------|
| 18            | YOGYAKARTA   | -        | -          | -        | -        | 2          | -            | -          | 4          | 2          | 5             | 2          | -         | 36           | 13         | 24           | 5          | 17        | 82         | 17         | -        |
| 19            | DENPASAR     | -        | -          | -        | -        | 26         | 512          | 2          | 6          | 6          | 74            | 1          | 1         | 55           | 33         | 30           | 11         | 3         | 4          | -          | -        |
| 20            | MATARAM      | -        | -          | -        | -        | 19         | 66           | 3          | 4          | 2          | 3             | -          | 1         | 24           | -          | 21           | 3          | -         | -          | -          | -        |
| 21            | KUPANG       | -        | -          | -        | -        | 28         | 421          | 33         | 23         | 1          | 12            | -          | -         | 26           | 13         | 20           | 3          | 2         | -          | 2          | -        |
| 22            | MAUMERE      | -        | -          | -        | -        | 25         | 1.004        | 6          | 8          | -          | -             | -          | -         | 13           | 4          | 7            | 3          | -         | -          | -          | -        |
| 23            | PONTIANAK    | -        | -          | -        | -        | 39         | 97           | 22         | 11         | 3          | 14            | 5          | -         | 26           | 9          | 15           | 4          | -         | -          | -          | -        |
| 24            | BALIKPAPAN   | -        | -          | -        | -        | 27         | 35           | 16         | 9          | 5          | 1.341         | -          | -         | 28           | 12         | 26           | 4          | -         | -          | -          | -        |
| 25            | BANJARMASIN  | -        | -          | -        | -        | 24         | 40           | 17         | 28         | 5          | 7.751         | 9          | 2         | 25           | 12         | 26           | -          | 3         | 1          | 2          | -        |
| 26            | MANADO       | -        | -          | -        | -        | 18         | 235          | 3          | 7          | 4          | 2             | 3          | -         | 28           | 21         | 14           | 3          | -         | -          | -          | -        |
| 27            | GORONTALO    | -        | -          | -        | -        | 9          | 24           | 1          | -          | 4          | 2.116         | -          | -         | 20           | 7          | 14           | 2          | -         | -          | -          | -        |
| 28            | PALU         | -        | -          | -        | -        | 31         | 47           | 7          | 10         | 3          | 7             | 3          | 4         | 28           | 4          | 12           | 19         | 2         | 1          | 1          | 1        |
| 29            | MAKASSAR     | 1        | 177        | -        | -        | 33         | 173          | 10         | 27         | 7          | 919           | 17         | 4         | 51           | 9          | 43           | 3          | -         | -          | -          | -        |
| 30            | KENDARI      | -        | -          | -        | -        | 38         | 174          | 11         | 3          | 1          | 10            | -          | -         | 28           | 26         | 18           | 4          | -         | -          | -          | -        |
| 31            | AMBON        | -        | -          | -        | -        | 52         | 374          | 17         | 35         | 1          | -             | 1          | -         | 7            | 3          | 4            | -          | -         | -          | -          | -        |
| 32            | TERNATE      | -        | -          | -        | -        | 42         | 876          | 22         | 9          | -          | -             | -          | -         | 13           | 14         | 7            | 1          | -         | -          | -          | -        |
| 33            | SORONG       | -        | -          | -        | -        | 18         | 91           | 1          | 11         | 6          | 87            | 3          | -         | 7            | 2          | 4            | 2          | -         | -          | -          | -        |
| 34            | MANOKWARI    | -        | -          | -        | -        | 11         | 40           | 2          | 4          | 1          | 23            | -          | -         | 10           | 2          | 8            | -          | 3         | 16         | 20         | -        |
| 35            | BIAK         | -        | -          | -        | -        | 10         | 39           | 3          | 2          | -          | -             | -          | -         | 9            | 3          | 2            | 4          | -         | -          | -          | -        |
| 36            | JAYAPURA     | 1        | 7          | -        | -        | 4          | 13           | 3          | 1          | 4          | 731           | -          | -         | 12           | 6          | 8            | 3          | -         | -          | -          | -        |
| 37            | TIMIKA       | 2        | 17         | 1        | -        | 16         | 74           | 6          | 22         | -          | -             | -          | -         | 7            | 1          | 10           | 1          | -         | -          | -          | -        |
| 38            | MERAUKE      | -        | -          | -        | -        | 15         | 77           | 13         | 18         | -          | -             | -          | -         | 2            | 2          | 1            | -          | -         | -          | -          | -        |
| 39            | NIAS         | -        | -          | -        | -        | 15         | 15           | 3          | 12         | 5          | 145           | 4          | -         | 21           | 10         | 13           | 9          | -         | -          | -          | -        |
| 40            | CILACAP      | -        | -          | -        | -        | 12         | 19           | 7          | 3          | 4          | 281           | 2          | -         | 45           | 6          | 39           | 5          | 4         | 12         | 4          | -        |
| 41            | TARAKAN      | -        | -          | -        | -        | 19         | 30           | 13         | 2          | -          | -             | -          | -         | 16           | 13         | 8            | 4          | -         | -          | -          | -        |
| 42            | PALANGKARAYA | -        | -          | -        | -        | 7          | 12           | 6          | 4          | -          | -             | -          | -         | 12           | 4          | 9            | 1          | -         | -          | -          | -        |
| 43            | MAMUJU       | -        | -          | -        | -        | 12         | 34           | 3          | 1          | 10         | 1.853         | 1          | -         | 9            | 2          | 6            | 2          | 1         | -          | 1          | -        |
| <b>JUMLAH</b> |              | <b>6</b> | <b>201</b> | <b>5</b> | <b>1</b> | <b>829</b> | <b>5.752</b> | <b>393</b> | <b>345</b> | <b>154</b> | <b>68.754</b> | <b>702</b> | <b>23</b> | <b>1.295</b> | <b>400</b> | <b>1.057</b> | <b>189</b> | <b>77</b> | <b>352</b> | <b>104</b> | <b>1</b> |

Sumber : Rekapitulasi Data Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

b. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Penggunaan sumber daya yang digunakan untuk mendukung capaian kinerja indikator “Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia” didukung oleh beberapa faktor diantaranya adanya anggaran. Anggaran yang digunakan sebagai dukungan pencapaian kinerja pada SK.4 adalah sebagai berikut:

Tabel 3.29 Anggaran Pendukung Capaian SK.4 (IKSK.4.1)

| Indikator Kinerja       | Kegiatan              | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan                     |
|-------------------------|-----------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------------|
| Persentase keberhasilan | Peningkatan Kapasitas | 2.676.880.000      | 2.628.317.695           | Pagu Awal:<br>Rp 3.096.240.000 |

| Indikator Kinerja  | Kegiatan | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan   |
|--|----------|--------------------|-------------------------|--|
| evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia | Urban    |                    |                         | Revisi Automatic Adjustment Tahap I Rp 419.360.000 |

Sumber : Laporan Triwulan IV Direktorat Operasi Pencarian dan Pertolongan

c. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja

Berdasarkan rekapitulasi data operasi pencarian dan pertolongan tahun 2022, secara umum capaian kinerja pada indikator kinerja “Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia” pada tahun 2022 capaian kinerja sebesar 99.29% dari target sebesar 100%.

Penyebab keberhasilan capaian kinerja sebesar 99.29% pada indikator kinerja tersebut yakni:

- 1) Koordinasi yang baik antara Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan dan Potensi Pencarian dan Pertolongan;
- 2) Sumber Daya Manusia yang memiliki kompetensi di bidang pencarian dan pertolongan karena didukung oleh pendidikan dan latihan, bimbingan teknis dan *workshop* terkait pencarian

dan pertolongan untuk menunjang keberhasilan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan;

- 3) Memiliki sarana dan prasarana pencarian dan pertolongan yang menunjang dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

Secara khusus berdasarkan pada rekapitulasi data pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan, untuk capaian kinerja keberhasilan evakuasi korban yang paling rendah terdapat pada kondisi membahayakan manusia yaitu sebesar 88.52%. hal tersebut dikarenakan beberapa faktor seperti:

- 1) Beberapa kejadian yang terlambat dilaporkan ke Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan;
- 2) Cuaca ekstrim atau cuaca yang tidak mendukung pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan;
- 3) Lokasi kejadian yang menyebabkan sulitnya pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

d. Analisis Program Kegiatan Yang Menunjang Pencapaian Kinerja

Kegiatan yang telah dilakukan yaitu peningkatan kapasitas urban SAR dimana pada kegiatan ini menekankan pada workshop komponen manajemen, logistik dan medis yang dilakukan dalam rangka mendukung pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan khususnya dalam evakuasi korban.

e. Upaya Yang Ditargetkan Dalam Rangka Perbaikan Kinerja

Pencapaian kinerja pada keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia telah tercapai namun berdasarkan hasil dari rekapitulasi data pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan, maka beberapa upaya untuk meningkatkan kinerja masih perlu dilakukan, seperti:

- 1) Sosialisasi terkait Undang-Undang Nomor 29 Tahun 2014 tentang Pencarian dan Pertolongan kepada masyarakat, Undang-Undang tersebut mengamanatkan bahwa Penyelenggaraan Operasi Pencarian dan Pertolongan menjadi tugas dan tanggung jawab Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan. Sehingga jika masyarakat mengalami keadaan darurat yang membutuhkan pelayanan pencarian dan pertolongan dapat menghubungi secara langsung kepada Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan mengingat selama ini masih banyak masyarakat yang melaporkan keadaan darurat yang membutuhkan pelayanan pencarian dan pertolongan kepada instansi atau organisasi lain;
- 2) Sosialisasi terkait 115 *Emergency Call* Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan sehingga masyarakat dalam keadaan darurat yang membutuhkan pelayanan jasa pencarian dan pertolongan bisa langsung menghubungi Basarnas tanpa harus datang ke kantor;
- 3) Sosialisasi bahwa Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan tidak memungut biaya terkait pelayanan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

## **2) IKSK 4.2 Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan**

### **a. Target, Realisasi dan Capaian Indikator Kinerja**

Berdasarkan Peraturan Badan Nomor 7 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan 2020 - 2024 bahwa keberhasilan evakuasi yang tinggi merupakan salah satu hal pokok dalam kepentingan pengguna jasa (*customers*) terkait layanan (*service*) pencarian dan pertolongan, terkait hal tersebut maka perlunya keselamatan (*Zero Accident*) juga bagi para petugas pencarian dan pertolongan dalam

pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan. Indikator kinerja ini bertujuan untuk mengukur keberhasilan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan dengan *Zero Accident* dengan formula/rumus:

$$\% = \frac{\text{Jml operasi SAR (Zero Accident)}}{\text{Jml operasi SAR}} \times 100\%$$

**Tabel 3.30 IKSK.4.2 Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya**

| Indikator Kinerja  | Tahun | Target | Realisasi | Capaian |
|--|-------|--------|-----------|---------|
| Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | 2020  | N/A    | N/A       | N/A     |
|  | 2021  | N/A    | N/A       | N/A     |
|  | 2022  | 100%   | 100%      | 100%    |

Sumber : Rekapitulasi Data Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

Pada tahun 2022 capaian pada indikator kinerja pada persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan sebesar 100%, pada indikator ini belum dapat dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya karena belum dijadikan sebagai indikator kinerja untuk mendukung sasaran kegiatan terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

Tabel 3.31 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional

| Indikator Kinerja  | Realisasi Kinerja Direktorat Operasi |           |         | Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional |           |         |
|--|--------------------------------------|-----------|---------|--|-----------|---------|
|  | Target                               | Realisasi | Capaian | Target   | Realisasi | Capaian |
| Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | 100%                                 | 100%      | 100%    | N/A  | N/A       | N/A     |

Realisasi kinerja pada indikator kinerja pada Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan belum dapat dibandingkan dengan realisasi kinerja pada level nasional/internasional karena untuk indikator kinerja IKSK.4.2 hingga sekarang belum ada target di level nasional maupun internasional.

Tabel 3.32 Rekapitulasi Data Keselamatan Petugas Pencarian dan Pertolongan pada Pelaksanaan Operasi Pencarian dan pertolongan

| NO | KANTOR SAR | JUMLAH OPERASI SAR |       |         |     |     | JMI OPS SAR | PERSENTASE PELAKSANAAN OPERASI SAR ZERO ACCIDENT |        |
|----|------------|--------------------|-------|---------|-----|-----|-------------|--|--------|
|    |            | PESUD              | KAPAL | BENCANA | KMM | KPK |             | JML OPS ZERO ACCIDENT                            | (%)    |
| 1  | BANDA ACEH | -                  | 30    | 7       | 49  | 4   | 90          | 90   | 100,00 |
| 2  | MEDAN      | -                  | 20    | 8       | 65  | 4   | 97          | 97   | 100,00 |
| 3  | PADANG     | -                  | 7     | 4       | 36  | 4   | 51          | 51   | 100,00 |
| 4  | PEKANBARU  | -                  | 32    | 1       | 31  | -   | 64          | 64   | 100,00 |
| 5  | JAMBI      | -                  | 6     | 3       | 19  | -   | 28          | 28   | 100,00 |

| NO | KANTOR SAR     | JUMLAH OPERASI SAR |       |         |     |     | JMI OPS SAR | PERSENTASE PELAKSANAAN OPERASI SAR ZERO ACCIDENT |        |
|----|----------------|--------------------|-------|---------|-----|-----|-------------|--|--------|
|    |                | PESUD              | KAPAL | BENCANA | KMM | KPK |             | JML OPS ZERO ACCIDENT                            | ( % )  |
|    |                |                    |       |         |     |     |             |  |        |
| 6  | BENGKULU       | -                  | 8     | 3       | 14  | 1   | 26          | 26   | 100,00 |
| 7  | PALEMBANG      | -                  | 15    | 1       | 38  | -   | 54          | 54   | 100,00 |
| 8  | LAMPUNG        | -                  | 13    | 6       | 33  | 2   | 54          | 54   | 100,00 |
| 9  | TANJUNG PINANG | -                  | 26    | -       | 13  | -   | 39          | 39   | 100,00 |
| 10 | PANGKALPINANG  | 1                  | 18    | -       | 18  | 1   | 38          | 38   | 100,00 |
| 11 | NATUNA         | -                  | 16    | 1       | -   | -   | 17          | 17   | 100,00 |
| 12 | MENTAWAI       | -                  | 12    | -       | 7   | -   | 19          | 19   | 100,00 |
| 13 | BANTEN         | -                  | 8     | 2       | 24  | -   | 34          | 34   | 100,00 |
| 14 | JAKARTA        | -                  | 11    | 11      | 57  | 2   | 81          | 81   | 100,00 |
| 15 | BANDUNG        | -                  | 14    | 16      | 88  | 5   | 123         | 123  | 100,00 |
| 16 | SEMARANG       | 1                  | 11    | 7       | 124 | 16  | 159         | 159  | 100,00 |
| 17 | SURABAYA       | -                  | 30    | 10      | 121 | 3   | 164         | 164  | 100,00 |
| 18 | YOGYAKARTA     | -                  | 2     | 2       | 36  | 17  | 57          | 57   | 100,00 |
| 19 | DENPASAR       | -                  | 26    | 6       | 55  | 3   | 90          | 90   | 100,00 |
| 20 | MATARAM        | -                  | 19    | 2       | 24  | -   | 45          | 45   | 100,00 |
| 21 | KUPANG         | -                  | 28    | 1       | 26  | 2   | 57          | 57   | 100,00 |
| 22 | MAUMERE        | -                  | 25    | -       | 13  | -   | 38          | 38   | 100,00 |
| 23 | PONTIANAK      | -                  | 39    | 3       | 26  | -   | 68          | 68   | 100,00 |
| 24 | BALIKPAPAN     | -                  | 27    | 5       | 28  | -   | 60          | 60   | 100,00 |
| 25 | BANJARMASIN    | -                  | 24    | 5       | 25  | 3   | 57          | 57   | 100,00 |
| 26 | MANADO         | -                  | 18    | 4       | 28  | -   | 50          | 50   | 100,00 |
| 27 | GORONTALO      | -                  | 9     | 4       | 20  | -   | 33          | 33   | 100,00 |
| 28 | PALU           | -                  | 31    | 3       | 28  | 2   | 64          | 64   | 100,00 |
| 29 | MAKASSAR       | 1                  | 33    | 7       | 51  | -   | 92          | 92   | 100,00 |
| 30 | KENDARI        | -                  | 38    | 1       | 28  | -   | 67          | 67   | 100,00 |
| 31 | AMBON          | -                  | 52    | 1       | 7   | -   | 60          | 60   | 100,00 |
| 32 | TERNATE        | -                  | 42    | -       | 13  | -   | 55          | 55   | 100,00 |
| 33 | SORONG         | -                  | 18    | 6       | 7   | -   | 31          | 31   | 100,00 |
| 34 | MANOKWARI      | -                  | 11    | 1       | 10  | 3   | 25          | 25   | 100,00 |
| 35 | BIAK           | -                  | 10    | -       | 9   | -   | 19          | 19   | 100,00 |
| 36 | JAYAPURA       | 1                  | 4     | 4       | 12  | -   | 21          | 21   | 100,00 |
| 37 | TIMIKA         | 2                  | 16    | -       | 7   | -   | 25          | 25   | 100,00 |
| 38 | MERAUKE        | -                  | 15    | -       | 2   | -   | 17          | 17   | 100,00 |
| 39 | NIAS           | -                  | 15    | 5       | 21  | -   | 41          | 41   | 100,00 |
| 40 | CILACAP        | -                  | 12    | 4       | 45  | 4   | 65          | 65   | 100,00 |
| 41 | TARAKAN        | -                  | 19    | -       | 16  | -   | 35          | 35   | 100,00 |
| 42 | PALANGKARAYA   | -                  | 7     | -       | 12  | -   | 19          | 19   | 100,00 |
| 43 | MAMUJU         | -                  | 12    | 10      | 9   | 1   | 32          | 32   | 100,00 |



| NO | KANTOR SAR    | JUMLAH OPERASI SAR |            |            |              |           | JMI OPS SAR  | PERSENTASE PELAKSANAAN OPERASI SAR ZERO ACCIDENT |               |
|----|---------------|--------------------|------------|------------|--------------|-----------|--------------|--|---------------|
|    |               | PESUD              | KAPAL      | BENCANA    | KMM          | KPK       |              | JML OPS ZERO ACCIDENT                            | ( % )         |
|    |               |                    |            |            |              |           |              |  |               |
|    | <b>JUMLAH</b> | <b>6</b>           | <b>829</b> | <b>154</b> | <b>1.295</b> | <b>77</b> | <b>2.361</b> | <b>2.361</b>                                     | <b>100,00</b> |

Sumber : Rekapitulasi Data Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan Tahun 2022

b. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Penggunaan sumber daya yang digunakan untuk mendukung capaian kinerja indikator “Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan” didukung oleh beberapa faktor diantaranya adanya anggaran. Anggaran yang digunakan sebagai dukungan pencapaian kinerja pada SK.4 adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.33 Anggaran Pendukung Capaian SK.4 (IKSK.4.2)**

| Indikator Kinerja  | Kegiatan  | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan   |
|--|---|--------------------|-------------------------|--|
| Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | Pembinaan Pengerahan dan Pengendalian BSG dalam Operasi SAR | 734.500.000        | 731.063.320             | Pagu Awal:<br>Rp 1.200.000.000<br><br>Revisi Automatic Adjustment Tahap II<br>Rp.465.500.000,- |

Sumber : Laporan Triwulan IV Direktorat Operasi Pencarian dan Pertolongan

c. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja

Selain berfokus pada menyelamatkan para korban, salah satu capaian yang ingin dicapai pada saat pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan adalah keselamatan dari petugas pencarian dan pertolongan. Berdasarkan rekapitulasi data operasi pencarian dan pertolongan tahun 2022, indikator kinerja “Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan” capaian kinerja sebesar 100% dari target sebesar 100%.

Penyebab keberhasilan capaian kinerja SK.4 pada indikator kinerja tersebut tahun 2022 yakni:

- 1) Pendidikan dan latihan, bimbingan teknis dan *workshop* terkait pencarian dan pertolongan untuk meningkatkan pengetahuan dan kompetensi di bidang pencarian dan pertolongan;
- 2) Latihan secara terus menerus untuk mererefresh ilmu pencarian dan pertolongan, sehingga selalu siap dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.
- 3) Rutin melaksanakan kesamaptaaan untuk menjaga kesehatan dan kekuatan fisik dari setiap petugas pencarian dan pertolongan.

d. Analisis Program Kegiatan Yang Menunjang Pencapaian Kinerja

Kegiatan dalam rangka untuk menunjang keberhasilan pada indikator kinerja tersebut telah dilaksanakan pembinaan, pengerahan dan pengendalian *Basarnas Special Group* (BSG) dalam operasi pencarian dan pertolongan diantaranya:

- 1) Kegiatan pembinaan kesamaptaaan BSG rutin;
- 2) Kegiatan pembelajaran/refresh tentang *Tirfor Lifting and Pulling Machines, Rope Acces, VAR (Vehicle Accident Rescue)*, Renang, Jungle Rescue di gunung salak, Menginstal *Larking Rescue Frame, Underwater Equipment Search And*

*Rescue* Basarnas Spesial Grup (BSG), *Small Boat Operations* SAR, Lokakarya pengenalan pencarian dan pertolongan kecelakaan di gua “*Cave Rescue*”;

### 3) Pembelajaran teori INSARAG

Dari kegiatan tersebut diperoleh kemampuan fisik/jasmani, mengasah kemampuan/ketrampilan, meningkatkan kompetensi di bidang operasi pencarian dan pertolongan termasuk didalamnya teknik pencarian dan penyelamatan, pencegahan risiko atau bahaya yang bisa terjadi pada saat pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan, sehingga dapat memaksimalkan keselamatan petugas pencarian dan pertolongan.

#### e. Upaya Yang Ditargetkan Dalam Rangka Perbaikan Kinerja

Pencapaian kinerja pada persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan telah tercapai sesuai target, namun meski demikian tetap harus dipertahankan bahkan ditingkatkan agar tidak terjadi kejadian yang bisa menimpa kepada petugas pencarian dan pertolongan.

### 3) IKSK 4.3 Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan

#### a. Target, Realisasi dan Capaian Indikator Kinerja

Berdasarkan Keputusan Kepala Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor : SK.KBSN-83/OT.05/II/BSN-2021 tentang Nomenklatur Jabatan dan Uraian Tugas di Lingkungan Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan menyebutkan bahwa salah satu uraian tugas Direktur Operasi melaksanakan uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan sesuai dengan standar Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan. Dilaksanakannya uji fungsi/kompetensi di kantor

pencarian dan pertolongan bertujuan untuk para personil atau petugas pencarian dan pertolongan selalu siap jika terjadi operasi pencarian dan pertolongan, indikator kinerja tersebut dihitung dengan formula/rumus:

$$\% = \frac{Jml\ Uji\ Fungsi/Kompetensi}{Jml\ Target\ Fungsi/Kompetensi} \times 100\%$$

**Tabel 3.34 IKSK.4.3 Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya**

| Indikator Kinerja  | Tahun | Target | Realisasi | Capaian |
|--|-------|--------|-----------|---------|
| Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | 2020  | N/A    | N/A       | N/A     |
|  | 2021  | N/A    | N/A       | N/A     |
|  | 2022  | 100%   | 100%      | 100%    |

Pada tahun 2022 capaian pada indikator kinerja pada persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan sebesar 100%, pada indikator ini belum dapat dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya karena belum dijadikan sebagai indikator kinerja untuk mendukung sasaran kegiatan terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

Dalam mendukung tercapainya kinerja SK.4, Direktorat Operasi telah melaksanakan uji fungsi/kompetensi berupa uji pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan di kantor pencarian dan pertolongan yang terlaksana 100% dari target sebanyak 3 (tiga) uji pelaksanaan dan terealisasi 3 (tiga) uji pelaksanaan sesuai program kerja.

Tabel 3.35 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional

| Indikator Kinerja  | Realisasi Kinerja Direktorat Operasi |           |         | Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional |           |         |
|--|--------------------------------------|-----------|---------|--|-----------|---------|
|  | Target                               | Realisasi | Capaian | Target   | Realisasi | Capaian |
| Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | 100%                                 | 100%      | 100%    | N/A  | N/A       | N/A     |

Realisasi kinerja pada indikator kinerja pada Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan belum dapat dibandingkan dengan realisasi kinerja pada level nasional/internasional karena untuk indikator kinerja IKSK.4.3 hingga sekarang belum ada target di level nasional maupun internasional.

b. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Penggunaan sumber daya yang digunakan untuk mendukung capaian kinerja indikator “Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan” didukung oleh beberapa faktor diantaranya adanya anggaran. Anggaran yang digunakan sebagai dukungan pencapaian kinerja pada SK.4 adalah sebagai berikut:

Tabel 3.36 Anggaran Pendukung Capaian SK.4 (IKSK.4.3)

| Indikator Kinerja                        | Kegiatan        | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan |
|--|-----------------|--------------------|-------------------------|------------|
| Persentase uji fungsi dan uji kompetensi | Uji pelaksanaan | 945.448.000        | 945.088.281             | -          |

| Indikator Kinerja                             | Kegiatan    | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan |
|---|-------------|--------------------|-------------------------|------------|
| pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | operasi SAR |                    |                         |            |

Sumber : Laporan Triwulan IV Direktorat Operasi Pencarian dan Pertolongan

c. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja

Untuk mendukung keberhasilan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan adalah dengan adanya uji fungsi/kompetensi yang bertujuan untuk menguji dan mengevaluasi kesesuaian dan ketaatan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan terhadap peraturan, pedoman dan standard operasi pencarian dan pertolongan yang telah ditetapkan.

Penyebab keberhasilan capaian kinerja SK.4 pada indikator kinerja tersebut tahun 2022 yakni:

- 1) Latihan secara terus menerus sehingga selalu siap jika ada uji pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan maupun pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan;
- 2) Adanya instruksi kerja, pedoman, SOP terkait pelaksanaan operasi dan pelaksanaan uji pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan;
- 3) Adanya evaluasi setelah pelaksanaan uji pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan sebagai bahan perbaikan.

d. Analisis Program Kegiatan Yang Menunjang Pencapaian Kinerja

Beberapa kegiatan yang telah dilakukan antara lain:

- 1) Uji Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan di Kantor Pencarian dan Pertolongan Mamuju pada tanggal 7 s.d 11 Maret 2022;

- 2) Uji Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan di Kantor Pencarian dan Pertolongan Tarakan pada tanggal 28 maret s.d 1 april 2022;
- 3) Uji Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan di Kantor Pencarian dan Pertolongan Palu pada tanggal 13 s.d 17 Juni 2022.

Dari kegiatan tersebut diperoleh kesiapan dari setiap kantor pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan, meningkatnya kepatuhan pada *standar operating procedure* (SOP) dari pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan sehingga capaian indikator kinerja uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan dapat tercapai.

- e. Upaya Yang Ditargetkan Dalam Rangka Perbaikan Kinerja  
Pencapaian kinerja pada persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan telah tercapai sesuai target, namun meski demikian tetap harus dipertahankan bahkan ditingkatkan agar petugas pencarian dan pertolongan selalu siap dalam melayani masyarakat terkait pelayanan jasa pencarian dan pertolongan.

## **5. Sasaran Kegiatan 5 “Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan”**

- a. Target, Realisasi dan Capaian Indikator Kinerja  
Capaian kinerja Sasaran SK5 “Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan” didukung oleh 1 (satu) indikator kinerja yaitu “Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan” yang berdasarkan pada Peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 3 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Badan Nasional

Pencarian dan Pertolongan Nomor 8 Tahun 2020 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, bahwa Direktorat Operasi menyelenggarakan fungsi pengelolaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan.

Dukungan operasi pencarian dan pertolongan ini bertujuan dalam penyiapan surat perintah, prosedur perijinan dan/atau rekomendasi penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan, penyiapan personil, sarana, logistik dan perbekalan operasi pencarian dan pertolongan, pembinaan serta penyelesaian administrasi biaya operasi pencarian dan pertolongan, indikator kinerja tersebut dihitung dengan formula/rumus:

$$\% = \frac{\text{Jml realisasi dokumen}}{\text{Jml dokumen}} \times 100\%$$

**Tabel 3.37 IKSK.5.1 Perbandingan antara Target dengan Realisasi Tahun 2022**

| Indikator Kinerja   | Target | Realisasi | Capaian |
|---|--------|-----------|---------|
| Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan | 100%   | 100%      | 100%    |

**Tabel 3.38 IKSK.5.1 Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya**

| Indikator Kinerja   | Tahun | Target | Realisasi | Capaian |
|---|-------|--------|-----------|---------|
| Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan | 2020  | 100%   | 100%      | 100%    |
|   | 2021  | 100%   | 100%      | 100%    |
|   | 2022  | 100%   | 100%      | 100%    |

Sumber : LAKIP Tahun 2020 dan 2021



Pada tahun 2022 capaian indikator kinerja pada persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan masih sama pencapaiannya sebesar 100%. Di tahun 2020 capaian indikator kinerja sebesar 100%, tahun 2021 mencapai 100%. Sehingga di tahun 2022 jika dibandingkan dengan tahun 2021 capaian indikatornya masih sama.

Dalam mendukung tercapainya kinerja SK.5, Direktorat Operasi telah melaksanakan kegiatan-kegiatan berupa dukungan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan yang telah terlaksana 100% dari target kegiatan sebanyak 5 (lima) kegiatan dan terealisasi 5 (lima) kegiatan sesuai program kerja.

**Tabel 3.39 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional**

| Indikator Kinerja   | Realisasi Kinerja Direktorat Operasi |           |         | Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional |           |         |
|---|--------------------------------------|-----------|---------|--|-----------|---------|
|   | Target                               | Realisasi | Capaian | Target   | Realisasi | Capaian |
| Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan | 100%                                 | 100%      | 100%    | N/A  | N/A       | N/A     |

Realisasi kinerja pada indikator kinerja pada Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan belum dapat dibandingkan dengan realisasi kinerja pada level nasional/internasional karena untuk indikator kinerja IKS.5.1 hingga sekarang belum ada target di level nasional maupun internasional.

## b. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Penggunaan sumber daya yang digunakan untuk mendukung capaian kinerja indikator “Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan” didukung oleh beberapa faktor diantaranya adanya anggaran. Anggaran yang digunakan sebagai dukungan pencapaian kinerja pada SK.5 adalah sebagai berikut:

Tabel 3.40 Anggaran Pendukung Capaian SK.5 (IKSK.5.1)

| Indikator Kinerja   | Kegiatan  | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan   |
|---|---|--------------------|-------------------------|--|
| Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan | Pembinaan dan Pengelolaan Adm Pengerahan dan Pengendalian Operasi SAR | 148.920.000        | 148.629.384             | Pagu Awal: Rp 200.000.000<br>Revisi Automatic Adjustment Tahap II Rp.51.080.000,-  |
|   | Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi SAR                       | 2.672.463.000      | 2.672.276.367           | Pagu Awal: Rp 15.000.000.000<br>- Revisi Automatic Adjustment Tahap I sebesar 2,5 M,-<br>- Revisi Automatic Adjustment Tahap II Rp.3.400.680.000,-<br>- Revisi Anggaran, |

| Indikator Kinerja | Kegiatan | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan   |
|-------------------|----------|--------------------|-------------------------|--|
|                   |          |                    |                         | <p>untuk kegiatan Perjalanan Dinas Luar Negeri Rp. 2.248.683.000,- dan <i>Asia-Pacific Regional Earthquake Response Exercise</i> Rp. 1.988.358.000,- pada bulan Agustus</p> <p>- Pada Triwulan 4 revisi pergeseran anggaran ke TA 7 Kansar sebesar Rp. 2.189.816.000,-</p> |

Sumber : Laporan Triwulan IV Direktorat Operasi Pencarian dan Pertolongan

c. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja

Keberhasilan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan salah satunya di dukung oleh dukungan operasi pencarian dan pertolongan, dengan faktor-faktor penyebab keberhasilan seperti adanya anggaran, sarana/alut yang memadai dan dalam keadaan siap, tersedianya SDM dalam mendukung pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

d. Analisis Program Kegiatan Yang Menunjang Pencapaian Kinerja

Beberapa kegiatan yang telah dilaksanakan selama tahun 2022, yaitu:

- 1) Pembinaan dan pengelolaan administrasi pengerahan dan pengendalian operasi pencarian dan pertolongan di 3 (tiga) kantor pencarian dan pertolongan, yakni di Pontianak tanggal 23 s/d 25 Maret 2022, Ternate tanggal 17 s/d 20 Mei 2022 dan Bandung tanggal 14 s/d 15 Desember 2022;
- 2) Pemenuhan dukungan pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan, yaitu:
  - Dukungan operasi pencarian dan pertolongan pada evakuasi medis udara ke RSUP Karyadi Semarang tanggal 27 Februari 2022;
  - Dukungan operasi pencarian dan pertolongan pada pemantauan dampak gempa bumi 6,7 SR di Kabupaten Pandeglang Prov. Banten tanggal 15 Februari 2022;
  - Dukungan operasi pencarian dan pertolongan pada kondisi membahayakan manusia pada event Pretest Moto GP Mandalika tanggal 7 s/d 14 Februari 2022;
  - Dukungan operasi pencarian dan pertolongan pada kecelakaan kapal hilang kontak KM Putra Barokah SN di perairan Eretan Kab. Indramayu tanggal 7 s/d 8 Maret 2022;
  - Dukungan operasi pencarian dan pertolongan dalam rangka standby SAR arus mudik Lebaran 2022/1443 H, di Tol Copali Jawa Barat, di RS Polri Jakarta, di Skuadron 45 Lanud Halim Perdana Kusuma tanggal 26 April s/d 10 Mei 2022;
  - Dukungan operasi pencarian dan pertolongan pada kondisi membahayakan manusia bangunan runtuh pasar Gembrong Johar Baru Jakarta Pusat tanggal 28 Juli 2022;

- Dukungan operasi pencarian dan pertolongan kecelakaan kapal KM Sida Rahayu 3 GT 30 terbalik di Perairan Laut Jawa tanggal 30 Agustus s.d 1 September 2022;
  - Dukungan operasi pencarian dan pertolongan bencana gempa Bumi Cianjur 5,6 SR tanggal 21 November s/d 6 Desember 2022.
- 3) Penyiapan berita SAR/Telegram pada setiap pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan yang membutuhkan pergerakan helikopter dan kapal;
  - 4) Penyiapan permintaan Security Clearance dari Singapura berupa *fokker F 50 Singapore Air Force* pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan Man Over Boat 1 (satu) orang dari MV CNC Neptune (IMO 9836658) di Perairan Natuna tanggal 5 Januari 2022;
  - 5) Pelaksanaan koordinasi dengan unit kerja di lingkungan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, kantor pencarian dan pertolongan, kementerian/lembaga dan organisasi terkait dengan dukungan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan, seperti diantaranya permohonan dukungan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan berupa Alut TNI yaitu helikopter EC-725 Caracal di bawah kendali Kodam XVII Cenderawasih dalam operasi pencarian dan pertolongan kecelakaan pesawat udara helikopter PK-DAR jatuh di wilayah Timika tanggal 10 Juni 2022 serta pada operasi pencarian dan pertolongan pesawat Susi Air PK-BVM jatuh di wilayah Timika tanggal 23 Juni 2022.

Dari kegiatan tersebut didapat terlaksananya penyiapan prosedur peijinan dan/atau rekomendasi penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan, terlaksananya administrasi dukungan operasi pencarian dan pertolongan, terlaksananya penyiapan dukungan sarana, logistik, dan perbekalan operasi pencarian dan pertolongan, dan diperoleh pemahaman serta pelaksanaan

verifikasi biaya operasi pencarian dan pertolongan yang akuntabel. Dari kegiatan tersebut maka terwujud pemenuhan dukungan Operasi yang dapat mendukung keberhasilan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

e. Upaya Yang Ditargetkan Dalam Rangka Perbaikan Kinerja

Pencapaian kinerja pada persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan telah tercapai sesuai target, namun meski demikian tetap harus dipertahankan bahkan ditingkatkan dalam rangka mendukung keberhasilan pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.

**6. Sasaran Kegiatan 6 “Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan”**

Capaian kinerja Sasaran SK6 didukung oleh 4 (empat) indikator kinerja, dengan capaian sebagai berikut:

**Tabel 3.41 IKSK.6.1, IKSK.6.2, IKSK.6.3 dan IKSK.6.4 Perbandingan antara Target dengan Realisasi Tahun 2022**

| No | Indikator Kinerja  | Target | Realisasi | Capaian |
|----|--|--------|-----------|---------|
| 1  | Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan | 100%   | 50%       | 50%     |
| 2  | Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi                      | 100%   | 166.67%   | 166.67% |

| No | Indikator Kinerja                   | Target | Realisasi | Capaian |
|----|-------------------------------------|--------|-----------|---------|
|    | pencarian dan pertolongan           |        |           |         |
| 3  | Nilai SAKIP oleh APIP               | BB     | BB        | 100%    |
| 4  | Hasil pengawasan kearsipan Internal | 80     | 85.92     | 107.40% |

**1) IKSK 6.1 Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan**

a. Target, Realisasi dan Capaian Indikator Kinerja

Capaian kinerja Sasaran SK6 didukung oleh salah 1 (satu) indikator kinerja yaitu “Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan” yang berdasarkan pada Peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 3 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 8 Tahun 2020 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, bahwa Direktorat Operasi menyelenggarakan fungsi penyiapan penyusunan rencana dan pengembangan operasi pencarian dan pertolongan, serta pemantauan penilaian analisis dan evaluasi di bidang operasi pencarian dan pertolongan.

Penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan bertujuan untuk:

- Untuk mensosialisasi Peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 10 Tahun 2018 tentang Penyusunan

Rencana Kontingensi Pencarian dan Pertolongan, bimbingan teknis penyusunan rencana kontingensi;

- Evaluasi operasi akan dijadikan bahan pengembangan dan pertimbangan pimpinan dalam mengambil kebijakan dalam bidang operasi pencarian dan pertolongan, sehingga pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan dapat dilakukan lebih baik lagi, serta bahan untuk menyempurnakan peraturan, SOP, dalam bidang operasi pencarian dan pertolongan.

Indikator kinerja tersebut dihitung dengan formula/rumus:

$$\% = \frac{\text{Jml keg renbang yang terselenggara}}{\text{Jml target kegiatan}} \times 100\%$$

**Tabel 3.42 IKS.6.1 Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya**

| Indikator Kinerja  | Tahun | Target | Realisasi | Capaian |
|--|-------|--------|-----------|---------|
| Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan | 2020  | 100%   | 100%      | 100%    |
|  | 2021  | 100%   | 100%      | 100%    |
|  | 2022  | 100%   | 50%       | 50%     |

Sumber : LAKIP Tahun 2020 dan 2021

Pada tahun 2022 capaian indikator kinerja pada persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan mengalami penurunan sebesar 50%. Di tahun 2020 capaian indikator kinerja sebesar 100%, tahun 2021 mencapai 100%. Sehingga di tahun 2022 jika dibandingkan dengan tahun 2021 maka terdapat penurunan sebesar 50%.



Dalam mendukung tercapainya kinerja SK.6 pada IKSK 6.1, Direktorat Operasi telah melaksanakan kegiatan asistensi rencana kontingensi, namun kegiatan evaluasi operasi pencarian dan pertolongan tidak dapat terlaksana karena anggaran kegiatan tersebut terkena Automatic Adjustment, sehingga capaian kinerja yang tercapai sebesar 50% dari target kegiatan sebanyak 1 (satu) kegiatan dan terealisasi 2 (dua) kegiatan sesuai program kerja.

**Tabel 3.43 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional**

| Indikator Kinerja  | Realisasi Kinerja Direktorat Operasi |           |         | Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional |           |         |
|--|--------------------------------------|-----------|---------|--|-----------|---------|
|  | Target                               | Realisasi | Capaian | Target   | Realisasi | Capaian |
| Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan | 100%                                 | 50%       | 50%     | N/A  | N/A       | N/A     |

Realisasi kinerja pada indikator kinerja pada Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan belum dapat dibandingkan dengan realisasi kinerja pada level nasional/internasional karena untuk indikator kinerja IKSK.6.1 hingga sekarang belum ada target di level nasional maupun internasional.

## b. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Penggunaan sumber daya yang digunakan untuk mendukung capaian kinerja indikator “Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan” didukung oleh beberapa faktor diantaranya adanya anggaran. Anggaran yang digunakan sebagai dukungan pencapaian kinerja pada SK.6 adalah sebagai berikut:

Tabel 3.44 Anggaran Pendukung Capaian SK.6 (IKSK.6.1)

| Indikator Kinerja  | Kegiatan                                   | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan  |
|--|--|--------------------|-------------------------|---|
| Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan | Evaluasi Operasi Pencarian dan Pertolongan | -                  | -                       | Pagu Awal: Rp 160.000.000<br><br>Terkena Automatic Adjustment                         |
|  | Asistensi Rencana Kontingensi              | 140.000.000        | 137.973.744             | Pagu Awal: Rp 240.000.000<br><br>Revisi Automatic Adjustment Tahap I Rp.100.000.000,- |

Sumber : Laporan Triwulan IV Direktorat Operasi Pencarian dan Pertolongan

## c. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja

Dalam rangka peningkatan penyelenggaraan operasi SAR dibutuhkan identifikasi, analisis serta evaluasi baik pada setiap penyelenggaraan operasi berdasarkan jenis operasi pencarian

dan pertolongan maupun evaluasi terkait operasi pencarian pertolongan secara nasional.

Identifikasi, analisis serta evaluasi baik pada setiap penyelenggaraan operasi berdasarkan jenis operasi pencarian dan pertolongan telah dilaksanakan asistensi pengerahan dan pengendalian operasi pencarian dan pertolongan melalui *Basarnas Command Center* (BCC), sedangkan identifikasi, analisis serta evaluasi terkait operasi pencarian pertolongan secara nasional tidak dapat dilaksanakan secara maksimal dikarenakan keterbatasan/tidak adanya anggaran (*Automatic Adjustment*) untuk menunjang penyelenggaraan program kerja evaluasi operasi pencarian dan pertolongan.

Adanya *Automatic Adjustment* secara langsung menghambat pencapaian kinerja pada khususnya di indikator kinerja Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan.

- d. Analisis Program Kegiatan Yang Menunjang Pencapaian Kinerja Kegiatan-kegiatan yang telah dilaksanakan selama tahun 2022 pelaksanaan asistensi rencana kontingensi di 10 (sepuluh) Kantor Pencarian dan Pertolongan, yakni di Sorong, Padang, Cilacap, Makassar, Natuna, Maumere, Mamuju, Banjarmasin, Bengkulu, dan Bandung.

Asistensi rencana kontingensi merupakan kegiatan yang dilaksanakan dalam rangka melaksanakan tugas dan fungsi Kantor Pusat sebagai pengawas terhadap Kantor Pencarian dan Pertolongan dengan memberikan arahan tentang penyusunan rencana kontingensi. Dari kegiatan tersebut diperoleh penyamaan pola pikir dan pola tindak yang tertuang dalam rencana tindakan yang dipersiapkan untuk menghadapi kemungkinan kecelakaan, bencana dan kondisi membahayakan manusia yang diperkirakan akan terjadi di suatu wilayah. Serta upaya pemenuhan sumber daya yang dibutuhkan dalam rangka penyelenggaraan operasi

Pencarian dan Pertolongan bersama stakeholder terkait, mengupayakan dan mengurangi dampak risiko dari terjadinya kecelakaan, bencana dan kondisi membahayakan manusia yang bisa terjadi kapan saja. Kegiatan asistensi rencana kontingensi tersebut dilaksanakan dalam rangka untuk mencapai capaian indikator kinerja pada penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan.

e. Upaya Yang Ditargetkan Dalam Rangka Perbaikan Kinerja

Upaya atau langkah kedepan yang akan dilakukan, yaitu:

- 1) Sehubungan tidak terlaksananya kegiatan evaluasi operasi pencarian dan pertolongan Nasional secara maksimal, maka untuk meningkatkan efektivitas pelaksanaan yang mendukung dalam penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan kedepannya kegiatan evaluasi dapat dilaksanakan secara virtual atau daring yang diikuti oleh seluruh Unit Pelaksana Teknis;
- 2) Membangun kerjasama dan koordinasi dengan seluruh Unit Pelaksana Teknis di lingkungan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan dan stakeholder terkait dalam mengidentifikasi, menganalisis serta evaluasi pada setiap penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan.

**2) IKSK 6.2 Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan**

a. Target, Realisasi dan Capaian Indikator Kinerja

Berdasarkan pada Peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 3 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 8 Tahun 2020 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Nasional

Pencarian dan Pertolongan, bahwa Direktorat Operasi menyelenggarakan fungsi penyiapan penyusunan norma, standar, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan.

Indikator kinerja ini bertujuan agar norma, standar, prosedur, dan kriteria akan dapat dijadikan pedoman, petunjuk teknis bagi Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan dalam melaksanakan operasi pencarian dan pertolongan, indikator kinerja tersebut dihitung dengan formula/rumus:

$$\% = \frac{\text{Jml dokumen yang terealisasi}}{\text{Jml target kegiatan}} \times 100\%$$

**Tabel 3.45 IKS.6.2 Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya**

| Indikator Kinerja   | Tahun | Target | Realisasi | Capaian |
|---|-------|--------|-----------|---------|
| Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | 2020  | 100%   | 100%      | 100%    |
|   | 2021  | 100%   | 100%      | 100%    |
|   | 2022  | 100%   | 166.67%   | 166.67% |

Sumber : LAKIP Tahun 2020 dan 2021

Pada tahun 2022 capaian indikator kinerja pada Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan mengalami kenaikan sebesar 66.67% dari target sebesar 100% dengan capaian kinerja sebesar 166.67%. Di tahun 2020 capaian indikator kinerja sebesar 100%, tahun 2021 mencapai 100%.

Dalam mendukung tercapainya kinerja SK.6 pada IKSK 6.2, Direktorat Operasi telah menyusun 5 (lima) NSPK dimana 2 (dua) NSPK sudah di harmonisasi dan menunggu pengesahan dari Kementerian Hukum dan HAM, sedangkan 2 (dua) NSPK Peraturan Kepala Badan dan 1 (satu) NSPK Peraturan Badan telah disahkan. Sehingga capaian kinerja tercapai sebesar 166.67% dari target sebanyak 3 (tiga) NSPK dan terealisasi sebanyak 5 (lima) NSPK melebihi program kerja.

**Tabel 3.46 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional**

| Indikator Kinerja   | Realisasi Kinerja Direktorat Operasi |           |         | Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional |           |         |
|---|--------------------------------------|-----------|---------|--|-----------|---------|
|   | Target                               | Realisasi | Capaian | Target   | Realisasi | Capaian |
| Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | 100%                                 | 166.67%   | 166.67% | N/A  | N/A       | N/A     |

Realisasi kinerja pada indikator kinerja pada Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan belum dapat dibandingkan dengan realisasi kinerja pada level nasional/internasional karena untuk indikator kinerja IKSK.6.2 hingga sekarang belum ada target di level nasional maupun internasional.

b. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Penggunaan sumber daya yang digunakan untuk mendukung capaian kinerja indikator “Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan” didukung oleh beberapa faktor diantaranya adanya anggaran. Anggaran yang digunakan sebagai dukungan pencapaian kinerja pada SK.6 adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.47 Anggaran Pendukung Capaian SK.6 (IKSK.6.2)**

| Indikator Kinerja   | Kegiatan  | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan   |
|---|---|--------------------|-------------------------|--|
| Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | Penyusunan Standardisasi Operasi SAR (Juknis, Instruksi kerja, SOP) | 421.440.000        | 406.414.450             | Pagu Awal: Rp 471.440.000<br><br>Revisi Automatic Adjustment Tahap I Rp.50.000.000,- |

Sumber : Laporan Triwulan IV Direktorat Operasi Pencarian dan Pertolongan

c. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja

Salah satu faktor pendukung Keberhasilan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan yaitu adanya kesesuaian antara pola pikir serta pola tindak dengan peraturan perundang-undangan di bidang operasi pencarian dan pertolongan. Peraturan tersebut dijadikan dasar bagi Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan dalam penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan.

Dalam perkembangan penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan, Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan dituntut untuk menyesuaikan perkembangan, kondisi dan dinamika yang terjadi. Selain itu, dari hasil evaluasi penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan tentunya berakibat terhadap perlunya penyesuaian peraturan perundang-undangan di bidang pencarian dan pertolongan tersebut.

Direktorat Operasi sebagai salah satu unit kerja di Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan yang salah satu fungsinya yaitu Penyiapan penyusunan norma, standar, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan. Terkait hal tersebut Direktorat operasi memprakarsai penyusunan norma, standar, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan.

Penyebab keberhasilan dengan tercapainya kinerja pada indikator kinerja tersebut adalah:

- 1) Dalam penyusunan draf NSPK melibatkan unit kerja di lingkungan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, Kementerian/lembaga terkait atau tenaga ahli;
- 2) Berkoordinasi dengan bagian hukum Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan hingga draf NSPK di harmonisasi dan di sahkan oleh Kementerian Hukum dan HAM;
- 3) Direktorat Operasi selalu menyesuaikan kondisi, perkembangan, dan dinamika yang terjadi, sehingga selalu melaksanakan penyesuaian peraturan perundang-undangan di bidang pencarian dan pertolongan tersebut.

d. Analisis Program Kegiatan Yang Menunjang Pencapaian Kinerja Beberapa kegiatan atau NSPK yang telah dilaksanakan atau disusun selama tahun 2022, yaitu:

- 1) Penyusunan petunjuk teknis Operasi Pencarian dan Pertolongan pada kondisi membahayakan manusia;



- 2) Penyusunan SOP di bidang operasi pencarian dan pertolongan (pedoman penyelenggaraan proses akreditasi nasional sumber daya pencarian dan pertolongan);
- 3) Penyusunan Petunjuk Kerja Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan;
- 4) Penyusunan Peraturan tentang Waktu Respons dan Waktu Tempuh Penyelenggaraan Operasi Pencarian dan Pertolongan;
- 5) Penyusunan Peraturan tentang Petunjuk Teknis Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap Kecelakaan Kapal dan Pesawat Udara.

Pada tahun 2022, beberapa NSPK di bidang operasi pencarian dan pertolongan yang telah disahkan yaitu:

- 1) Peraturan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 5 Tahun 2022 tentang Petunjuk Kerja Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan;
- 2) Peraturan Kepala Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 6 Tahun 2022 tentang Waktu Respons dan Waktu Tempuh Penyelenggaraan Operasi Pencarian dan Pertolongan;
- 3) Peraturan Kepala Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor 7 Tahun 2022 tentang Petunjuk Teknis Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap Kecelakaan Kapal dan Pesawat Udara.

Dari kegiatan penyusunan tersebut diperoleh peraturan di bidang operasi pencarian dan pertolongan yang diimplementasikan secara efektif guna terwujudnya standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan yang akan dijadikan sebagai pedoman bagi pelaksana operasi pencarian dan pertolongan.

e. Upaya Yang Ditargetkan Dalam Rangka Perbaikan Kinerja

Pencapaian kinerja pada persentase penyusunan dokumen norma, standar, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan telah tercapai sesuai target, namun demikian tetap harus dipertahankan bahkan ditingkatkan dalam rangka mendukung keberhasilan pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan, diantaranya:

- 1) Tetap memperhatikan ilmu terkait pencarian dan pertolongan yang selalu berkembang;
- 2) Terus menyesuaikan perkembangan organisasi Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan;
- 3) Terus mengikuti perkembangan peraturan, baik peraturan nasional maupun internasional di bidang pencarian dan pertolongan.

Dari hal tersebut diatas dapat dijadikan bahan pertimbangan maupun sebagai dasar dalam memutuskan apakah perlu disusun draf peraturan yang baru sesuai kebutuhan organisasi atau amanah peraturan diatasnya maupun merevisi peraturan yang telah ada.

### 3) IKSK 6.3 Nilai SAKIP oleh APIP

a. Target, Realisasi dan Capaian Indikator Kinerja

Nilai Evaluasi AKIP adalah nilai perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintahan untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan/kegagalan pelaksanaan program dan kegiatan yang telah diamanatkan para pemangku kepentingan dalam rangka mencapai misi organisasi secara terukur dengan sasaran/target kinerja yang telah ditetapkan melalui laporan kinerja instansi pemerintah yang disusun secara periodik. Indikator kinerja ini bertujuan untuk memperoleh informasi tentang implementasi SAKIP, menilai akuntabilitas kinerja

instansi pemerintah, memberikan saran perbaikan untuk peningkatan kinerja dan penguatan akuntabilitas instansi pemerintah, serta memonitor tindak lanjut rekomendasi hasil evaluasi periode sebelumnya.

Sesuai dengan Permenpan Nomor 88 Tahun 2021 tentang Pedoman Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah meliputi empat komponen dan bobot, yaitu:

- (1) perencanaan kinerja : 30%
- (2) pengukuran kinerja : 30%
- (3) pelaporan kinerja : 15%
- (4) evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal : 25%

Klasifikasi Nilai evaluasi AKIP:

- (1) Skor > 90-100 : AA, Predikat Sangat Memuaskan
- (2) Skor > 80-90 : A, Predikat Memuaskan
- (3) Skor >70-80 : BB, Predikat Sangat Baik
- (4) Skor >60-70 : B, Predikat Baik
- (5) Skor >50-60 : CC, Predikat Cukup
- (6) Skor >30-50 : C, Predikat Kurang
- (7) Skor 0-30 : D, Predikat Sangat Kurang

Indikator kinerja ini bertujuan mengukur sejauh mana implementasi manajemen kinerja pada Direktorat Operasi. Evaluasi implementasi SAKIP di Direktorat Operasi dilakukan oleh Inspektorat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan dengan berdasarkan pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 88 Tahun 2021 tentang Pedoman Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

Tabel 3.48 IKSK.6.3 Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya

| Indikator Kinerja     | Tahun | Target | Realisasi | Capaian |
|-----------------------|-------|--------|-----------|---------|
| Nilai SAKIP oleh APIP | 2020  | N/A    | N/A       | N/A     |
|                       | 2021  | N/A    | N/A       | N/A     |
|                       | 2022  | BB     | BB        | 100%    |

Pada tahun 2022 capaian pada indikator kinerja pada Nilai SAKIP oleh APIP sebesar 100%, pada indikator ini belum dapat dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya karena belum dijadikan sebagai indikator kinerja untuk mendukung sasaran kegiatan terwujudnya Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan.

Tabel 3.49 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional

| Indikator Kinerja     | Realisasi Kinerja Direktorat Operasi |           |         | Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional |           |         |
|-----------------------|--------------------------------------|-----------|---------|--|-----------|---------|
|                       | Target                               | Realisasi | Capaian | Target   | Realisasi | Capaian |
| Nilai SAKIP oleh APIP | BB                                   | BB        | 100%    | N/A  | N/A       | N/A     |

Realisasi kinerja pada indikator kinerja pada Nilai SAKIP oleh APIP belum dapat dibandingkan dengan realisasi kinerja pada level nasional/internasional karena untuk indikator kinerja IKSK.6.3 hingga sekarang belum ada target di level nasional maupun internasional.

Target capaian nilai SAKIP Direktorat Operasi pada tahun 2021 adalah BB. Berdasarkan surat dari Inspektur Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor/4060/PS.02.06/VII/BSN-2022 tanggal 24 Agustus 2022 Hal Hasil Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) Tahun 2021, Direktorat Operasi mencapai indeks 70,2 dengan katagori nilai “BB” dengan rincian sebagai berikut:

**Tabel 3.50 Rincian Hasil Evaluasi AKIP Dit.Ops Tahun 2021**

| No                          | Komponen/Sub<br>Komponen/Kriteria          | Bobot | Nilai Akuntabilitas<br>Kinerja |
|-----------------------------|--|-------|--------------------------------|
| 1.                          | Perencanaan Kinerja                        | 30,00 | 23,1                           |
| 2.                          | Pengukuran Kinerja                         | 30,00 | 21,6                           |
| 3.                          | Pelaporan Kinerja                          | 15,00 | 11,25                          |
| 4.                          | Evaluasi Akuntabilitas<br>Kinerja Internal | 25,00 | 14,25                          |
| Nilai Akuntabilitas Kinerja |  |       | 70,2                           |
| Predikat                    |  |       | BB                             |

Sumber : Hasil Evaluasi SAKIP Tahun 2021

b. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Penggunaan sumber daya yang digunakan untuk mendukung capaian kinerja indikator “Nilai SAKIP oleh APIP” tidak didukung adanya anggaran yang tersedia untuk mendukung dalam pencapaian indikator kinerja tersebut. Namun berdasarkan Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yang menentukan bahwa setiap Instansi Pemerintah sampai tingkat Eselon II wajib membuat Laporan Kinerja untuk mempertanggungjawabkan hasil pelaksanaan tugas pokok dan fungsi, kewenangan pengelolaan sumber daya dan kebijakan, berdasarkan perencanaan strategi yang telah ditetapkan.

Tabel 3.51 Anggaran Pendukung Capaian SK.6 (IKSK.6.3)

| Indikator Kinerja     | Kegiatan | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan |
|-----------------------|----------|--------------------|-------------------------|------------|
| Nilai SAKIP oleh APIP | -        | -                  | -                       | -          |

c. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja

Salah satu penyebab keberhasilan dalam pencapaian indikator kinerja hasil sakip oleh APIP adalah adanya peningkatan kualitas sumber daya manusia yang mengelola akuntabilitas kinerja dan pendampingan dalam penyusunan Perjanjian Kinerja, rencana aksi, pemantauan rencana aksi dan pelaporan kinerja yang dilakukan oleh Biro Perencanaan dan Keuangan.

d. Analisis program kegiatan yang menunjang pencapaian kinerja berbagai kegiatan dan upaya yang dilakukan untuk meningkatkan sistem akuntabilitas kinerja di Direktorat Operasi, yaitu:

- (1) Penyusunan Perjanjian Kinerja level eselon 2 di Direktorat Operasi termasuk distribusi target kinerja secara proporsional melalui proses cascading kinerja;
- (2) Melaksanakan kegiatan monitoring dan evaluasi kinerja per triwulan;
- (3) Pelaporan target dan realisasi kinerja secara berkala pada aplikasi Simonev (e-Performance) Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, aplikasi SMART Kementerian Keuangan dalam monitoring dan evaluasi pelaksanaan anggaran, dan aplikasi E-monev Bappenas dalam pemantauan dan pelaporan hasil dari kegiatan.

- e. Upaya Yang Ditargetkan Dalam Rangka Perbaikan Kinerja
- Dalam rangka meningkatkan kualitas implementasi SAKIP pada tahun 2023 Direktorat Operasi akan melakukan beberapa hal, diantaranya:
- (1) Review Rencana Strategis (Renstra) Direktorat Operasi periode 2020-2024;
  - (2) Review Indikator Kinerja Utama (IKU) Direktorat Operasi, terutama pada aspek metode/cara pengukuran setiap IKU;
  - (3) Memberikan kesempatan untuk mengikuti pelatihan penyusunan Laporan Kinerja kepada pegawai yang mendapatkan penugasan sebagai penyusun laporan kinerja.

#### 4) IKSK 6.3 Hasil pengawasan kearsipan Internal

- a. Target, Realisasi dan Capaian Indikator Kinerja

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang - Undang Nomor 43 Tahun 2009 tentang Kearsipan menyatakan bahwa penyelenggaraan kearsipan bertujuan untuk menjamin terciptanya arsip, ketersediaan arsip yang autentik, terwujudnya pengelolaan arsip yang andal, perlindungan kepentingan negara dan hak-hak keperdataan, keselamatan dan keamanan arsip, keselamatan aset nasional dan mendinamiskan penyelenggaraan kearsipan nasional, serta meningkatkan kualitas pelayanan publik.

Pengawasan kearsipan adalah pengawasan atas pelaksanaan penyelenggaraan kearsipan dan penegakan peraturan perundang-undangan di bidang kearsipan. Jenis pengawasan kearsipan terdiri atas pengawasan kearsipan eksternal dan internal. Pengawasan kearsipan internal dilaksanakan oleh Tim Pengawas Kearsipan Internal yang dibentuk oleh Kepala Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan dan difasilitasi oleh Biro Umum selaku Unit Kearsipan I.

Berdasarkan hasil audit sitem kearsipan internal yang telah dilaksanakan diberikan penilaian atas penyelenggaraan kearsipan pada obyek pengawasan sebagai berikut:

- (1) Nilai > 90-100 : Kategori AA (Sangat Memuaskan)
- (2) Nilai > 80-90 : Kategori A (Memuaskan)
- (3) Nilai >70-80 : Kategori BB (Sangat Baik)
- (4) Nilai >60-70 : Kategori B (Baik)
- (5) Nilai >50-60 : Kategori CC (Cukup)
- (6) Nilai >30-50 : Kategori C (Kurang)
- (7) Nilai 0-30 : Kategori D (Sangat Kurang)

Penilaian terdiri dari aspek/sub aspek:

- (1) Pengelolaan arsip dinamis (6.800)
  - a) Penciptaan arsip (3.200)
  - b) Penggunaan arsip (700)
  - c) Pemeliharaan arsip (1.700)
  - d) Penyusutan arsip (1.200)
- (2) Sumber daya kearsipan (3.700)
  - a) SDM kearsipan (1.600)
  - b) Prasarana dan sarana kearsipan (2.100)

Indikator kinerja ini bertujuan untuk menguji ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan kearsipan dalam pengelolaan arsip dinamis yang dilaksanakan di lingkungan Direktorat Operasi selaku Unit Pengolah.

**Tabel 3.52 IKSK.6.4 Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya**

| Indikator Kinerja                   | Tahun | Target | Realisasi | Capaian |
|-------------------------------------|-------|--------|-----------|---------|
| Hasil pengawasan kearsipan Internal | 2020  | N/A    | N/A       | N/A     |
|                                     | 2021  | N/A    | N/A       | N/A     |
|                                     | 2022  | 80     | 85.92     | 107.40% |



Pada tahun 2022 capaian pada indikator kinerja pada Hasil pengawasan kearsipan Internal sebesar 107.40%, pada indikator ini belum dapat dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya karena belum dijadikan sebagai indikator kinerja untuk mendukung sasaran kegiatan terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan.

**Tabel 3.53 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional**

| Indikator Kinerja                   | Realisasi Kinerja Direktorat Operasi |           |         | Realisasi Kinerja Level Nasional/Internasional |           |         |
|-------------------------------------|--------------------------------------|-----------|---------|--|-----------|---------|
|                                     | Target                               | Realisasi | Capaian | Target   | Realisasi | Capaian |
| Hasil pengawasan kearsipan Internal | 80                                   | 85.92     | 107.40% | N/A  | N/A       | N/A     |

Realisasi kinerja pada indikator kinerja pada Hasil pengawasan kearsipan Internal belum dapat dibandingkan dengan realisasi kinerja pada level nasional/internasional karena untuk indikator kinerja IKS.6.4 hingga sekarang belum ada target di level nasional maupun internasional.

Target capaian hasil pengawasan kearsipan internal Direktorat Operasi pada tahun 2021 adalah 80. Berdasarkan surat dari Kepala Biro Umum Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor/3782/ADM.01.07/VIII/BSN-2022 tanggal 12 Agustus 2022 Hal Penyampaian Laporan Audit Kearsipan Internal Tahun 2021, Direktorat Operasi mendapatkan nilai sebesar 85,92 dengan kategori "A" (memuaskan) dengan rincian sebagai berikut:

**Tabel 3.54 Rincian Hasil Penilaian Kearsipan Internal  
Tahun 2021**

| No    | Aspek/Sub Aspek                    | Nilai Standar | Jumlah Skor | Nilai | Bobot | Nilai Akhir | Kategori         |
|-------|------------------------------------|---------------|-------------|-------|-------|-------------|------------------|
| 1.    | Pengelolaan Arsip Dinamis          | 6.800         | 5.290       | 77,79 | 50%   | 38,90       |                  |
|       | 1.1 Penciptaan Arsip               | 3.200         | 3.200       |       |       |             |                  |
|       | 1.2 Penggunaan Arsip               | 700           | 400         |       |       |             |                  |
|       | 1.3 Pemeliharaan Arsip             | 1.700         | 690         |       |       |             |                  |
|       | 1.4 Penyusutan Arsip               | 1.200         | 1.000       |       |       |             |                  |
| 2.    | Sumber Daya Kearsipan              | 3.700         | 3.480       | 94,05 | 50%   | 47,03       |                  |
|       | 2.1 SDM Kearsipan                  | 1.600         | 1.380       |       |       |             |                  |
|       | 2.2 Prasarana dan Sarana Kearsipan | 2.100         | 2.100       |       |       |             |                  |
| TOTAL |                                    |               |             |       |       | 85,92       | A<br>(Memuaskan) |

Sumber : Laporan Audit Kearsipan Internal Tahun 2021

b. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Penggunaan sumber daya yang digunakan untuk mendukung capaian kinerja indikator “Hasil pengawasan kearsipan Internal” tidak didukung adanya anggaran yang tersedia untuk mendukung dalam pencapaian indikator kinerja tersebut. Namun berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang - Undang Nomor 43 Tahun 2009 tentang Kearsipan yang menyatakan bahwa untuk mewujudkan tujuan dari kearsipan maka diperlukan penyelenggaraan kearsipan yang sesuai dengan prinsip, kaidah dan standar kearsipan.

Tabel 3.55 Anggaran Pendukung Capaian SK.6 (IKSK.6.4)

| Indikator Kinerja                   | Kegiatan | Pagu Anggaran (Rp) | Realisasi Anggaran (Rp) | Keterangan |
|-------------------------------------|----------|--------------------|-------------------------|------------|
| Hasil pengawasan kearsipan Internal | -        | -                  | -                       | -          |

c. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja

a) Penyebab keberhasilan berdasarkan aspek pengelolaan arsip dinamis pada Direktorat Operasi, yaitu:

- (1) penciptaan arsip telah sesuai dengan Perka No. 4 Tahun 2018 tentang Tata Naskah Dinas;
- (2) pengamanan naskah dinas telah melakukan pemberian kode drajat klasifikasi keamanan terhadap surat dinas berupa B (Biasa);
- (3) pengendalian naskah dinas keluar dan naskah dinas masuk, telah dilaksanakan pencatatan naskah dinas keluar ke dalam agenda surat keluar, dan untuk naskah dinas masuk melalui agenda elektronik;
- (4) telah tersedia daftar arsip aktif yang dapat dimanfaatkan untuk kepentingan pengguna arsip yang berhak yang tersaji dalam daftar arsip aktif;
- (5) Pemberkasan arsip aktif telah dilaksanakan sesuai dengan Perka No. 3 Tahun 2018 tentang Klasifikasi Arsip terhadap arsip yang dibuat dan diterima, yang tersusun dalam Daftar Berkas dan Daftar Isi Berkas dan telah sesuai dengan SKHK;

- (6) Telah melaksanakan penyimpanan arsip aktif dengan sarana penyimpanan yang sesuai dan telah mengacu pada Jadwal Retensi Arsip;
  - (7) Pemindahan arsip inaktif ke Unit Kearsipan Biro Umum telah dilaksanakan secara rutin sesuai dengan Jadwal Retensi Arsip yang dilengkapi dengan daftar arsip inaktif yang dipindahkan dan berita acara pemindahan arsip.
- b) Penyebab keberhasilan berdasarkan aspek sumber daya kearsipan pada Direktorat Operasi, yaitu:
- (1) Sumber daya manusia kearsipan telah memenuhi kebutuhan dimana terdapat 5 arsiparis, yang terdiri atas 1 arsiparis ahli dan 4 arsiparis terampil, meskipun masih kurang dalam hal pengembangan kompetensinya;
  - (2) Prasarana dan sarana kearsipan telah sesuai dengan NSPK Kearsipan yang ditetapkan oleh Arsip Nasional Republik Indonesia.
- c) Selain aspek pengelolaan arsip dinamis dan aspek sumber daya kearsipan, keberhasilan juga dipengaruhi oleh:
- (1) Pimpinan sangat peduli dengan ketertiban arsip sehingga selalu perhatian akan pengelolaan arsip yang dilaksanakan;
  - (2) Pegawai mulai sadar akan tertib arsip sehingga arsip yang tercipta oleh pegawai selain arsiparis dapat terberkaskan dengan diserahkan kepada arsiparis;
  - (3) Motivasi kerja yang tinggi dari para arsiparis meskipun kesempatan dalam pengembangan kompetensi sangatlah terbatas.

- d. Analisis Program Kegiatan Yang Menunjang Pencapaian Kinerja Berbagai kegiatan dan upaya yang dilakuakn untuk meningkatkan hasil pengawasan kearsipan internal di Direktorat Operasi, yaitu:
- (1) Bimbingan Teknis Pengelolaan Arsip Dinamis di lingkungan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan;
  - (2) Pelaksanaan tugas dan fungsi arsiparis, pemberkasan arsip aktif dan penataan arsip inaktif.
- e. Upaya Yang Ditargetkan Dalam Rangka Perbaikan Kinerja Dalam rangka meningkatkan hasil pengawasan kearsipan internal Direktorat Operasi akan melakukan beberapa hal, diantaranya:
- (1) Pengusulan untuk mengikuti pengembangan SDM kearsipan melalui Pendidikan dan pelatihan teknis di bidang kearsipan dengan berkoordinasai dengan bagian kepegawaian;
  - (2) Pemeliharaan arsip vital, dimana salah satu arsip vital yang terdapat di Direktorat Operasi yaitu arsip tentang pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan berskala nasional yang juga merupakan arsip statis sehingga wajib diserahkan ke ANRI, mengingat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan sendiri belum pernah menyerahkan arsip statis ke ANRI sepanjang berdirinya instansi.

### C. Realisasi Anggaran

Dalam rangka mencapai sasaran strategis Direktorat Operasi pada tahun Anggaran 2022 telah dianggarkan pendanaan APBN melalui Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA), dengan total anggaran pagu yang semula Rp. 23.113.528.000,- karena mengalami *refocusing/efisiensi* anggaran serta pergeseran sebagian anggaran ke Kantor Pencarian dan Pertolongan maka pagu akhir menjadi Rp. 11.548.012.000,- Sedangkan realisasi anggaran yang dicapai pada tahun 2022 adalah sebesar Rp.11.285.429.843,- atau persentase pencapaiannya sebesar 97,73%.

**Tabel 3.56 Realisasi Anggaran Direktorat Operasi tahun 2022**

| No    | Program/Kegiatan   | Pagu Awal      | Pagu Akhir     | Realisasi      | %     |
|-------|--|----------------|----------------|----------------|-------|
| 1     | Program Pencarian dan Pertolongan pada Kecelakaan dan Bencana/ Pengelolaan Operasi SAR | 23.113.528.000 | 11,548,012,000 | 11.285.429.843 | 97.73 |
| Total |  |                | 11,548,012,000 | 11.285.429.843 | 97.73 |

Sumber : Laporan Triwulan IV Direktorat Operasi Pencarian dan Pertolongan

Realisasi anggaran jika dikaitkan dengan capaian kinerja adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.57 Realisasi Anggaran dikaitkan dengan Capaian Kinerja**

| NO | SASARAN KEGIATAN  | INDIKATOR KINERJA   | TARGET | REALISASI | CAPAIAN | SERAPAN ANGGARAN |
|----|---|---|--------|-----------|---------|------------------|
| 1. | Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan | Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan | 87     | 89.17     | 102.49% | 98.38%           |

| NO | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA   | TARGET    | REALISASI    | CAPAIAN | SERAPAN ANGGARAN |
|----|--|---|-----------|--------------|---------|------------------|
|    |  | Rata-Rata Capaian   |           |              | 89.17   |                  |
| 2. | Meningkatnya kecepatan waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan           | Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan   | 150 menit | 243.04 menit | 37.97%  | 93.23%           |
|    |  | Rata-Rata Capaian   |           |              | 37.97%  |                  |
| 3. | Terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau internasional dalam penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan | Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan   | 100%      | 60%          | 60%     | 93.93%           |
|    |  | Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan  | 100%      | 99.96%       | 99.96%  |                  |
|    |  | Rata-Rata Capaian   |           |              | 74.98%  |                  |
| 4. | Terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan                                | Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana | 100%      | 99.29%       | 99.29%  | 98.80%           |

| NO | SASARAN KEGIATAN  | INDIKATOR KINERJA  | TARGET | REALISASI | CAPAIAN | SERAPAN ANGGARAN |
|----|---|--|--------|-----------|---------|------------------|
|    |   | dan kondisi membahayakan manusia   |        |           |         |                  |
|    |   | Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | 100%   | 100%      | 100%    |                  |
|    |   | Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan                       | 100%   | 100%      | 100%    |                  |
|    |   | Rata-Rata Capaian  |        |           | 99.76%  |                  |
| 5. | Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan   | Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  | 100%   | 100%      | 100%    | 99.98%           |
|    |   | Rata-Rata Capaian  |        |           | 100%    |                  |
| 6. | Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat | Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan  | 100%   | 50%       | 50%     | 96.96%           |



| NO | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA   | TARGET | REALISASI | CAPAIAN | SERAPAN ANGGARAN |
|----|--|---|--------|-----------|---------|------------------|
|    | dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan  |        |           |         |                  |
|    |  | Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | 100%   | 166.67%   | 166.67% |                  |
|    |  | Nilai SAKIP oleh APIP   | BB     | BB        | 100%    |                  |
|    |  | Hasil pengawasan kearsipan Internal   | 80     | 85.92     | 107.40% |                  |
|    |  | Rata-Rata Capaian   |        |           | 106.02% |                  |

#### D. Kinerja Lainnya

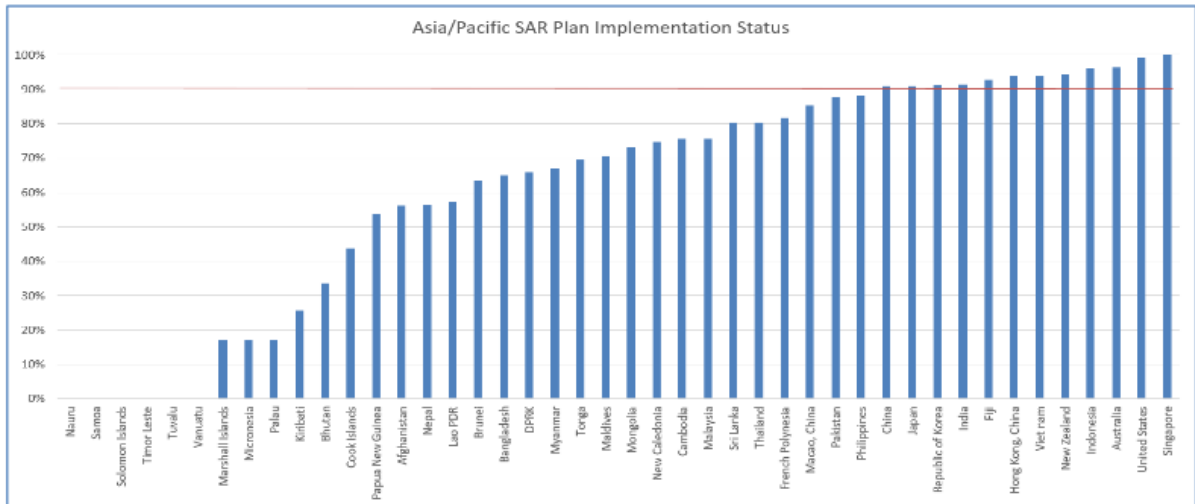
Selama tahun 2022 Direktorat Operasi telah memperoleh beberapa penghargaan, seperti:

- a. Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan (Basarnas) meraih penghargaan dari Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Kemenpan-RB). Penghargaan berupa Penyelenggara Pelayanan Publik Layanan Pencarian dan Pertolongan kategori Pelayanan Prima Tahun 2021 pada tanggal 8

Maret 2022. Deputi Bidang Operasi Pencarian dan Pertolongan, dan Kesiapsiagaan merupakan unit pelaksana dalam penyelenggaraan Pelayanan Publik Layanan Pencarian dan Pertolongan.



- b. Berdasarkan Laporan Rapat Ke Tujuh Asia/Pasifik Kelompok Kerja Pencarian dan Pertolongan Regional *International Civil Aviation Organization* di Thailand, Bangkok Tanggal 24-27 Mei 2022 merilis hasil perekaman Status *Search And Rescue (SAR Status)* Tahun 2022 dan menempatkan Tim SAR Indonesia pada posisi 4 besar se-Asia Pasifik, bersama dengan Singapore, Amerika Serikat, dan Australia.



Sumber : Report of The Seventh Meeting of The Asia/Pacific Regional Search and Rescue Work Group (International Civil Aviation Organization)

## BAB IV PENUTUP

Laporan Kinerja Direktorat Operasi Tahun 2022 menyajikan berbagai keberhasilan maupun kendala dalam mencapai sasaran kegiatan dan perkembangan tahun-tahun sebelumnya, yang tercermin pada capaian Indikator Kinerja Utama (IKU).

Secara umum capaian sasaran strategis menunjukkan perkembangan yang signifikan, meskipun terdapat indikator yang belum mencapai target yang diharapkan. Hal tersebut disebabkan beberapa indikator kinerja membutuhkan komitmen, keterlibatan, dan dukungan aktif segenap komponen aparatur negara, masyarakat, dan *stakeholder*. Direktorat Operasi tahun 2022 secara keseluruhan dinyatakan “berhasil”, karena 7 (tujuh) dari 12 (dua belas) indikator kinerja yang capaian rata-ratanya sesuai bahkan melebihi dari target.

Namun dalam pelaksanaan tugas dan fungsi terdapat beberapa rekomendasi dan tindak lanjut. Sesuai surat dari Inspektur Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Nomor: B/4060/PS.02.06/VIII/BSN-2022 tanggal 24 Agustus 2022 hal: Hasil Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) Tahun 2021.

**Tabel 4.1 Rekomendasi dan Tindak Lanjut**

| No | Hasil Rekomendasi   | Tindak Lanjut   |
|----|---|---|
| 1. | Kualitas rumusan hasil (Tujuan/Sasaran) belum jelas menggambarkan kondisi kinerja yang akan dicapai | Telah dilaksanakan review IKU dan Manual IKU Nomor: SK.KBSN-78/PR.02.02/II/BSN-2022 tanggal 23 Februari 2022 tentang Indikator Kinerja utama di Lingkungan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan tahun 2020-2024 |
| 2. | Ukuran keberhasilan (Indikator Kinerja) belum memenuhi kriteria SMART                               | Telah dilaksanakan review IKU dan Manual IKU Nomor: SK.KBSN-78/PR.02.02/II/BSN-2022 tanggal 23 Februari 2022 tentang Indikator Kinerja utama di Lingkungan Badan  |

| No | Hasil Rekomendasi  | Tindak Lanjut  |
|----|--|--|
|    |  | Nasional Pencarian dan Pertolongan tahun 2020-2024   |
| 3. | Belum terdapat perbaikan/penyempurnaan Dokumen Perencanaan Kinerja dalam mewujudkan kondisi/hasil yang lebih baik  | Telah dilaksanakan review dokumen renstra sesuai dengan surat undangan rapat review renstra Direktorat Operasi Tahun 2020-2024 Nomor: B/515/OPS.03.02/II/BSN-2021 tanggal 7 Februari 2022 dan Berita Acara Review Renstra Direktorat Operasi Tahun 2020-2024 Nomor: BA/23/PR.01.02/II/BSN-2022 tanggal 8 Februari 2022 |
| 4. | Mekanisme pengumpulan data kinerja yang ada saat ini agar dievaluasi sehingga dapat diandalkan   | Telah dilakukan evaluasi dan review terkait mekanisme pengumpulan data kinerja yang tertuang di SOP Pengumpulan Data Kinerja di lingkungan Direktorat Operasi Nomor: B/20/PR.02.02/I/BSN-2022  |
| 5. | Perlu dokumen pendukung yang menunjukkan bahwa Pimpinan selalu terlibat sebagai pengambil keputusan (Decision Maker) dalam mengukur capaian kinerja          | Telah dilaksanakan Rapat dalam rangka Pengukuran Kinerja Direktorat Operasi Tahun 2022 berdasarkan surat undangan rapat nomor: B/202/OPS.03.02/II/BSN-2023 tanggal 6 Januari 2023 Hal: Rapat Pengukuran Kinerja Direktorat Operasi Tahun 2022  |
| 6. | Dokumen realisasi kinerja belum menginformasikan perbandingan realisasi kinerja dengan realisasi kinerja di level nasional/internasional (Benchmark Kinerja) | Telah dituangkan pada Laporan Kinerja tahun 2022, meski semua indikator kinerja tidak dapat dibandingkan dengan realisasi kinerja level nasional/internasional   |

Di dalam PP 46/2011 Jo Perka 1 Tahun 2013, SKP memuat kegiatan tugas jabatan berbasis aktivitas dan merupakan penyusunan kegiatan tugas jabatan berdasarkan tugas dan fungsi. Di dalam PP 30/2019 jo PERMENPANRB Sistem Manajemen Kinerja PNS SKP memuat

1. Kinerja Utama Individu: Penjabaran kinerja berdasarkan *cascading* berbasis hasil berdasarkan dialog kinerja;
2. Indikator Kinerja Individu: Memperhatikan Kriteria Spesifik, Terukur, Realistis, memiliki batas waktu pencapaian, dan menyesuaikan kondisi internal dan eksternal organisasi.

Pada tahun 2022 dalam penyusunan SKP telah menggunakan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2022 tanggal 3 Februari 2022 tentang Pengelolaan Kinerja Pegawai Aparatur Sipil Negara. Dalam penyusunan SKP Direktorat Operasi telah melakukan:

1. Melaksanakan Dialog Kinerja dan membuat Xmind;
2. Membuat Matriks Peran Hasil;
3. Pada matriks peran hasil terdapat indikator kinerja individu yang nantinya akan tertuang di SKP setiap pegawai Direktorat Operasi;
4. Indikator kinerja individu bagi jabatan fungsional akan disesuaikan dengan butir kegiatan angka kredit sesuai Instansi pembina Jabatan Fungsional.

**LAMPIRAN 1**

**DOKUMENTASI KINERJA DIREKTORAT OPERASI TAHUN 2022**

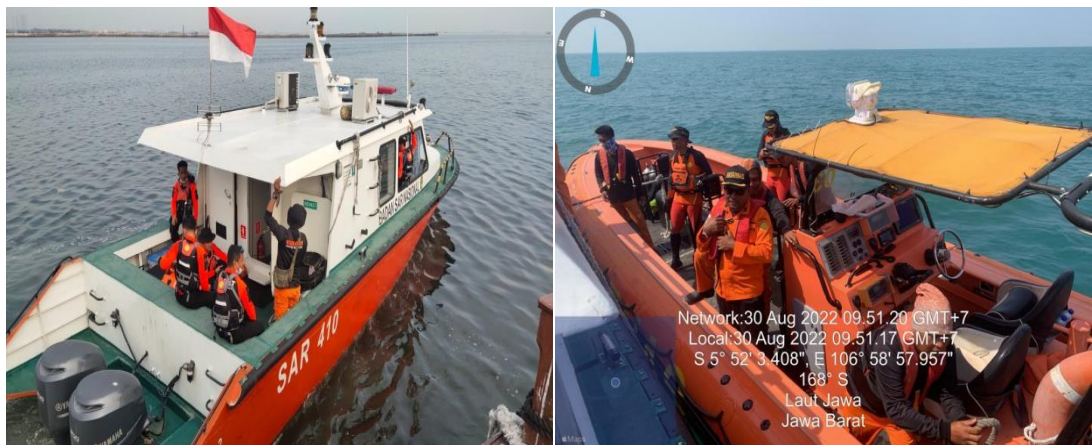


1. Kegiatan Pelaksanaan Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi SAR

- a. Pelaksanaan Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi SAR hilang kontak KM Putra Barokah SN, pencarian dan pertolongan 18 korban hilang kontak KM Putra Barokah SN di Perairan Eretan Kabupaten Indramayu 7 s.d 8 Maret 2022.



- b. Pelaksanaan Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi SAR Operasi SAR kecelakaan kapal KM Sida Rahayu 3 GT 30 terbalik di perairan laut Jawa, tanggal 30 Agustus s.d 1 September 2022.



- c. Pelaksanaan Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi SAR Bencana Gempa Bumi Cianjur 5,6 SR, tanggal 21 November s.d 6 Desember 2022.





- d. Pelaksanaan Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi SAR Bencana Banjir di Beberapa Kabupaten dan Kota di Prov. Sulawesi Selatan tanggal 18 s.d 19 November 2022



- e. Pelaksanaan Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi SAR Bencana Tanah Longsor di Desa Loka Kec. Rumbia Kab. Jeneponto tanggal 14 s.d 16 Oktober 2022.





- f. Pelaksanaan Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi SAR Operasi Pencarian dan Pertolongan Kondisi Membahayakan Manusia bangunan runtuh, pasar gembrong, johar baru, jakarta pusat, tanggal 28 Juli 2022.



- g. Pelaksanaan Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi SAR Kecelakaan Pesawat Udara Helikopter Puskesmas Keiling (PK-DAR) hilang kontak dan jatuh di Distrik Jila, Timika pada tanggal 8 Juni 2022.



2. Uji Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan di Kantor Pencarian dan Pertolongan





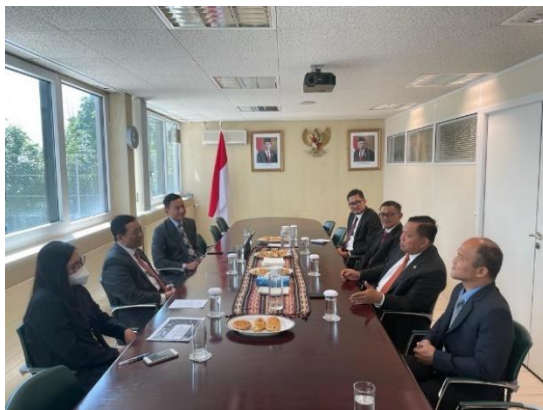
- INSARAG Asia Pacific Regional Earthquake Response Exercise (AP-ERE) di Grand Hyatt Nusa Dua, Bali tanggal 5 s.d 9 September 2022.



- Peningkatan Kapasitas Urban SAR



- Kegiatan Perjalanan Dinas Luar Negeri Humanitarian Networks and Partnerships Weeks (HNPW) yang diselenggarakan oleh United Nations Office for the coordination of Humanitarian Affairs (UN-OCHA) pada tanggal 9 s.d 13 Mei 2022 di Jenewa, Swiss.



6. Penyusunan Petunjuk Teknis Operasi Pencarian dan Pertolongan pada Kondisi Membahayakan Manusia pada tanggal 25 s/d 26 Maret 2022 di Jakarta



7. Monitoring dan Evaluasi Reformasi Birokrasi Bidang Pelayanan Publik Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan



8. Asistensi Rencana Kontingensi Penyelenggaraan Operasi SAR pada Kecelakaan Kapal di Perairan Kota Sorong di Kantor Pencarian dan Pertolongan Sorong tanggal 9 s/d 11 Februari 2022





9. Pembinaan Pengelolaan Administrasi Pengerahan dan Pengendalian Operasi Pencarian dan Pertolongan di Kantor Pencarian dan Pertolongan Pontianak pada tanggal 23 s/d 25 Maret 2022;



10. Refresh Under Water Equipment Search and Rescue Basarnas Spesial Grup (BSG) Tahun 2022 di Cikarang Bekasi tanggal 17 s.d 20 Oktober 2022



11. Lokakarya pengenalan pencarian dan pertolongan kecelakaan di gua "Cave Rescue" Basarnas Special Group (BSG) Di Sentul, Kabupaten Bogor, Jawa Barat tanggal 07 s.d 11 Desember 2022.



**Lampiran 2**

**Perjanjian Kinerja Direktorat Operasi 2022**



## PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2022

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Wurjanto, M.Han.

Jabatan : Direktur Operasi

selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : F.Indrajaya,S.E.,M.M.

Jabatan : Plt. Deputi Bidang Operasi Pencarian dan Pertolongan, dan Kesiapsiagaan


Selaku atasan langsung pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, Februari 2022

Pihak Kedua,

  
F.Indrajaya,S.E.,M.M.  
Marsekal Muda TNI

Pihak Pertama,

  
Wurjanto, M.Han.  
Brigadir Jenderal TNI (Mar)



**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2022**  
**DIREKTORAT OPERASI**

| NO. | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA  | TARGET    |
|-----|--|--|-----------|
| 1.  | Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan  | Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan  | 87        |
| 2.  | Meningkatnya kecepatan waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan           | Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan  | 150 menit |
| 3.  | Terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau internasional dalam penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan | Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan  | 100%      |
|     |  | Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%      |
| 4.  | Terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan                                | Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia | 100%      |
|     |  | Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%      |
|     |  | Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%      |



|    |  |   |      |
|----|--|---|------|
| 5. | Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  | Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan   | 100% |
| 6. | Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan      | 100% |
|    |  | Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | 100% |
|    |  | Nilai SAKIP oleh APIP   | BB   |
|    |  | Hasil pengawasan kearsipan Internal   | 80   |

Pagu Anggaran : Rp. 23.113.528.000,-

Jakarta, Februari 2022

Plt. Deputi Bidang Operasi Pencarian dan Pertolongan, dan Kesiapsiagaan,



F. Indrajaya, S.E., M.M.  
Maesekal Muda TNI

Direktur Operasi,



Wurjanto, M.Han.  
Brigadir Jenderal TNI (Mar)

**Lampiran 3**  
**Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2022**

REKAP 3: KEGIATAN K/L

RENCANA KERJA KEMENTERIAN/LEMBAGA (RENJA K/L)

TAHUN ANGGARAN 2022

1. KEMENTERIAN/LEMBAGA : BADAN NASIONAL Pencarian dan Pertolongan
2. UNIT ORGANISASI (ESELON 2) : DIREKTORAT OPERASI
3. VISI : TERWUJUDNYA PELAKSANAAN OPERASI SAR YANG HANDAL, CEPAT DAN AMAN PADA SETIAP KECELAKAAN, BENCANA DAN KONDISI MEMBAHAYAKAN MANUSIA
4. MISI : MELAKSANAKAN KEGIATAN OPERASI SAR YANG EFISIEN DAN EFEKTIF, MELALUI DUKUNGAN OPERASI SAR YANG OPTIMAL
5. PROGRAM : 107.01.BM PROGRAM Pencarian dan Pertolongan pada Kecelakaan dan Bencana
6. SASARAN PROGRAM : SP.5. MENINGKATNYA KESIAPSIAGAAN Pencarian dan Pertolongan  
SP.6. MENINGKATNYA KINERJA PELAKSANAAN OPERASI Pencarian dan Pertolongan
7. KEGIATAN : 3948 PENGELOLAAN OPERASI SAR
8. SASARAN KEGIATAN

| KODE    | SASARAN KEGIATAN/INDIKATOR KINERJA KEGIATAN   | TARGET 2022 | ALOKASI 2022 (RIBU) |
|---------|---|-------------|---------------------|
| SK.1    | Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan   |             | 239.680             |
| IKSK.1. | 1. Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan  | 87          |                     |
| SK.2    | Meningkatnya kecepatan waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan  |             | 400.000             |
| IKSK.2. | 1. Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan  | 150 Menit   |                     |
| SK.3    | Terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau internasional dalam penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan  |             | 1.160.720           |
| IKSK.3. | 1. Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan  | 100%        |                     |
|         | 2. Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%        |                     |
| SK.4    | Terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   |             | 5.241.688           |
| IKSK.4. | 1. Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia | 100%        |                     |
|         | 2. Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%        |                     |
|         | 3. Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%        |                     |
| SK.5    | Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan   |             | 15.200.000          |
| IKSK.5. | 1. Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  | 100%        |                     |
| SK.6    | Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan                              | 100%        | 871.440             |
| IKSK.6. | 1. Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan   | 100%        |                     |
|         | 2. Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan  | 100%        |                     |
|         | 3. Nilai SAKIP oleh APIP  | BB          |                     |
|         | 4. Hasil pengawasan kearsipan Internal  | 80          |                     |
| TOTAL   |   |             | 23.113.528          |





| KODE         | SASARAN KEGIATAN/KLASIFIKASI RINCIAN OUTPUT/RINCIAN OUTPUT/KOMPONEN  | LOKASI   |                 | NAWACITA | PRIORITAS NASIONAL | PROGRAM PRIORITAS | KEGIATAN PRIORITAS | PROYEK PRIORITAS | DUKUNGAN (TEMATIK) | 100 JANJI PRESIDEN | ALOKASI (RP RIBU) |
|--------------|--|----------|-----------------|----------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|              |  | PROVINSI | KABUPATEN/ KOTA |          |                    |                   |                    |                  |                    |                    |                   |
| SK.6         | Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan |          |                 |          |                    |                   |                    |                  |                    |                    | 871.440           |
| 3948.AFA     | NSPK   |          |                 |          |                    |                   |                    |                  |                    |                    |                   |
| 3948.AFA.001 | Perencanaan dan Standardisasi Operasi SAR  |          |                 |          |                    |                   |                    |                  |                    |                    |                   |
| 411          | Penyusunan Rencana dan Pengembangan  |          |                 |          |                    |                   |                    |                  |                    |                    |                   |
|              | A Evaluasi Operasi Pencarian dan Pertolongan   |          |                 |          |                    |                   |                    |                  |                    |                    | 160.000           |
|              | C Asistensi Rencana Kotingensi   |          |                 |          |                    |                   |                    |                  |                    |                    | 240.000           |
| 412          | Penyusunan Standardisasi Operasi SAR   |          |                 |          |                    |                   |                    |                  |                    |                    |                   |
|              | A Penyusunan Juknis Operasi SAR pada Kondisi Membahayakan Manusia  |          |                 |          |                    |                   |                    |                  |                    |                    | 160.000           |
|              | B Penyusunan Instruksi Kerja Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan   |          |                 |          |                    |                   |                    |                  |                    |                    | 161.440           |
|              | C Penyusunan SOP Bidang Operasi Pencarian dan Pertolongan  |          |                 |          |                    |                   |                    |                  |                    |                    | 150.000           |
|              |  | Pusat    | Pusat           |          |                    |                   |                    |                  |                    |                    |                   |
| Total        |  |          |                 |          |                    |                   |                    |                  |                    |                    | 23.113.528        |

B. PERHITUNGAN PENDANAAN (TAHUN 2022 DAN PRAKIRAAN)

| KODE         | SASARAN KEGIATAN/KLASIFIKASI RINCIAN OUTPUT/RINCIAN OUTPUT/KOMPONEN  | TAHUN 2022    |         |              | PRAKIRAAN KEBUTUHAN (RIBU) |               |      |                |           |
|--------------|--|---------------|---------|--------------|----------------------------|---------------|------|----------------|-----------|
|              |  | VOLUME/TARGET | SATUAN  | SATUAN BIAYA | ALOKASI 2022 (RP RIBU)     | VOLUME/TARGET |      | ALOKASI (RIBU) |           |
|              |  |               |         |              |                            | 2023          | 2024 | 2023           | 2024      |
| SK.1         | Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan                                |               |         |              | 239.680                    |               |      | 200.000        | 360.000   |
| 3948.AFA     | NSPK   |               |         |              |                            |               |      |                |           |
| 3948.AFA.001 | Perencanaan dan Standardisasi Operasi SAR  |               |         |              |                            |               |      |                |           |
| 411          | Penyusunan Rencana dan Pengembangan Operasi SAR  |               |         |              |                            |               |      |                |           |
|              | B Monitoring dan Evaluasi Reformasi Birokrasi Bidang Pelayanan Publik Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan | 1             | Dokumen | 239.680      | 239.680                    | 1             | 1    | 200.000        | 360.000   |
| SK.2         | Meningkatnya kecepatan waktu tempuh (deployment time) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan        |               |         |              | 400.000                    |               |      | -              | 3.500.000 |



| KODE         | SASARAN KEGIATAN/KLASIFIKASI RINCIAN<br>OUTPUT/RINCIAN OUTPUT/KOMPONEN   | TAHUN 2022        |         |              | PRAKIRAAN KEBUTUHAN (RIBU) |               |      |                |            |
|--------------|--|-------------------|---------|--------------|----------------------------|---------------|------|----------------|------------|
|              |  | VOLUME/<br>TARGET | SATUAN  | SATUAN BIAYA | ALOKASI 2022 (RP RIBU)     | VOLUME/TARGET |      | ALOKASI (RIBU) |            |
|              |  |                   |         |              |                            | 2023          | 2024 | 2023           | 2024       |
| 3948.AEA.001 | Dukungan Operasi   |                   |         |              |                            |               |      |                |            |
| 413          | Pelaksanaan Satuan Tugas Khusus Operasi  |                   |         |              |                            |               |      |                |            |
|              | A Pembinaan Pengerahan dan Pengendalian BSG dalam Operasi SAR  | 1                 | Dokumen | 1.200.000    | 1.200.000                  | 1             | 1    | 840.000        | 1.000.000  |
| 3948.BHC     | Operasi Bidang Pencarian, Pertolongan, dan   |                   |         |              |                            |               |      |                |            |
| 3948.BHC.001 | Pengerahan Potensi dan pengendalian Operasi  |                   |         |              |                            |               |      |                |            |
| 411          | A Uji Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan  | 1                 | Dokumen | 945.448      | 945.448                    | 1             | 1    | 945.448        | 1.076.586  |
|              |  |                   |         |              |                            |               |      |                |            |
| SK.5         | Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  |                   |         |              | 15.200.000                 |               |      | 15.200.000     | 15.400.000 |
| 3948.AEA     | Koordinasi   |                   |         |              |                            |               |      |                |            |
| 3948.AEA.001 | Dukungan Operasi   |                   |         |              |                            |               |      |                |            |
| 411          | A Pembinaan Pengelolaan Administrasi Pengerahan dan Pengendalian Operasi Pencarian dan Pertolongan   | 1                 | Dokumen | 200.000      | 200.000                    | 1             | 1    | 200.000        | 400.000    |
| 3948.QHC     | Operasi Bidang Pencarian, Pertolongan, dan Penanganan Bencana  |                   |         |              |                            |               |      |                |            |
| 3948.QHC.002 | Dukungan Operasi SAR (Prioritas Nasional)  |                   |         |              |                            |               |      |                |            |
| 412          | A Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi SAR (Prioritas Nasional)   | 1                 | Dokumen | 15.000.000   | 15.000.000                 | 1             | 1    | 15.000.000     | 15.000.000 |
|              |  |                   |         |              |                            |               |      |                |            |
| SK.6         | Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan |                   |         |              | 871.440                    |               |      | 792.863        | 792.863    |
| 3948.AFA     | NSPK   |                   |         |              |                            |               |      |                |            |
| 3948.AFA.001 | Perencanaan dan Standardisasi Operasi SAR  |                   |         |              |                            |               |      |                |            |
| 411          | Penyusunan Rencana dan Pengembangan  |                   |         |              |                            |               |      |                |            |
|              | A Evaluasi Operasi Pencarian dan Pertolongan   | 1                 | Dokumen | 160.000      | 160.000                    | 1             | 1    | 160.000        | 160.000    |
|              | C Asistensi Rencana Kotingensi   | 1                 | Dokumen | 240.000      | 240.000                    | 1             | 1    | 192.000        | 192.000    |
| 412          | Penyusunan Standardisasi Operasi SAR   |                   |         |              |                            |               |      |                |            |
|              | A Penyusunan Juknis Operasi SAR pada Kondisi Membahayakan Manusia  | 1                 | Dokumen | 160.000      | 160.000                    | 1             | 1    | 150.000        | 150.000    |
|              | B Penyusunan Instruksi Kerja Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan   | 1                 | Dokumen | 161.440      | 161.440                    | 1             | 1    | 150.863        | 150.863    |
|              | C Penyusunan SOP Bidang Operasi Pencarian dan Pertolongan  | 1                 | Dokumen | 150.000      | 150.000                    | 1             | 1    | 140.000        | 140.000    |
|              | Total  |                   |         |              | 23.113.528                 |               |      | 21.185.031     | 27.166.364 |







| KODE         | SASARAN KEGIATAN/KLASIFIKASI RINCIAN OUTPUT/RINCIAN OUTPUT/KOMPONEN              | JENIS KOMPONEN | INDIKASI PENDANAAN TAHUN 2022 |      |     |     |     |     |       |     |      |     |       |            |
|--------------|--|----------------|-------------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-------|-----|------|-----|-------|------------|
|              |  |                | RP                            | PNBP | BLU | PLN | RMP | PDN | HIBAH | PH  | SBSN | HN  | TOTAL |            |
|              | oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan |                |                               |      |     |     |     |     |       |     |      |     |       |            |
| 3948.AFA     | NSPK   |                |                               |      |     |     |     |     |       |     |      |     |       |            |
| 3948.AFA.001 | Perencanaan dan Standardisasi Operasi SAR  |                |                               |      |     |     |     |     |       |     |      |     |       |            |
| 411          | Penyusunan Rencana dan Pengembangan  |                |                               |      |     |     |     |     |       |     |      |     |       |            |
|              | A Evaluasi Operasi Pencarian dan Pertolongan                                     |                | 160.000                       | 0,0  | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0   | 0,0 | 0,0  | 0,0 | 0,0   | 160.000    |
|              | C Asistensi Rencana Kotingensi   |                | 240.000                       | 0,0  | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0   | 0,0 | 0,0  | 0,0 | 0,0   | 240.000    |
| 412          | Penyusunan Standardisasi Operasi SAR   |                |                               |      |     |     |     |     |       |     |      |     |       |            |
|              | A Penyusunan Juknis Operasi SAR pada Kondisi Membahayakan Manusia                |                | 160.000                       | 0,0  | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0   | 0,0 | 0,0  | 0,0 | 0,0   | 160.000    |
|              | B Penyusunan Instruksi Kerja Pelaksanaan Operasi Pencarian dan Pertolongan       |                | 161.440                       | 0,0  | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0   | 0,0 | 0,0  | 0,0 | 0,0   | 161.440    |
|              | C Penyusunan SOP Bidang Operasi Pencarian dan Pertolongan                        |                | 150.000                       | 0,0  | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0   | 0,0 | 0,0  | 0,0 | 0,0   | 150.000    |
| TOTAL        |  |                | 23.113.528                    | 0,0  | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0   | 0,0 | 0,0  | 0,0 | 0,0   | 23.113.528 |

Jakarta, 27 Desember 2021  
Direktur Operasi

Wurjanto, M.Han.  
Brigadir Jenderal TNI (Mar)

**Lampiran 4**  
**Rencana Aksi 2022**

**RENCANA AKSI PENCAPAIAN SASARAN DAN INDIKATOR KINERJA  
UNIT KERJA DIREKTORAT OPERASI TAHUN 2022**

| NO. | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA   | TARGET INDIKATOR | KEGIATAN   | TARGET KEGIATAN | ANGGARAN       | ANGG PER SASARAN | PENANGGUNG JAWAB | PELAKSANA  | WAKTU PELAKSANAAN    | LOKASI  | KETERANGAN   |
|-----|--|---|------------------|--|-----------------|----------------|------------------|------------------|--|----------------------|---|--|
| 1.  | Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan  | Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan             | 87               | Monitoring Reformasi Birokrasi Bidang Pelayanan Publik Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan            | 1 Dokumen       | Rp 239,680,000 | Rp 239,680,000   | Direktur Operasi | Tim Kerja Perencana dan Pengembangan   | Januari s.d Desember | Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, serta Kantor Pencarian dan Pertolongan                   | Kegiatan ini bertujuan untuk mengetahui kelemahan dan kekurangan dari masing-masing unsur dalam penyelenggara pelayanan publik dalam rangka Meningkatkan kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan. |
| 2.  | Meningkatnya waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan                     | Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan | 150 menit        | INSARAG  | 1 Dokumen       | Rp 400,000,000 | Rp 400,000,000   | Direktur Operasi | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia                        | -                    | Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, Kantor Pencarian dan Pertolongan, an Stakeholder lainnya | Kegiatan ini bertujuan untuk menyamakan metode pelaksanaan operasi sehingga terjalin kerjasama yang baik dalam meningkatkan waktu tempuh pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.                                 |
| 3.  | Terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau internasional dalam penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan | Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan                       | 100%             | Rapat Kerja Teknis SAR Nasional  | 1 Dokumen       | Rp 176,720,000 | Rp 660,720,000   | Direktur Operasi | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Kecelakaan Transportasi dan Kecelakaan dengan Penanganan Khusus | November             | Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, Kantor Pencarian dan Pertolongan, an Stakeholder lainnya | Kegiatan untuk koordinasi secara teknis sebagai bahan untuk pengambilan kebijakan dalam rangka operasi pencarian dan pertolongan   |
|     |  |   |                  | Rapat Koordinasi SAR Nasional  | 1 Dokumen       | Rp 240,000,000 |                  |                  | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia                        |                      | Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, Kantor Pencarian dan Pertolongan, an Stakeholder lainnya | Kegiatan dalam rangka terwujudnya mekanisme koordinasi dan kerjasama antar Kementerian dan Lembaga dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   |
|     |  |   |                  | IMO dan ICAO <i>Meeting Group</i>  | 1 Dokumen       | Rp 244,000,000 |                  |                  | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Kecelakaan Transportasi dan Kecelakaan dengan Penanganan Khusus |                      | Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, dan Stakeholder lainnya                                  | Kegiatan untuk meningkatnya koordinasi dengan organisasi internasional terkait pencarian dan pertolongan   |
|     |  |   |                  | Asia Pacific Regional Earthquake Response Exercise   | 1 Dokumen       | Rp -           |                  |                  | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia                        |                      | Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, dan Stakeholder lainnya                                  | -  |
|     |  |   |                  | Perjalanan Dinas Luar Negeri   | 1 Dokumen       | Rp -           |                  |                  | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia                        |                      | Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, dan Stakeholder lainnya                                  | -  |
|     |  |   |                  | Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | 100%            | Gelar Pasukan  | 1 Dokumen        | Rp 500,000,000   | Rp 500,000,000   | Direktur Operasi     | Tim Kerja Dukungan Operasi  | Maret  |

| NO. | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA  | TARGET INDIKATOR | KEGIATAN  | TARGET KEGIATAN | ANGGARAN          | ANGG PER SASARAN  | PENANGGUNG JAWAB | PELAKSANA  | WAKTU PELAKSANAAN     | LOKASI  | KETERANGAN  |
|-----|--|--|------------------|---|-----------------|-------------------|-------------------|------------------|--|-----------------------|---|---|
| 4   | Terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan  | Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia | 100%             | Peningkatan Kapasitas Urban SAR   | 1 Dokumen       | Rp 3,096,240,000  | Rp 5,241,688,000  | Direktur Operasi | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia                        | Februari              | Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, Kantor Pencarian dan Pertolongan, an Stakeholder lainnya | kegiatan ini bertujuan dilakukan dalam rangka mendukung pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan khususnya dalam evakuasi korban.  |
|     |  | Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%             | Pembinaan Pengerahan dan Pengendalian BSG dalam Operasi SAR                                 | 1 Dokumen       | Rp 1,200,000,000  |                   | Direktur Operasi | Tim Kerja Dukungan Operasi   | Januari s.d Desember  | Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, dan wilayah sekitarnya                                   | Kegiatan ini bertujuan untuk mengasah ketrampilan, meningkatkan kompetensi, kemampuan fisik/jasmani sehingga dapat memaksimalkan keselamatan petugas pencari dan pertolongan.   |
|     |  | Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%             | Uji Pelaksanaan Operasi SAR   | 3 Dokumen       | Rp 945,448,000    |                   | Direktur Operasi | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Kecelakaan Transportasi dan Kecelakaan dengan Penanganan Khusus | Maret, April dan Juni | Mamuju, Tarakan, dan Palu   | Kegiatan ini bertujuan untuk memperoleh sejauhmana kesiapan dari setiap kantor pencarian dan pertolongan dan meningkatkan kepatuhan pada SOP pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan.   |
| 5   | Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  | Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  | 100%             | Pembinaan dan Pengelolaan Adm Pengerahan dan Pengendalian Operasi Pencarian dan Pertolongan | 1 Dokumen       | Rp 200,000,000    | Rp 15,200,000,000 | Direktur Operasi | Tim Kerja Dukungan Operasi   | Maret, April dan Mei  | Kantor Pencarian dan Pertolongan  | Agar pembinaan pengelolaan administrasi pengerahan dan pengendalian operasi pencarian dan pertolongan dapat lebih ditingkatkan lagi sehingga administrasi pengerahan dan pengendalian operasi di UPT Basarnas dapat dilaksanakan secara akuntabel.  |
|     |  |  |                  | Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi SAR   | 1 Dokumen       | Rp 15,000,000,000 |                   | Direktur Operasi | Tim Kerja Dukungan Operasi   | Januari s.d Desember  | Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan   | Kegiatan ini bertujuan dalam rangka penyelesaian administrasi biaya pada Pengerahan dan Pengendalian Operasi SAR dapat dilaksanakan secara akuntabel dan efisien.   |
| 6   | Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan   | 100%             | Evaluasi Operasi Pencarian dan Pertolongan  | 1 Dokumen       | Rp 160,000,000    |                   | Direktur Operasi | Tim Kerja Perencana dan Pengembangan   | November              | Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, Kantor Pencarian dan Pertolongan, an Stakeholder lainnya | Pelaksanaan evaluasi operasi dilaksanakan agar dapat lebih cepat ditindaklanjuti atas kendala/kekurangan yang ditemukan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   |
|     |  |  |                  | Asistensi Rencana Kontingensi   | 4 Dokumen       | Rp 240,000,000    |                   | Direktur Operasi | Tim Kerja Perencana dan Pengembangan   | Januari s.d November  | Kantor Pencarian dan Pertolongan  | Pelaksanaan dilaksanakan secara langsung bersama antara kantor pencarian dan pertolongan dengan potensi pencarian dan pertolongan terkait untuk meminimalisir dampak dari kecelakaan/bencana/kmm.   |
|     |  | Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan  | 100%             | Penyusunan Standarisasi Operasi SAR   | 1 Dokumen       | Rp 471,440,000    | Rp 471,440,000    | Direktur Operasi | Tim Kerja Standarisasi   | Januari s.d Maret     | Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan, Kantor Pencarian dan Pertolongan, an Stakeholder lainnya | Dari kegiatan tersebut diperoleh atau tercipta NSPK yang akan dijadikan sebagai pedoman bagi pelaksana operasi pencarian dan pertolongan.   |
|     |  | Nilai SAKIP oleh APIP  | BB               | -   | 1 Dokumen       | Rp -              |                   | Direktur Operasi | Tim Penyusun Evaluasi Kinerja  | Januari s.d Desember  | Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan   | Nilai Evaluasi AKIP adalah nilai perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintahan untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan/kegagalan pelaksanaan program dan kegiatan yang telah diamatkan para pemangku kepentingan dalam rangka mencapai misi organisasi secara terukur dengan sasaran/target kinerja yang telah ditetapkan melalui laporan kinerja instansi pemerintah. |

| NO. | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA                   | TARGET INDIKATOR | KEGIATAN | TARGET KEGIATAN | ANGGARAN | ANGG PER SASARAN | PENANGGUNG JAWAB | PELAKSANA     | WAKTU PELAKSANAAN    | LOKASI  | KETERANGAN   |
|-----|------------------|-------------------------------------|------------------|----------|-----------------|----------|------------------|------------------|---------------|----------------------|---|--|
|     |                  | Hasil pengawasan kearsipan Internal | 80               | -        | 1 Dokumen       | Rp       | -                | Direktur Operasi | Tim Arsiparis | Januari s.d Desember | Kantor Pusat Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan | penyelenggaraan kearsipan bertujuan untuk menjamin terciptanya arsip, ketersediaan arsip yang autentik, terwujudnya pengelolaan arsip yang andal, perlindungan kepentingan negara dan hak-hak keperdataan, keselamatan dan keamanan arsip, keselamatan aset nasional dan mendinamiskan penyelenggaraan kearsipan nasional, serta meningkatkan kualitas pelayanan publik. |

Jakarta, Januari 2022  
Direktur Operasi

Wuryanto, M.Han.  
Brigadir Jenderal TNI (Mar)

**Lampiran 5**  
**Pemantauan Rencana Aksi 2022**



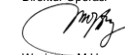
**PEMANTAUAN RENCANA AKSI PENCAPAIAN SASARAN DAN INDIKATOR KINERJA  
UNIT KERJA DIREKTORAT OPERASI TAHUN 2022**

| NO. | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA  | TARGET INDIKATOR | KEGIATAN   | TARGET KEGIATAN | ANGGARAN         | ANGGARAN AKHIR   | PELAKSANA  | REALISASI TW I |                            | REALISASI TW II |                | REALISASI TW III |                | REALISASI TW IV |                  | KETERANGAN  | EVALUASI  |   |   |  |  |
|-----|--|--|------------------|--|-----------------|------------------|------------------|--|----------------|----------------------------|-----------------|----------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|---|---|---|---|--|--|
|     |  |  |                  |  |                 |                  |                  |  | KEG            | ANGGARAN                   | KEG             | ANGGARAN       | KEG              | ANGGARAN       | KEG             | ANGGARAN         |   |   |   |   |  |  |
| 1.  | Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan  | Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan  | 87               | Monitoring Reformasi Birokrasi Bidang Pelayanan Publik Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan            | 1 Dokumen       | Rp 239,680,000   | Rp 189,680,000   | Tim Kerja Perencana dan Pengembangan   | 0%             | Rp                         | -               | 75%            | Rp 121,375,000   | 80%            | Rp 136,434,350  | 100%             | Rp 186,800,363  | Kegiatan terlaksana dengan baik sehingga dapat mendukung dalam pencapaian kinerja pada SK.1   | Monitoring evaluasi pelayanan publik baru fokus pada peningkatan penilaian reformasi birokrasi di tingkat instansi dan belum dilaksanakan untuk peningkatan pelayanan publik di seluruh UPT (pembangunan Zona Integritas khususnya bidang pelayanan publik) |   |  |  |
| 2.  | Meningkatnya waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan                     | Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan  | 150 menit        | INSARAG  | 1 Dokumen       | Rp 400,000,000   | Rp 32,285,000    | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia                        | 10%            | Rp                         | -               | 10%            | Rp 30,100,572    | 10%            | Rp 30,100,572   | 10%              | Rp 30,100,572   | Kegiatan INSARAG tidak dapat terlaksana secara maksimal karena anggarannya terkena <i>refocusing</i>  | Perlu adanya perencanaan yang selaras antara rencana kerja yang ditetapkan oleh INSARAG dengan program kerja basarnas pada tahun anggaran berjalan  |   |  |  |
| 3.  | Terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau internasional dalam penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan | Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan  | 100%             | Rapat Kerja Teknis SAR Nasional  | 1 Dokumen       | Rp 176,720,000   | Rp 33,253,000    | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Kecelakaan Transportasi dan Kecelakaan dengan Penanganan Khusus | 0%             | Rp                         | -               | 0%             | Rp               | -              | 0%              | Rp               | -   | 10%   | Rp 32,572,451   | Kegiatan Rapat Kerja Teknis SAR Nasional tidak dapat terlaksana secara maksimal karena anggarannya terkena <i>refocusing</i>  | Pelaksanaan Rapat Kerja Teknis SAR Nasional agar diadakan pada triwulan I sehingga dapat terciptanya koordinasi/kerjasama yang baik antara Basarnas dan UPT Basarnas dari awal tahun 2022 pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan |  |
|     |  |  |                  | Rapat Koordinasi SAR Nasional  |                 | Rp 240,000,000   | Rp -             | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia                        | 0%             | Rp                         | -               | 0%             | Rp               | -              | 0%              | Rp               | -   | 0%  | Rp  | -   | Kegiatan Rapat Koordinasi SAR Nasional tidak dapat terlaksana karena anggarannya terkena <i>refocusing</i>   | Pelaksanaan Rapat Koordinasi sebisa mungkin dilaksanakan pada triwulan I sehingga dapat terciptanya koordinasi yang baik antara Basarnas dan para pemangku kepentingan pada tahun berjalan di bidang operasi pencarian dan pertolongan |
|     |  |  |                  | IMO dan ICAO Meeting Group   |                 | Rp 244,000,000   | Rp -             | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Kecelakaan Transportasi dan Kecelakaan dengan Penanganan Khusus | 0%             | Rp                         | -               | 0%             | Rp               | -              | 0%              | Rp               | -   | 0%  | Rp  | -   | Kegiatan IMO dan ICAO tidak dapat terlaksana karena anggarannya terkena <i>refocusing</i>  | Perlu adanya perencanaan yang selaras antara rencana kerja yang ditetapkan oleh IMO & ICAO Meeting Group dengan pemangku kepentingan   |
|     |  |  |                  | Asia Pacific Regional Earthquake Response Exercise   |                 | Rp -             | Rp 1,988,358,000 | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia                        | 0%             | Rp                         | -               | 0%             | Rp               | -              | 100%            | Rp 1,146,832,900 | 100%  | Rp 1,987,957,787  | Kegiatan Asia Pacific Regional Earthquake Response Exercise telah dilaksanakan dengan baik sehingga dapat menjadi salah satu penunjang keberhasilan dari indikator kinerja Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan              | Agar terus meningkatkan kegiatan dan kerjasama dalam hal Pencarian dan Pertolongan sehingga dapat meningkatnya kesiapsiagaan Basarnas dan para pemangku kepentingan dalam menghadapi skenario terburuk terjadinya bencana besar |  |  |
|     |  |  |                  | Perjalanan Dinas Luar Negeri   |                 | Rp -             | Rp 1,064,758,000 | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia                        | 0%             | Rp                         | -               | 0%             | Rp               | -              | 30%             | Rp               | -   | 100%  | Rp 878,479,139  | Kegiatan Perjalanan Dinas Luar Negeri telah dilaksanakan dengan baik sehingga dapat menjadi salah satu penunjang keberhasilan dari indikator kinerja Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan        | Agar terus mengikuti kegiatan atau koordinasi terkait pencarian dan pertolongan skala internasional sehingga selalu update tentang ilmu pencarian dan pertolongan serta teknis pencarian dan penyelamatan                                    |  |
|     |  |  |                  | Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | 100%            | Gelar Pasukan    | 1 Dokumen        | Rp 500,000,000   | Rp 500,000,000 | Tim Kerja Dukungan Operasi | 100%            | Rp             | -                | 100%           | Rp 499,956,290  | 100%             | Rp 499,956,290  | 100%  | Rp 499,956,290  | Kegiatan Gelar Pasukan telah dilaksanakan dan menjadi penunjang keberhasilan dari indikator kinerja Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan                  | Agar lebih ditingkatkan lagi gelar pasukan operasi pencarian dan pertolongan sehingga kesiapan personel maupun sarana dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan dapat terwujud   |  |
| 4.  | Terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan                                | Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia | 100%             | Peningkatan Kapasitas Urban SAR  | 1 Dokumen       | Rp 3,096,240,000 | Rp 2,676,880,000 | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia                        | 5%             | Rp 47,795,000              | 25%             | Rp 419,901,616 | 85%              | Rp 239,572,998 | 100%            | Rp 2,628,317,695 | Kegiatan peningkatan kapasitas urban telah dilaksanakan meskipun sebagian anggarannya terkena <i>refocusing</i> , dan menjadi salah satu penunjang keberhasilan dari indikator kinerja Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia | Terus ditingkatkan dukungan pelaksanaan mentoring peningkatan kapasitas tim USAR di kantor pencarian dan pertolongan serta berbagai pertemuan yang sifatnya berskala internasional  |   |   |  |  |
|     |  |  | 100%             | Pembinaan Pengerahan dan Pengendalian BSG dalam Operasi SAR  | 1 Dokumen       | Rp 1,200,000,000 | Rp 734,500,000   | Tim Kerja Dukungan Operasi   | 20%            | Rp 266,524,100             | 45%             | Rp 329,918,320 | 65%              | Rp 405,168,320 | 100%            | Rp 731,063,320   | Kegiatan pada Pembinaan Pengerahan dan Pengendalian BSG dalam Operasi SAR telah terlaksana dengan baik meskipun tidak maksimal dikarenakan anggarannya sebagian terkena <i>refocusing</i>   | Agar lebih ditingkatkan lagi pembinaan BSG dalam pengerahan dan pengendalian operasi pencarian dan pertolongan, sehingga BSG memiliki keterampilan dan kompetensi yang lebih baik dan selalu siap dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan |   |   |  |  |

| NO. | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA  | TARGET INDIKATOR | KEGIATAN  | TARGET KEGIATAN | ANGGARAN                            | ANGGARAN AKHIR                | PELAKSANA  | REALISASI TW I |                        | REALISASI TW II |                | REALISASI TW III |                  | REALISASI TW IV |                  | KETERANGAN   | EVALUASI   |  |
|-----|--|--|------------------|---|-----------------|-------------------------------------|-------------------------------|--|----------------|------------------------|-----------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|--|--|--|
|     |  |  |                  |   |                 |                                     |                               |  | KEG            | ANGGARAN               | KEG             | ANGGARAN       | KEG              | ANGGARAN         | KEG             | ANGGARAN         |  |  |  |
|     |  | Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan                       | 100%             | Uji Pelaksanaan Operasi SAR   | 3 Dokumen       | Rp 945,448,000                      | Rp 945,448,000                | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Kecelakaan Transportasi dan Kecelakaan dengan Penanganan Khusus | 25%            | Rp 226,970,950         | 100%            | Rp 627,822,789 | 100%             | Rp 803,067,080   | 100%            | Rp 945,088,281   | Kegiatan Uji Pelaksanaan Operasi SAR tahun 2022 hanya dilakukan di 3 (tiga) Kantor Pencarian dan Pertolongan dan terlaksana dengan baik  | Lebih ditingkatkan lagi pada uji pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan di setiap kantor pencarian dan pertolongan sehingga para personil selalu siap siaga jika operasi pencarian dan pertolongan terjadi  |  |
| 5   | Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  | Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  | 100%             | Pembinaan dan Pengelolaan Adm Pengerahan dan Pengendalian Operasi Pencarian dan Pertolongan                       | 1 Dokumen       | Rp 200,000,000                      | Rp 148,920,000                | Tim Kerja Dukungan Operasi   | 25%            | Rp 81,935,343          | 85%             | Rp 101,598,823 | 85%              | Rp 142,718,884   | 100%            | Rp 148,629,384   | Kegiatan Pembinaan dan Pengelolaan Adm Pengerahan dan Pengendalian Operasi Pencarian dan Pertolongan   | Agar pembinaan pengelolaan administrasi pengerahan dan pengendalian operasi pencarian dan pertolongan dapat lebih ditingkatkan lagi sehingga administrasi pengerahan dan pengendalian operasi di UPT Basamas dapat dilaksanakan secara akuntabel   |  |
|     |  |  |                  | Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi SAR   | 1 Dokumen       | Rp 15,000,000,000                   | Rp 2,672,463,000              | Tim Kerja Dukungan Operasi   | 25%            | Rp 678,681,550         | 50%             | Rp 971,240,318 | 60%              | Rp 1,069,708,675 | 100%            | Rp 2,672,276,367 | Kegiatan Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi SAR digunakan untuk mendukung pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan di Kantor Pusat bahkan untuk mendukung (revisi) ke kantor pencarian dan pertolongan yang anggaran tidak awalnya kurang  | Agar pelaksanaan kegiatan dukungan operasi dapat lebih ditingkatkan lagi   |  |
| 6   | Tervujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan | 100%             | Evaluasi Operasi Pencarian dan Pertolongan  | 1 Dokumen       | Rp 160,000,000                      | Rp -                          | Tim Kerja Perencana dan Pengembangan   | 0%             | Rp -                   | 0%              | Rp -           | 0%               | Rp -             | 0%              | Rp -             | -  | Kegiatan evaluasi operasi tidak dapat terlaksana secara maksimal karena seluruh anggaran nya terkena refocusing  | Pelaksanaan evaluasi operasi agar dapat dilaksanakan secara berkala minimal 4 (empat) kali setahun agar dapat lebih cepat ditindaklanjuti atas kendala/kekurangan yang ditemukan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan |
|     |  |  |                  | Asistensi Rencana Kontingensi   | 4 Dokumen       | Rp 240,000,000                      | Rp 140,000,000                | Tim Kerja Perencana dan Pengembangan   | 50%            | Rp 21,942,680          | 85%             | Rp 109,172,680 | 100%             | Rp 135,393,744   | 100%            | Rp 137,973,744   | Kegiatan Asistensi Rencana Kontingensi telah dilaksanakan di 9 (sembilan) kantor pencarian dan pertolongan   | Pelaksanaan Asistensi Rencana Kontingensi agar dilaksanakan lebih efektif lagi karena pada dasarnya asistensi rencana kontingensi harus dilaksanakan secara langsung bersama antara kantor pencarian dan pertolongan dengan potensi pencarian dan pertolongan terkait meminimalisir dampak dari kecelakaan/bencana dan krm |  |
|     |  |  |                  | Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | 100%            | Penyusunan Standarisasi Operasi SAR | 1 Dokumen                     | Rp 471,440,000   | Rp 421,440,000 | Tim Kerja Standarisasi | 83.33%          | Rp 85,751,201  | 100%             | Rp 406,414,450   | 100%            | Rp 406,414,450   | 100%   | Rp 406,414,450   | Kegiatan Penyusunan Standarisasi Operasi SAR telah dilaksanakan dengan baik, pada tahun 2022 telah menyusun 3 (tiga) NSPK  |
|     | Nilai SAKIP oleh APIP  | BB   | -                | 1 Dokumen   | Rp -            | Rp -                                | Tim Penyusun Evaluasi Kinerja | 25%  | Rp -           | 50%                    | Rp -            | 75%            | Rp -             | 100%             | Rp -            | -                | Pada indikator kinerja sasaran kegiatan ini tidak didukung oleh kegiatan yang memiliki anggaran, namun meski demikian eselon II tetap wajib melaksanakan kegiatan-kegiatan seperti menyusun Rencana Strategis, Perjanjian Kinerja, Laporan Triwulan, Laporan Tahunan dan Laporan Kinerja sebagai bentuk pertanggungjawaban dalam upaya memenuhi setiap target dan pemakaian sumber daya yang digunakan | Pelaksanaan kegiatan terkait perencanaan dan evaluasi kinerja terus ditingkatkan meski tidak didukung oleh anggaran, sehingga kegiatan-kegiatan yang menjadi program kerja di Direktorat Operasi dapat dilaksanakan dengan maksimal dan dapat dipertanggungjawabkan dari segi kegiatan, anggaran dan kinerja               |  |
|     | Hasil pengawasan kearsipan Internal  | 80   | -                | 1 Dokumen   | Rp -            | Rp -                                | Tim Arsiparis                 | 25%  | Rp -           | 50%                    | Rp -            | 75%            | Rp -             | 100%             | Rp -            | -                | Pada indikator kinerja sasaran kegiatan ini tidak didukung oleh kegiatan yang memiliki anggaran, namun meski demikian eselon II tetap wajib menyelenggarakan kearsipan sesuai dengan tujuan pada Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang - Undang Nomor 43 Tahun 2009 tentang Kearsipan  | Penyelenggaraan kearsipan agar ditingkatkan meski tidak didukung oleh anggaran, dan perlu adanya pemeliharaan arsip vital terkait arsip tentang pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan dan wajib menyerahkan arsip tersebut ke ANRI   |  |

Sumber: Laporan Triwulan Tahun 2022 Direktorat Operasi

Jakarta, Januari 2022  
Direktur Operasi



Wurjanto, M.Han,  
Brigadir Jenderal TNI (Mar)

**Lampiran 6**  
**Pengukuran Kinerja Tahun 2022**

**PENGUKURAN KINERJA PENCAPAIAN SASARAN DAN INDIKATOR KINERJA**

Unit Organisasi Eselon II : Direktorat Operasi  
 Tahun Anggaran : 2022

| NO.           | SASARAN KEGIATAN   | INDIKATOR KINERJA  | TARGET INDIKATOR | REALISASI    | CAPAIAN KINERJA | KETERANGAN |
|---------------|--|--|------------------|--------------|-----------------|------------|
| 1.            | Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan  | Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan  | 87               | 89.17        | 102.49%         | -          |
| 2.            | Meningkatnya waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan   | Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan  | 150 menit        | 243.04 menit | 37.97%          | -          |
| 3.            | Terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau internasional dalam penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan   | Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan  | 100%             | 60%          | 60%             | -          |
|               |  | Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%             | 99.96%       | 99.96%          | -          |
| 4             | Terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan  | Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana dan kondisi membahayakan manusia | 100%             | 99.29%       | 99.29%          | -          |
|               |  | Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%             | 100%         | 100%            | -          |
|               |  | Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan   | 100%             | 100%         | 100%            | -          |
| 5             | Terpenuhinya pelaksanaan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  | Persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan  | 100%             | 100%         | 100%            | -          |
| 6             | Terwujudnya perencanaan pengembangan dan evaluasi yang baik dan tepat dengan didukung oleh standar prosedur serta kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan | Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan   | 100%             | 50%          | 50%             | -          |
|               |  | Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan  | 100%             | 166.67%      | 166.67%         | -          |
|               |  | Nilai SAKIP oleh APIP  | BB               | 100%         | 100%            | -          |
|               |  | Hasil pengawasan kearsipan Internal  | 80               | 85.92        | 107.40%         | -          |
| Total Capaian |  |  |                  |              | 93.65%          |            |

Jumlah Anggaran Tahun 2022 : 23.113.528.000  
 Jumlah Anggaran setelah revisi : 11.548.012.000  
 Jumlah Realisasi Anggaran Tahun 2022 : 11.285.429.843  
 Persentase : 97.73%

Jakarta, Januari 2023  
 Direktur Operasi

Wujanto, M.Han.  
 Brigadir Jenderal TNI (Mar)



# BADAN NASIONAL PENCARIAN DAN PERTOLONGAN

Jl. Angkasa Blok B. 15  
Kav. 2 - 3 Jakarta 10720  
<http://www.basarnas.go.id>  
E-mail : [basarnas@basarnas.go.id](mailto:basarnas@basarnas.go.id)

Telp. : (021) 65701116 / 65867510  
Fax : (021) 65701152  
Emergency : 115 - (021) 65867511  
Emergency Fax : (021) 65867512

**BASARNAS**

Nomor : B/202/OPS.03.02/I/BSN-2023 Jakarta, 6 Januari 2023  
Sifat : Biasa  
Lampiran : 1 (satu) lembar  
Hal : Rapat Pengukuran Kinerja Direktorat Operasi Tahun 2022

Yth. Daftar Terlampir  
di  
Tempat

Dalam rangka Pengukuran Kinerja Direktorat Operasi Tahun 2022 Direktorat Operasi, dengan hormat dimohon kehadirannya pada rapat yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 10 Januari 2023  
Waktu : 09.00 WIB s.d. selesai  
Tempat : Ruang Rapat Lantai 4  
Pimpinan rapat : Direktur Operasi

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Direktur Operasi,

Wurjanto, M.Han.  
Brigadir Jenderal TNI (Mar)

Tembusan:  
Deputi Bidang Operasi Pencarian  
dan Pertolongan, dan Kesiapsiagaan.

Lampiran Surat Direktur Operasi

Nomor : B/202/OPS.03.02/I/BSN-2023

Tanggal : 6 Januari 2023

#### DAFTAR PEJABAT / PEGAWAI YANG DIUNDANG

1. Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia;
2. Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Kecelakaan Transportasi dan Kecelakaan dengan Penanganan Khusus;
3. Andi Suherly, S.E. - PKPP Ahli Muda;
4. Abdullah Komaeny, S.H. - Analis Kebijakan Ahli Muda;
5. Bagus Damas Ardilestian, S.Kom., M.Cs. - Analis Kebijakan Ahli Muda;
6. Wahyudi Laksono Putra, S.H., M.Sc. - Analis Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia;
7. Rangga Aribowo, S.IP. - PKPP Ahli Pertama;
8. Dian Vitasari, S.H. - Penyusun Rencana Kegiatan dan Anggaran;
9. Artha Suci Ramadhani, S.E. - Penyusun Rencana Kegiatan dan Anggaran.

Direktur Operasi,



Wuryanto, M.Han.

Brigadir Jenderal TNI (Mar)

**NOTULEN RAPAT**  
**PENGUKURAN KINERJA DIREKTORAT OPERASI TAHUN 2022**

Pimpinan Rapat : Direktur Operasi  
Hari/Tanggal : Kamis, 10 Januari 2023  
Waktu : 09.00 WIB – Selesai  
Tempat : Ruang Rapat Lantai 4  
Acara : Rapat Pengukuran Kinerja Direktorat Operasi Tahun 2022  
Undangan : Daftar Nama Terlampir

| <b>NO.<br/>URUT</b> | <b>URAIAN/<br/>PAPARAN</b>   | <b>TANYA<br/>JAWAB/TANGGAPAN<br/>PAPARAN</b> | <b>PENGARAHAN<br/>PIMPINAN</b> |
|---------------------|--|--|--------------------------------|
| 1.                  | Direktur Operasi:<br>Salah satu fondasi utama dalam menerapkan manajemen kinerja adalah pengukuran kinerja dalam rangka menjamin adanya peningkatan dalam pelayanan publik dan meningkatkan akuntabilitas dengan melakukan klarifikasi <i>output</i> dan <i>outcome</i> yang akan dan seharusnya dicapai untuk |  |                                |

| NO.<br>URUT | URAIAN/<br>PAPARAN  | TANYA<br>JAWAB/TANGGAPAN<br>PAPARAN | PENGARAHAN<br>PIMPINAN |
|-------------|---|-------------------------------------|------------------------|
|             | <p>memudahkan terwujudnya organisasi yang akuntabel. Pengukuran kinerja dilakukan dengan membandingkan antara kinerja yang (seharusnya) terjadi dengan kinerja yang diharapkan. Pengukuran dan perbandingan kinerja dalam laporan kinerja harus cukup menggambarkan posisi kinerja instansi pemerintah. Saat ini kita sudah harus menyusun laporan kinerja Direktorat Operasi, dan salah satu hal terpenting yang diperlukan dalam penyusunan tersebut adalah pengukuran kinerja.</p> |                                     |                        |
| 2.          |   | Pak Abdullah:                       | Direktur Operasi:      |



| NO.<br>URUT | URAIAN/<br>PAPARAN | TANYA<br>JAWAB/TANGGAPAN<br>PAPARAN  | PENGARAHAN<br>PIMPINAN   |
|-------------|--------------------|--|--|
|             |                    | <p>Dalam pengukuran kinerja ini, dasar untuk dilakukan pengukurannya apa?</p> <p>Pak Emi:<br/>Pengukuran kinerja tersebut dari perjanjian kinerja yang telah di tandatangani oleh Dirops dan Deops, dari target dalam perjanjian kinerja tersebut maka kita mengukur capaian kinerja kita.</p> <p>Pak Bagus Damas:<br/>Berarti kita memerlukan beberapa data pendukung dalam pengukuran kinerja tersebut, apakah data-datanya sudah ada atau masih ada yang masih dalam proses?</p> <p>Dian V:<br/>Beberapa data telah ada, dan bisa juga dilihat dari laporan triwulan, dan juga sudah ada hasil evaluasi</p> | <p>Untuk nilai IKM segera diseriusin, kita harus cepat memperoleh data untuk diolah dan diukur kinerja, selain untuk laporan kinerja capaian kinerja kita juga untuk untuk capaian kinerja organisasi di Direktorat Operasi</p> <p>Untuk indikator kinerja pada waktu tempuh kta harus evaluasi lebih dalam lagi kenapa realisasi ya sangat jauh dari target, untuk bagian RPDO agar nanti kita adakan rapat dan membahas lebih lanjut permasalahan- permasalahan apa saja yang dihadapi kantor pencarian dan pertolongan saat diperjalanan menuju lokasi/search area, sehingga bisa dijadikan</p> |

| NO.<br>URUT | URAIAN/<br>PAPARAN | TANYA<br>JAWAB/TANGGAPAN<br>PAPARAN  | PENGARAHAN<br>PIMPINAN   |
|-------------|--------------------|--|--|
|             |                    | <p>AKIP dan hasil audit kearsipan internal yang dijadikan sebagai target di dalam perjanjian kinerja.</p> <p>Pak Dir:<br/>Kalau begitu dimulai saja, kita mulai dari target pertama, kita telaah dan evaluasi setiap target dan realisasi.</p> <p>Pak Emi:<br/>Yang pertama terkait Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan, apakah data IKM ini sudah ada?</p> <p>Pak Andi:<br/>Terkait IKM ini masih dalam proses pak, karena baru sebagian kantor pencarian dan pertolongan yang baru memberikan hasil kuesioner, kami masih menunggu dari kantor</p> | <p>bahan evaluasi dan pertimbangan untuk kebijakan pimpinan kedepannya.</p> <p>Untuk indikator kinerja persentase peningkatan koordinasi ini kita bisa menggunakan media lain, kalau memang tidak dapat dilaksanakan secara tatap muka, kita bisa melaksanakan kegiatan tersebut secara daring, namun harus di kaji lebih dalam lagi apakah efektif jika kita melaksanakannya secara daring, bagaimanapun juga koordinasi ini sangat penting terkait operasi pencarian dan pertolongan.</p> <p>Begitu juga untuk kegiatan evaluasi</p> |

| NO. URUT | URAIAN/PAPARAN | TANYA JAWAB/TANGGAPAN PAPARAN  | PENGARAHAN PIMPINAN   |
|----------|----------------|--|---|
|          |                | <p>pencarian dan pertolongan lainnya, kemudian kita olah, dan kita kirim ke psudatin untuk dikoreksi kembali.</p> <p>Pak Emi:<br/>Untuk IKM di lewat dulu, sekarang kita akan membahas terkait waktu tempuh, untuk data ini dari RPDO kan?</p> <p>Pak Nanang:<br/>Untuk terkait indikator kinerja terkait waktu tempuh, pelibatan potensi, keberhasilan evakuasi korban, keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dan uji fungsi/uji kompetensi sudah di rekap oleh pak Rangga.</p> <p>Pak Rangga:<br/>Siap pak, data-data tersebut sudah selesai direkap dan telah saya kirim ke group direktorat. Untuk data:</p> | <p>operasi pencarian dan pertolongan, kegiatan ini sangat penting untuk kita mengetahui permasalahan apa saja yang dihadapi UPT dalam melaksanakan operasi SAR selama ini, meskipun kita selalu melakukan evaluasi saat kesiapsiagaan di BCC tapi kita tetap harus melibatkan seluruh UPT dalam membahasa evaluasi operasi SAR secara bersama-sama, dikaji kembali bagaimana pelaksanaan evaluasi operasi SAR jika dllaksanakan secara daring</p> <p>Untuk indikator kinerja lainnya sudah baik, meskipun di keberhasilan evakuasi masih belum mencapai 100% karena masih</p> |

| NO.<br>URUT | URAIAN/<br>PAPARAN | TANYA<br>JAWAB/TANGGAPAN<br>PAPARAN  | PENGARAHAN<br>PIMPINAN  |
|-------------|--------------------|--|---|
|             |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- waktu tempuh realisasi dalam 1 tahun sebesar 243.04 menit</li> <li>- pelibatan potensi sebesar 99.96% karena terdapat pelaksanaan operasi SAR yang tidak ada pelibatan dari potensi</li> <li>- keberhasilan evakuasi korban realisasi di tahun ini sebesar 99.29%</li> <li>- keselamatan petugas SAR sebesar 100%, dan</li> <li>- Uji fungsi/kompetensi sebesar 100% karena telah dilaksanakan di 3 kansar</li> </ul> <p>Wahyudi:<br/>Untuk peningkatan koordinasi ini kita melihat data darimana?</p> <p>Artha:<br/>Kita lihat lagi dari kegiatan-kegiatan koordinasi sesuai program kerja, namun pada</p> | <p>banyak korban yang dinyatakan hilang, keberhasilan ini tetap termasuk menjadi perhatian khusus kita di Direktorat Operasi untuk menganalisis permasalahan apa sehingga membuat korban-korban sulit ditemukan.</p> <p>Indikator lainnya tidak perlu perhatian khusus karena sudah mencapai kinerja dengan baik bahkan ada yang melebihi target, terus dipertahankan bahkan di tingkatkan kinerja kita</p> |

| NO.<br>URUT | URAIAN/<br>PAPARAN | TANYA<br>JAWAB/TANGGAPAN<br>PAPARAN  | PENGARAHAN<br>PIMPINAN |
|-------------|--------------------|--|------------------------|
|             |                    | <p>kenyataan anggarannya terkena refocusing sehingga pencapaian kinerjanya sudah pasti tidak mencapai 100%</p> <p>Wahyudi:<br/>Kalau begitu realisasi dari indikator tersebut Cuma 60% saja, karena meskipun ada yang tidak terlaksana karena hambatan biaya, namun kita masih melaksanakan koordinasi sama K/L lain.</p> <p>Pak Nanang:<br/>Selanjutnya untuk pemenuhan dukungan operasi ini bagaimana cara kita mengukurnya?</p> <p>Pak Bagus Damas:<br/>Untuk indikator kinerja persentase pemenuhan dukungan operasi pencarian dan pertolongan didapat dari jumlah realisasi</p> |                        |

| NO.<br>URUT | URAIAN/<br>PAPARAN | TANYA<br>JAWAB/TANGGAPAN<br>PAPARAN  | PENGARAHAN<br>PIMPINAN |
|-------------|--------------------|--|------------------------|
|             |                    | <p>dokumen/jumlah dokumen x 100%. Disini kami dibagian dukungan operasi telah mengukur kinerja di bagian dukungan operasi, maka realisasi atau capaian kinerja yang dicapai tahun ini sebesar 100%</p> <p>Pak Emi:<br/>Untuk indikator kinerja Persentase penyusunan dokumen rencana, pengembangan dan evaluasi di bidang operasi Pencarian dan Pertolongan, bagaimana hasilnya?</p> <p>Pak Andi:<br/>Untuk indikator tersebut memang tidak mencapai target yang diinginkan pak, karena memang anggaran pada evaluasi operasi seluruh anggarannya terkena refocusing sehingga tidak dapat dilaksanakan secara maksimal, sehingga</p> |                        |

| NO.<br>URUT | URAIAN/<br>PAPARAN | TANYA<br>JAWAB/TANGGAPAN<br>PAPARAN  | PENGARAHAN<br>PIMPINAN |
|-------------|--------------------|--|------------------------|
|             |                    | <p>pada indikator ini hanya bisa mencapai kinerja sebesar 50% saja karena memang hanya asistensi rencana kontingensi saja yang berjalan selama tahun 2022.</p> <p>Pak Emi:<br/>Pak Abdullah, bagaimana cara kita mengukur pada indikator kinerja Persentase penyusunan dokumen norma, standard, prosedur, dan kriteria di bidang operasi pencarian dan pertolongan, apakah bagian standarisasi telah mengukur kinerja tahun 2022?</p> <p>Pak Abdullah:<br/>Berdasarkan SK.KBSN-78/PR.02.02/II/BSN-2022 Tentang Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan Tahun 2020-2024, untuk indikator</p> |                        |

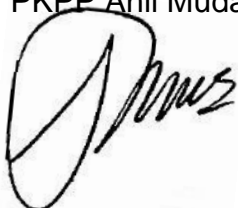
| NO.<br>URUT | URAIAN/<br>PAPARAN | TANYA<br>JAWAB/TANGGAPAN<br>PAPARAN  | PENGARAHAN<br>PIMPINAN |
|-------------|--------------------|--|------------------------|
|             |                    | <p>kinerja tersebut pencapaian kinerja di dapatkan dari rumus: jumlah target terealisasi/jumlah target dokumen x 100%. Dilihat dari rumus tersebut maka kami telah melakukan pengukuran kinerja khusus di indikator kinerja tersebut maka disapatkan realisasi sebesar 166.67% dari target 100%. Karena sesuai dengan anggaran yang tersedia hanya untuk menyusun 3 NSPK, namun tahun ini kami menyusun 5 NSPK</p> <p>Pak Emi:<br/>Untuk indikator nilai SAKIP berdasarkan hasil evaluasi AKIP dari inspektorat kita mendapatkan nilai 70,2 (BB) sehingga capaian kinerja nya sebesar 100%, sedangkan untuk hasil pengawasan kearsipan berdasarkan hasil audit</p> |                        |



| NO. URUT | URAIAN/ PAPARAN | TANYA JAWAB/TANGGAPAN PAPARAN   | PENGARAHAN PIMPINAN |
|----------|-----------------|---|---------------------|
|          |                 | internal dari biro umum Direktorat Operasi mendapatkan nilai 85.92 dari target 80, sehingga disini dapat kita lihat bahwa capaian kinerja sebesar 107.40%   |                     |
| 3.       |                 | Direktorat Operasi:<br>Terima Kasih untuk rapat hari ini, indikator kinerja yang telah diukur kinerja dan telah ada hasil pencapaian kinerja nya agar dirapikan dan bisa dijadikan data yang bisa dipertanggungjawabkan dalam penyusunan laporan kinerja Direktorat Operasi |                     |

Jakarta, 10 Januari 2023

Mengetahui,  
PKPP Ahli Muda



Andi Suherly, S.E.  
Penata (III/d)

Notulis rapat  
Penyusun Rencana Kegiatan dan Anggaran











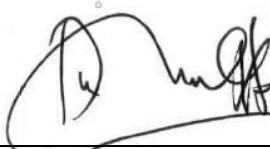

Artha S. Ramadhani  
Penata Muda Tk.I (III/b)

**DAFTAR HADIR  
RAPAT DALAM RANGKA PENGUKURAN KINERJA  
TAHUN 2022**

Hari/Tanggal : Kamis/10 Januari 2022

Tempat : Ruang Rapat Lantai 4

| No | Nama                          | Jabatan  | TTD   |
|----|-------------------------------|--|---|
| 1. | Wurjanto, M.Han.              | Direktur Operasi   |    |
| 2. | Emi Frizer, S.E., M.M.        | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Bencana dan Kondisi Membahayakan Manusia                        |   |
| 3. | Nanang Sigit P H, S.IP., M.M. | Kasubdit Pengerahan Potensi dan Pengendalian Operasi Kecelakaan Transportasi dan Kecelakaan dengan Penanganan Khusus |  |
| 4. | Andi Suherly, S.E.            | PKPP Ahli Muda   |  |
| 5. | Abdullah Komaeny, S.H.        | Analisis Kebijakan Ahli Muda   |   |

| No  | Nama                                      | Jabatan  | TTD   |
|-----|---|--|---|
| 6.  | Bagus Damas Ardilestian,<br>S.Kom., M.Cs. | Analisis Kebijakan Ahli<br>Muda  |    |
| 7.  | Wahyudi Laksono Putra,<br>S.H., M.Sc.     | Analisis Pengerahan<br>Potensi dan<br>Pengendalian Operasi<br>Bencana dan Kondisi<br>Membahayakan<br>Manusia |    |
| 8.  | Rangga Aribowo, S.IP.                     | PKPP Ahli Pertama  |    |
| 9.  | Dian Vitasari, S.H.                       | Penyusun Rencana<br>Kegiatan dan Anggaran  |   |
| 10. | Artha Suci Ramadhani, S.E.                | Penyusun Rencana<br>Kegiatan dan Anggaran  |  |

## DOKUMENTASI



**Lampiran 7**  
**Indikator Kinerja**

**INDIKATOR KINERJA SASARAN KEGIATAN DIREKTORAT OPERASI**

| TUJUAN   | SASARAN KEGIATAN |  | INDIKATOR KINERJA |   | RUMUS  | SAT    | TARGET KINERJA |      |              |              |              |
|--|------------------|--|-------------------|---|--|--------|----------------|------|--------------|--------------|--------------|
|  |                  |  |                   |   |  |        | 2020           | 2021 | 2022         | 2023         | 2024         |
| Terwujudnya keberhasilan pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | SK 1             | Meningkatnya kepuasan masyarakat pada layanan operasi pencarian dan pertolongan                        | IKSK 1.1          | Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap layanan operasi pencarian dan pertolongan             | Merupakan nilai indeks dari kepuasan dari masyarakat yang didapat dari survei kepuasan masyarakat terhadap unit layanan operasi pencarian dan pertolongan  | Indeks | -              | -    | 87           | 88           | 88           |
|  | SK 2             | Meningkatnya waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan | IKSK 2.1          | Waktu tempuh ( <i>deployment time</i> ) pada penanganan operasi pencarian dan pertolongan | Deployment time= waktu unit pencarian dan pertolongan diberangkatkan hingga tiba di search área/lokasi kecelakaan bencana.<br><br><i>Rata2 = <math>\frac{\text{Jumlah waktu tempuh operasi SAR}}{\text{Jumlah operasi SAR}}</math></i> | menit  | -              | -    | 150<br>Menit | 150<br>Menit | 150<br>Menit |
|  | SK 3             | Terwujudnya pelaksanaan koordinasi nasional dan/atau   | IKSK 3.1          | Persentase peningkatan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan                       | Mengukur persentase jumlah pelaksanaan koordinasi operasi pencarian dan pertolongan<br><br><i>% = <math>\frac{\text{Jumlah realisasi koordinasi Operasi SAR}}{\text{Jumlah target koordinasi operasi SAR}} \times 100\%</math></i>     | %      | 100%           | 100% | 100%         | 100%         | 100%         |

| TUJUAN | SASARAN KEGIATAN |   | INDIKATOR KINERJA |   | RUMUS   | SAT | TARGET KINERJA |      |      |      |      |
|--------|------------------|---|-------------------|---|---|-----|----------------|------|------|------|------|
|        |                  |   |                   |   |   |     | 2020           | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|        |                  | internasional dalam penyelenggaraan operasi pencarian dan pertolongan                       | IKSK 3.2          | Persentase pelibatan potensi pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan  | Menghitung jumlah operasi SAR dengan pelibatan potensi dibagi dengan jumlah operasi pencarian dan pertolongan<br><br><i>% = <math>\frac{\text{Jumlah operasi SAR dengan potensi SAR}}{\text{Jumlah operasi SAR}} \times 100\%</math></i>                                | %   | -              | -    | 100% | 100% | 100% |
|        | SK 4             | Terwujudnya keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | IKSK 4.1          | Persentase keberhasilan evakuasi korban pada pelaksanaan operasi Pencarian dan Pertolongan terhadap kecelakaan kapal, pesawat udara, penanganan khusus, bencana | Menghitung persentase korban kecelakaan pesawat udara, kapal, kondisi membahayakan manusia, bencana dan penanganan khusus yang berhasil dievakuasi<br><br><i>% = <math>\frac{\text{jumlah korban yang terevakuasi}}{\text{jumlah total korban}} \times 100\%</math></i> | %   | 100%           | 100% | 100% | 100% | 100% |

| TUJUAN | SASARAN KEGIATAN |  | INDIKATOR KINERJA |  | RUMUS   | SAT | TARGET KINERJA |      |      |      |      |
|--------|------------------|--|-------------------|--|---|-----|----------------|------|------|------|------|
|        |                  |  |                   |  |   |     | 2020           | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|        |                  |  |                   | dan kondisi membahayakan manusia   |   |     |                |      |      |      |      |
|        |                  |  | IKSK 4.2          | Persentase keselamatan petugas pencarian dan pertolongan dalam pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan | Menghitung jumlah operasi pencarian dan pertolongan dengan zero accident bagi petugas pencarian dan pertolongan dibagi jumlah total operasi pencarian dan pertolongan<br><br><i>% = <math>\frac{\text{Jumlah operasi SAR (zero accident)}}{\text{Jumlah operasi SAR}} \times 100\%</math></i> | %   | -              | -    | 100% | 100% | 100% |
|        |                  |  | IKSK 4.3          | Persentase uji fungsi dan uji kompetensi pelaksanaan operasi pencarian dan pertolongan                       | Mengukur jumlah uji fungsi/kompetensi dibagi jumlah target uji fungsi/kompetensi<br><br><i>% = <math>\frac{\text{Jumlah Uji fungsi/kompetensi}}{\text{Jumlah target uji fungsi/kompt}} \times 100\%</math></i>  | %   | -              | -    | 100% | 100% | 100% |





| TUJUAN | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA |  | RUMUS   | SAT   | TARGET KINERJA |      |              |            |            |
|--------|------------------|-------------------|--|---|-------|----------------|------|--------------|------------|------------|
|        |                  |                   |  |   |       | 2020           | 2021 | 2022         | 2023       | 2024       |
|        |                  |                   | bidang operasi<br>pencarian dan<br>pertolongan |   |       |                |      |              |            |            |
|        |                  | IKSK 6.3          | Nilai SAKIP oleh<br>APIP                       | Mengukur penilaian SAKIP unit kerja<br>berdasarkan hasil penilaian dari<br>Inspektorat (APIP) | Nilai | -              | -    | BB<br>(70.1) | BB<br>(73) | BB<br>(73) |
|        |                  | IKSK 6.4          | Hasil pengawasan<br>kearsipan Internal         | Nilai dan kategori atas hasil pengawasan<br>kearsipan dari Biro Umum                          | Nilai | -              | -    | 80           | 85         | 85         |

Jakarta, Februari 2022

Direktur Operasi,

Wurjanto, M. Han.

Brigadir Jenderal TNI (Mar)

**Lampiran 8**  
**SOP Pengumpulan Data**

# S O P MEKANISME PENGUMPULAN DATA KINERJA



DIREKTORAT OPERASI  
BADAN NASIONAL PENCARIAN DAN PERTOLONGAN



**DIREKTORAT OPERASI  
DEPUTI BIDANG OPERASI PENCARIAN DAN PERTOLONGAN, DAN KESIAPSIAGAAN  
BADAN NASIONAL PENCARIAN DAN PERTOLONGAN**

Nomor Standar Oprasional  
Prosedur Tanggal Pembuatan  
Tanggal revisi  
Tanggal Efektif  
Disahkan Oleh

: B/20/PR.02.02/1/BSN-2022  
: 10 Januari 2022

Direktur Operasi

Wurjanto, M.Han.  
Brigadir Jenderal TNI (Mar)

**Standar Operasional Prosedur ( SOP )  
Pengumpulan Data Kinerja**

**Dasar Hukum :**

1. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
2. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja
3. Peraturan Kepala Badan SAR Nasional Nomor 9 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi Atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Badan SAR Nasional

**Kualifikasi Pelaksana :**

1. Memiliki kemampuan pengolahan data
2. Mengetahui tugas dan fungsi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
3. Mengetahui tugas dan fungsi dalam pembuatan laporan kinerja

**Keterkaitan :**

1. SOP Surat Keluar
2. SOP Pembuatan Pelaksanaan Kegiatan
3. SOP Penyusunan Laporan Kinerja

**Peralatan / Perlengkapan :**

1. Komputer dan Kelengkapan
2. ATK

**Peringatan :**

Jika SOP tidak dilaksanakan maka penyusunan LAKIP tidak maksimal dan tidak tercapainya kinerja sesuai target yang ditetapkan.

**Pencatatan dan Pendataan :**

Disimpan sebagai data elektronik dan manual

**II. DOKUMEN DASAR SOP**  
**SOP PENGUMPULAN DATA KINERJA**

| No | Kegiatan   | Direktur Operasi | Pelaksana                     |  |   |   | Persyaratan/<br>Kelengkapan  | Waktu  | Output                    |
|----|--|------------------|-------------------------------|--|---|---|--|--------|---------------------------|
|    |  |                  | KSD P3O<br>Bencana dan<br>KMM | KSD P3O Laka<br>Transportasi<br>dan Laka dgn<br>Penanganan<br>Khusus | Ketua<br>Tim/Unit<br>Kerja Terkait<br>Lainnya | Staf<br>Penyusun<br>Evaluasi<br>Kinerja |  |        |                           |
| 1. | Permintaan data ke Pusat Data dan Informasi  |                  |                               |  | Pusdatin                                      |   | Indeks Kepuasan Masyarakat dan Data Operasi                        | 1 jam  | Data IKM dan Data Operasi |
| 2. | Pemberian data dari Pusat Data dan Informasi                                       |                  |                               |  |   |   | IKM dan Data Operasi   | 1 hari | Data IKM dan Data Operasi |
| 3. | Mengumpulkan data laporan kinerja triwulan di masing-masing kasubdit dan ketua tim |                  |                               |  | Ketua Tim                                     |   | Data PK, Laptri, Data Ops, Rencana Aksi, IKM, Renstra              | 2 hari | Draft Laporan Kinerja     |
| 4. | Merekap laporan kinerja berdasarkan laporan kinerja triwulan                       |                  |                               |  |   |   | PK, Laptri, Data Ops, Rencana Aksi, Draft Laporan Kinerja, Renstra | 1 hari | Draft Laporan Kinerja     |

| No  | Kegiatan   | Direktur Operasi | Pelaksana                     |  |   |   | Persyaratan/<br>Kelengkapan                        | Waktu    | Output                 |
|-----|--|------------------|-------------------------------|--|---|---|--|----------|------------------------|
|     |  |                  | KSD P3O<br>Bencana dan<br>KMM | KSD P3O Laka<br>Transportasi<br>dan Laka dgn<br>Penanganan<br>Khusus | Ketua<br>Tim/Unit<br>Kerja Terkait<br>Lainnya | Staf<br>Penyusun<br>Evaluasi<br>Kinerja |  |          |                        |
| 5.  | Menganalisis data dan mengevaluasi lap. kinerja triwulan dan lap tahunan |                  |                               |  |   |   | Data Laporan Kinerja Triwulan dan Laporan Triwulan | 2 hari   | Lembar Disposisi       |
| 6.  | Membuat dokumen Lakip  |                  |                               |  |   |   | Draft Lakip  | 21 hari  | Draft Lakip Es.1 dan 2 |
| 7.  | Mengoreksi dokumen Lakip   |                  |                               |  |   | Ya                                      | Draft Dokumen Lakip                                | 1 hari   | Draft 2 Dokumen Lakip  |
| 8.  | Menyampaikan dokumen Lakip kepada kasubdit untuk meminta persetujuan     |                  |                               |  |   |   | Draft Dokumen Lakip                                | 3 jam    | Draft 2 Dokumen Lakip  |
| 9.  | Penandatanganan dokumen Lakip  |                  |                               |  |   |   | Dokumen Lakip                                      | 2 jam    | 2 Dokumen Lakip        |
| 10. | Upload/unggah dokumen SAKIP ke esr.menpan.go.id                          |                  |                               |  |   |   | Unggah Dokumen SAKIP                               | 30 menit | 2 Dokumen SAKIP        |
| 11. | Mengarsipkan dokumen Lakip   |                  |                               |  |   |   | Dokumen SAKIP                                      |          | Dokumen SAKIP          |